



ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ БГМУ

Проректор по
инновационной и
лечебной работе ФГБОУ
ВО БГМУ
д.м.н. А.А. Бакиров



История вопроса

Управление проектной деятельностью

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России)

ПРИКАЗ
28.08.2018 № 22
г. Уфа

Об изменении организационной структуры Университета

На основании решения ученого совета Университета от 27.02.2018 (протокол № 2), приказываю:

- Внести с 01.01.2018 следующие изменения в структуру ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России:
 - Создать на функциональной основе Центр комплексных исследований, подчинен его структуре по научной и образовательной работе.
 - Создать на функциональной основе Управление проектной деятельностью, подчинен его структуре.
 - Выполнять функциональные обязанности руководителя Центра комплексных исследований на профессора кафедры неврологии с туберкулезной и микобактериальной этиологии Л.Р. Ахметьеву.
 - Выполнять функциональные обязанности руководителя Управления проектной деятельностью на профессора кафедры урологии с курсом ИДПО А.А. Родинаева.
 - Начальнику управления кадров Л.Р. Назановой оформить соответствующие кадровые документы в соответствии с действующим трудовым законодательством.
 - Начальнику управления информационных технологий А.Р. Балакову обеспечить размещение на официальном сайте Университета измененной структуры, утвержденных настоящих приказов.
 - Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор В.Н. Павлов

Проектное управление по развитию образования

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России)

ПРИКАЗ
28.08.2018 № 23
г. Уфа

Об изменении организационной структуры Университета

На основании решения ученого совета Университета от 25.09.2018 (протокол № 8), приказываю:

- Внести с 01.01.2018 следующие изменения в структуру ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России:
 - Создать кафедру интегрированного медицинского образования и дополнительного образования ИДПО и закрепить на Институте дополнительного профессионального образования.
 - Создать на функциональной основе Проектное управление по развитию образования, подчинен его структуре.
 - Выполнять функциональные обязанности руководителя Проектного управления по развитию образования на заместителя кафедры биологии Ф.А. Кайумову.
 - Начальнику управления кадров Л.Р. Назановой оформить соответствующие кадровые документы в соответствии с действующим трудовым законодательством.
 - Начальнику управления информационных технологий А.Р. Балакову обеспечить размещение на официальном сайте Университета измененной структуры, утвержденных настоящих приказов.
 - Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор В.Н. Павлов

Проектное управление по развитию науки

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России)

ПРИКАЗ
28.11.2018 № 208
г. Уфа

Об изменении организационной структуры Университета

На основании решения ученого совета Университета от 26.11.2018 (протокол № 10), приказываю:

- Внести с 01.01.2019 следующие изменения в структуру ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России:
 - Создать на функциональной основе Проектное управление по развитию науки, подчинен его структуре.
 - Выполнять функциональные обязанности руководителя Проектного управления по развитию науки на заместителя кафедры биологии Т.В. Витурову.
 - Начальнику управления кадров Л.Р. Назановой оформить соответствующие кадровые документы в соответствии с действующим трудовым законодательством.
 - Начальнику управления информационных технологий А.Р. Балакову обеспечить размещение на официальном сайте Университета измененной структуры, утвержденных настоящих приказов.
 - Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор В.Н. Павлов

Процессное управление

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России)

ПРИКАЗ
04.02.2019 № 22
г. Уфа

Об изменении организационной структуры Университета

На основании решения ученого совета Университета от 29.01.2019 (протокол № 1), приказываю:

- Внести с 04.02.2019 следующие изменения в структуру ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России:
 - Создать на функциональной основе Процессное управление, подчинен его структуре по образовательной и научной работе.
 - Выполнять функциональные обязанности руководителя Процессного управления на заместителя начальника организационно-правового управления Н.И. Мухоморова.
 - Начальнику управления кадров Л.Р. Назановой оформить соответствующие кадровые документы в соответствии с действующим трудовым законодательством.
 - Начальнику управления информационных технологий А.Р. Балакову обеспечить размещение на официальном сайте Университета измененной структуры, утвержденных настоящих приказов.
 - Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор В.Н. Павлов



Что реализуется в университете

Проектные офисы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С
РЕГИОНАЛЬНЫМ
ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ
С.Г. Ахмерова

ПО РАЗВИТИЮ
ОБРАЗОВАНИЯ
А.Ф. Каюмова

ПО РАЗВИТИЮ НАУКИ
Т.В. Викторова



Для чего создано процессное управление?





Стратегия развития БГМУ



- Увеличение контингента обучающихся по программам высшего образования – вектор устойчивого развития университета
- Открытие новых образовательных программ для подготовки специалистов в соответствии с запросами рынка труда
- Экспорт образовательных и медицинских услуг
- Рост совокупного ресурсного потенциала БГМУ на основе сотрудничества с ведущими мировыми университетами, научными организациями и индустриальными партнерами
- Развитие собственной клинической базы как основы современной подготовки врача и центра оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи
- Подготовка высококвалифицированных кадров для системы здравоохранения Республики Башкортостан
- Развитие материально-технической базы университета

от 01.11.2019 г.

(конференция работников и обучающихся БГМУ)



Что может препятствовать успешной реализации?

- Значительное количество рутинных процедур
- Длительный документооборот
- Дублирование работ
- Излишние согласования
- Сбор согласующих подписей по разным кабинетам
- Неправильная организация рабочего места
- Не достаточно ППС со знанием иностранного языка
- Не достаточно аудиторий
- Доступность сервиса в клинике БГМУ

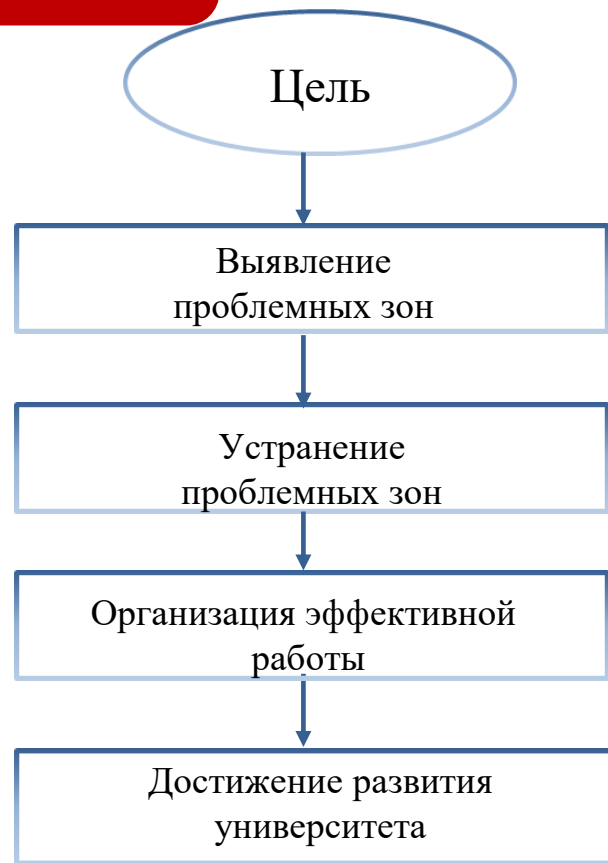
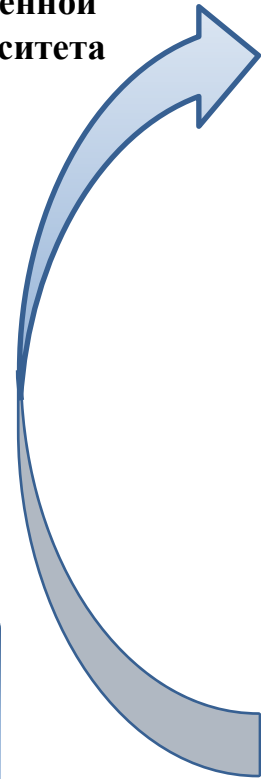


Задачи процессного управления совместно с сотрудниками кафедр университета

В совместном достижении качественной и своевременной реализации программы стратегического развития университета

- Анализ тенденций инцидентов
- Выявление проблем
- Регистрация проблем
- Идентификация корневых причин
- Отслеживание изменений проблем
- Выявление известных ошибок
- Управление известными ошибками
- Решение проблем
- Закрытие проблем
- Выравнивание процессов

Правильная оценка всех этих рисков приведет к организации эффективной и качественной реализации проектов





Что необходимо сделать?

- Упрощение процедур при сохранении качества
- Формирование целей, дорожной карты, тактического плана реализации
- Реализация проектов, применение методов и инструментов бережливого производства
- Повышение качества оказываемых услуг
- Сокращение сроков оказания услуг
- Рост доступности
- Вовлечение сотрудников и преподавателей в технологию эффективного и производственного труда



Благодарю за внимание