

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ИНСТИТУТ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор _____ В.Н. Павлов

« ____ » _____ 2018 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ
«ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И
ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»**

**«ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»
(СРОК ОСВОЕНИЯ 36 АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСА)**

УФА 2018

Пояснительная записка

Актуальность и предпосылки создания программы

Актуальность дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Организация управления проектами» по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» обусловлена необходимостью внедрения проектного управления в медицинских организациях и в системе здравоохранения в целом, что способствует повышению качества оказания медицинской помощи, обеспечению эффективности использования ресурсов здравоохранения.

Анализ интенсивности применения элементов проектного управления указывает на расширение в ближайшей перспективе использования этого инструмента в сфере здравоохранения и его более тесную интеграцию в деятельность медицинских организаций (Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», Распоряжение Правительства РФ от 15.10.2016 № 2165-р «Об организации проектной деятельности в Правительстве России»), что обуславливает актуальность подготовки специалистов в области управления проектами.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации непрерывного образования врачей «Организация управления проектами» по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Цель: дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей «Организация управления проектами» по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»: совершенствование и получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации по вопросам совершенствования управления медицинскими организациями, повышения эффективности здравоохранения и качества медицинской помощи населению на основе внедрения проектного управления.

Задачи теоретической части изучения дисциплины:

- Приобретение комплексных знаний о методике управления проектами;
- Ознакомление с элементами планирования проектов и программ,
- Приобретение базовых знаний по функциональным областям проектного управления,

Задачи практической части изучения дисциплины:

- Формирование умения определять структуру и содержание проекта;
- Формирование умения идентификации проектных процессов в реальных ситуациях;
- Совершенствование навыка структурирования проектов по компонентам и проектным областям

Категория обучающихся:

- Врачи по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»
- Руководители организаций всех форм собственности (главные врачи, директора, президенты, заведующие, управляющие, начальники);
- Заместители руководителей, ответственные за обеспечение качества медицинской помощи, организационно-методическую работу;

- Руководители и специалисты органов исполнительной власти сферы здравоохранения;
- Руководители и специалисты из любой отрасли, ответственные за управление проектами, организацию проектных офисов;

Основная специальность: «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Дополнительные специальности:

Акушерство и гинекология
Аллергология и иммунология
Анестезиология-реаниматология
Бактериология
Вирусология
Гастроэнтерология
Гематология
Генетика
Гериатрия
Гигиена детей и подростков
Гигиена питания
Гигиена труда
Гигиеническое воспитание
Дезинфектология
Дерматовенерология
Детская кардиология
Детская онкология
Детская урология-андрология
Детская хирургия
Детская эндокринология
Диетология
Инфекционные болезни
Кардиология
Клиническая лабораторная диагностика
Клиническая фармакология
Колопроктология
Коммунальная гигиена
Косметология
Лабораторная генетика
Лечебная физкультура и спортивная медицина
Мануальная терапия
Медико-социальная экспертиза
Неврология
Нейрохирургия
Неонатология
Нефрология
Общая врачебная практика (семейная медицина)
Общая гигиена
Онкология
Ортодонтия
Остеопатия
Оториноларингология
Офтальмология

Паразитология
Патологическая анатомия
Педиатрия
Пластическая хирургия
Профпатология
Психиатрия
Психиатрия-наркология
Психотерапия
Пульмонология
Радиационная гигиена
Радиология
Радиотерапия
Ревматология
Рентгенология
Рентгенэндоваскулярные диагностика и лечение
Рефлексотерапия
Санитарно-гигиенические лабораторные исследования
Сексология
Сердечно-сосудистая хирургия
Скорая медицинская помощь
Социальная гигиена и организация госсанэпидслужбы
Стоматология детская
Стоматология общей практики
Стоматология ортопедическая
Стоматология терапевтическая
Стоматология хирургическая
Судебно-медицинская экспертиза
Судебно-психиатрическая экспертиза
Сурдология-оториноларингология
Терапия
Токсикология
Торакальная хирургия
Травматология и ортопедия
Трансфузиология
Ультразвуковая диагностика
Управление сестринской деятельностью
Урология
Физиотерапия
Фтизиатрия
Функциональная диагностика
Хирургия
Челюстно-лицевая хирургия
Эндокринология
Эндоскопия
Эпидемиология
Лечебное дело
Медико-профилактическое дело
Медицинская биохимия
Сестринское дело

Трудоемкость обучения: 36 часов, 36 зач.ед.

Режим занятий: 6 часов в день.

Форма обучения: с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, по индивидуальным формам обучения, с применением дистанционного обучения

Код	Наименование Разделов дисциплин и тем	Трудоемкость		В том числе						Вид и форма контроля
		ЗЕ	Акад. часов	Дистанц. обучение		Очное обучение				Экзамен
				Л	СЗ	Л	ПЗ	СЗ	ОСК	
Рабочая программа учебного модуля «Организация управления проектами»										
1.1	Управление содержанием проекта	12	12	6	6					ТК
1.2	Функциональные области управления проектами	18	18	6			6	6		ТК
	Выпускная аттестационная работа	4	4				4			Защита ВАР
	Итоговая аттестация	2	2				2			Зачет
	Итого	36	36	12	6	-	12	6		

Дистанционно- 18 часов

Характеристика новых профессиональных компетенций врача - организатора здравоохранения, формирующихся в результате освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Организация управления проектами»:

Обучающийся, успешно освоивший программу, будет обладать следующими профессиональными компетенциями, включающими в себя:

Обобщенная трудовая функция	Трудовая функция	Трудовые действия	Необходимые умения	Необходимые знания
Управление процессами деятельности медицинской организации (Е)	Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации (Е/01.8)	Разработка планов перспективного развития медицинской организации.	Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения. Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений	Теория управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления. Методы планирования, виды и структура планов. Основы риск-менеджмента

	Менеджмент качества процессов медицинской организации (Е/01.8)	Руководство созданием документации системы менеджмента качества. Разработка, координация и регулирование системы менеджмента качества	Использовать процессный подход в управлении медицинской организации. Обеспечивать участие работников реализации системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности	Основные требования стандартов систем менеджмента качества. Принципы всеобщего управления качеством
Управление медицинской организацией (F)	Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации (F/03.8)	Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации	Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности	Стандарты менеджмента качества. Принципы управления качеством. Основы аудита в системе менеджмента качества

Материально-технические базы, обеспечивающие организацию всех видов дисциплинарной подготовки

Материально-техническое обеспечение

Тематическая учебная комната кафедры ОЗ и ИДПО тематическая учебная комната № 320, оборудованная стендами с учебной информацией, таблицами, планшетами, ноутбуком, мультимедийным проектором, оверхэдом; столы - 25, стулья - 51.

- телевизор плазменный 50 «LG» 50 PK 760 Black – 1 шт.
- экран настенный: Sareen Vtlbz Economy – 1 шт.
- мультимедийный проектор: Aser PD 527P DLP XGA – 2 шт.
- ноутбук Aser Machinta E 725 – 442 G25Mi – 1 шт.

Учебные базы

№ п/п	Название лаборатории	Место расположения	Площадь м ²	Количество посадочных мест
1	Аудитория 320	БГМУ, 1 корпус, ул. Ленина, 3	65 кв.м.,	40
2	Центр ДО	БГМУ, 1 корпус, ул. Ленина, 3	66,9 кв.м.,	30

Сведения о программе предназначены для размещения материалов на сайте ИДПО БГМУ и в других информационных источниках с целью информирования потенциальных обучающихся и продвижения программы на рынке образовательных услуг.

В процессе освоения дополнительных профессиональных программ используется **дистанционное обучение**, основанное на интернет-технологиях с методиками синхронного и асинхронного дистанционного обучения.

Для этого на образовательном портале ФГБОУ ВО БГМУ в разделе ИДПО формируется кейс с папками по каждому учебному модулю. В папки включены нормативные документы, интернет-ссылки, лекционный материал, вопросы для самоконтроля, тестовые задания, задания для самостоятельной работы. Методика синхронного дистанционного обучения предусматривает on-line общение, которое реализуется при технической возможности обучающихся в виде вебинара или веб-форума. Каждый обучающийся получает свой оригинальный пароль, который дает доступ к учебным материалам портала.

№	Обозначенные поля	Поля для заполнения
1.	Наименование программы	Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Организация управления проектами» по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»
2.	Объем программы (в т.ч. аудиторных часов)	36 часов
3.	Варианты обучения (ауд. часов в день, дней в неделю, продолжительность обучения - дней, недель, месяцев)	6 ауд. часов в день, 6 дней в неделю, продолжительность обучения - 6 дней, 1 неделя, 0,25 месяцев
4.	с отрывом от работы (очная)	очная
5.	с частичным отрывом от работы (заочная)	Да, с дистанционным обучением
6.	Вид выдаваемого документа после завершения обучения	удостоверение установленного образца о повышении квалификации по программе «Организация управления проектами»
7.	Требования к уровню и профилю предшествующего профессионального образования обучающихся	Высшее медицинское образование по специальности «лечебное дело», «педиатрия», «медико-профилактическое дело», «стоматология», «управление сестринской деятельности». Интернатура или (и) ординатура по врачебной специальности
8.	Категории обучающихся	<ul style="list-style-type: none"> • Руководители организаций всех форм собственности (главные врачи, директора, президенты, заведующие, управляющие, начальники); • Заместители руководителей, ответственные за обеспечение качества медицинской помощи, организационно-методическую работу;

		<ul style="list-style-type: none"> • Руководители и специалисты органов исполнительной власти сферы здравоохранения; • Руководители и специалисты из любой отрасли, ответственные за управление проектами, организацию проектных офисов; • врачи по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»
9.	Структурное подразделение, реализующее программу	Кафедра общественного здоровья и организации здравоохранения ИДПО
10.	Контакты	450000, г.Уфа, ул. Ленина, 3, ком. 316, Тел. 8 (347) 2 72-22-19
11.	Предполагаемый период начала обучения	По мере комплектования группы
12.	Основной преподавательский состав	Нагаев Ринат Явдатович, к.м.н., доцент; Ахмерова Светлана Герценовна, д.м.н., профессор; Рахимкулов Азамат Салаватович, к.м.н., доцент; Ахмадуллина Гульнур Хайдарьяновна, к.м.н., доцент. Романова Оксана Владимировна, к.э.н., доцент
13.	Аннотация	<p>Программа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • позволяет получить весь комплекс базовых знаний по Организации управления проектами, а также практические навыки по дисциплине управления проектами, предназначена для руководителей и специалистов, занимающихся проектным управлением, универсальна и подходит для всех отраслей.
14	Цель и задачи программы	<p>Изучение прикладных аспектов техники организации управления проектами и практика наиболее существенных инструментов.</p> <p>Программа позволяет приобрести умения и навыки по структурированию организации управления проектами по времени и задачам, целеполаганию и постановке задач, основным методам планирования и контроля, организации взаимодействия участников, оценке риска, работе с поставщиками.</p>
15	Модули (темы) учебного плана программы	<p>Учебный раздел 1. Управление содержанием проекта.</p> <p>Учебный раздел 2. Функциональные области управления проектами.</p>
16	Уникальность программы, ее отличительные особенности, преимущества	Полный комплекс знаний по управлению проектами, достаточный

		<p>для применения сразу после прохождения обучения.</p> <p>Обучение предполагает подготовку специалистов, владеющих специальными знаниями и практическими навыками управления, планирования и организации, повышения доступности и качества медицинской помощи населению за счет оптимизации процессов и внедрения проектного управления, подготовки проектов управленческих решений по улучшению качества предоставляемых населению медицинских услуг.</p> <p>При обучении активно используются круглые столы, деловые игры, мозговые штурмы,</p> <ul style="list-style-type: none"> - обсуждение конкретных проблем в сфере здравоохранения, - выездные занятия в медицинские организации, использующие принципы проектного управления, - формирование и отработка навыков внедрения проектного управления в симулированных условиях медицинских организаций. <p>Каждому обучающемуся выдается диск с обучающими материалами.</p>
17	Дополнительные сведения	<p>По заявкам организаций возможно проведение выездных циклов, использование отдельных элементов дистанционного или электронного обучения.</p>
18	Веб-ссылка для получения подробной информации пользователем	