



Реализация программы развития БГМУ. Приоритет 2030.

Павлов В.Н.

ректор Башкирского государственного медицинского университета Минздрава России,
член-корреспондент РАН

Программу развития должны иметь **ВСЕ** университеты
Программа развития должна быть утверждена **УЧРЕДИТЕЛЕМ** университета



- Подпункт «в» пункта 1 перечня **поручений Президента Российской Федерации** от 14 февраля 2021 г. № Пр-224 по вопросу о выработке единого подхода к разработке программ развития федеральных образовательных организаций высшего образования
 - Подпункт «г» пункта 1 перечня **поручений Президента Российской Федерации** от 14 февраля 2021 г. № Пр-224 по вопросу о подготовке и внесении в законодательство Российской Федерации изменений, направленных на совершенствование порядка разработки и утверждения программ развития федеральных государственных ООВО
 - Подпункт «а» пункта 4 перечня **поручений Правительства Российской Федерации** от 17 марта 2021 г. № ДЧ-П8-3270 по вопросу о включении в программы развития раздела, предусматривающего цифровую трансформацию базовых процессов, в том числе на основе технологий искусственного интеллекта,
 - Подпункт «е» пункта 1 перечня **поручений Президента Российской Федерации** от 28 марта 2020 г. № Пр-589 по вопросу о включении в программы развития федеральных государственных ООВО разделов отражающих участие организаций высшего образования в социально-экономическом развитии субъектов Российской Федерации
-
- **Федеральный закон** от 2 июля 2021 г. № 320-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» (с 1.09.2021 г.) - Часть 4.1. статьи 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ
 - **Постановление Правительства РФ** от 29 декабря 2021 №2547 "Об утверждении требований к структуре и содержанию программы развития образовательных организаций высшего образования"

Формирование задач для территориального и отраслевого лидерства. Стратегическое позиционирование.

Вызовы перед регионом и отраслью

Демографический кризис: старение населения, снижение рождаемости (уменьшение российских абитуриентов)



Проблема привлечения и удержания талантов, низкое вовлечение врачей клин баз в образование и науку



Увеличение среднего возраста ППС, кадровые проблемы, недостаточное знание английского языка ППС



Появление новых профессий (IT-медицины, биотехнологии, биоинженеринг)



Низкая доля молодых ученых в общей структуре НПР



Высокая конкуренция между российскими и иностранными университетами за материальные и человеческие ресурсы



Устаревшая материально-техническая база, технологическое отставание от ведущих мировых центров



Стратегические задачи Университета



Увеличение до 7000 иностранных студентов к 2030 году



Открытие новых образовательных программ и новых кафедр, развитие Клиники, развитие клинических баз



Формирование англоязычной среды и привлечение до 100 ученых мирового уровня в год



Формирование сети предуниверсариев и медицинских классов, представительств Университета за пределами РФ



Развитие международного сотрудничества, совместных программ PhD и PostDoc с университетами Китая и Германии, Австрии

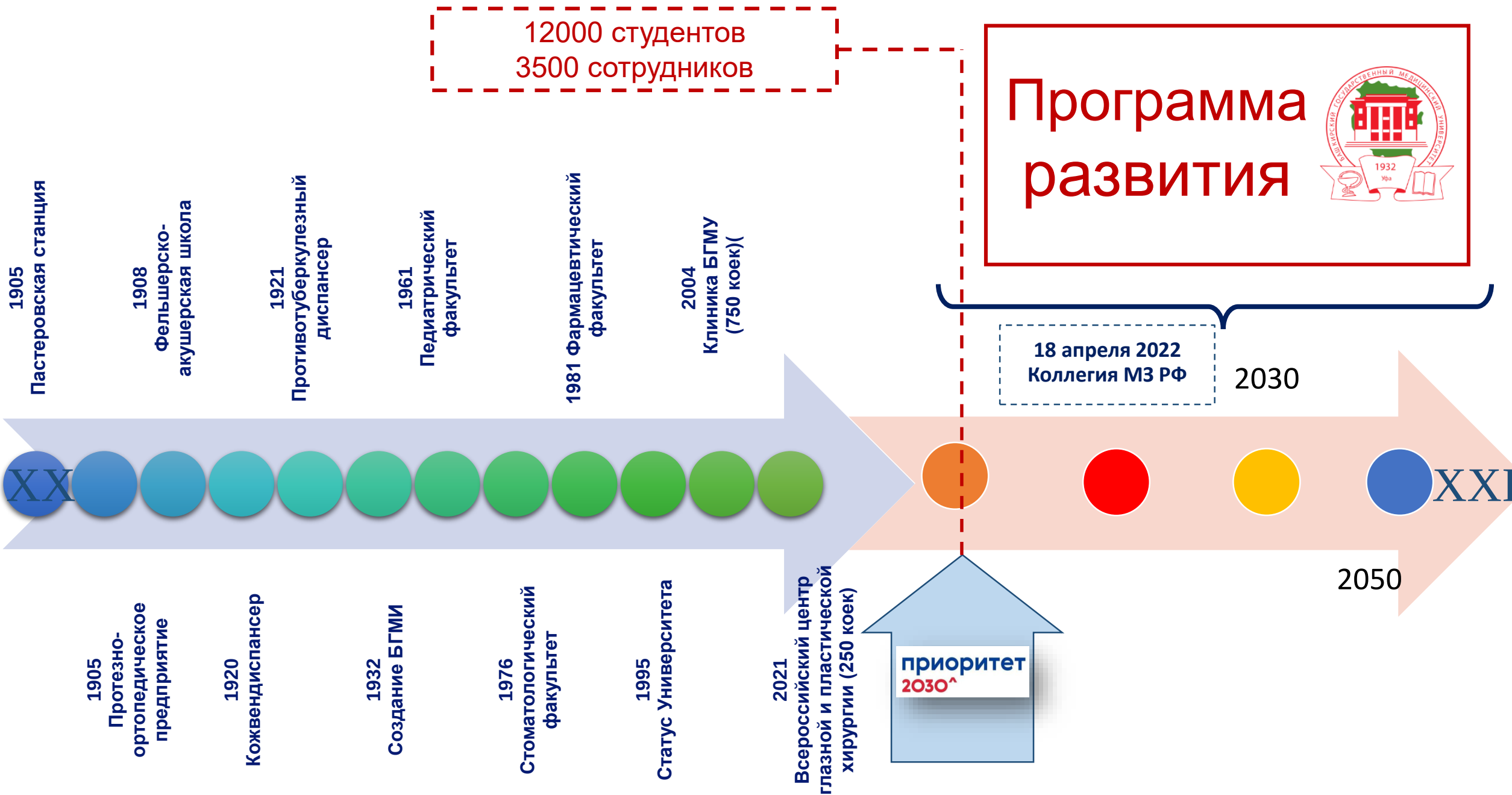


Формирование групп медицины будущего, предоставление академической мобильности до 30% обучающихся



Создание биотехнологических кластеров и консорциумов (СколТех, Фармстандарт, Генериум, КрасФарма, БеБиг, Микроген)

Формирование собственной базы фундаментальной и трансляционной медицины (идеи, кадры, оборудование, ресурсы) – Приоритет 2030



Программа развития



ЕВРАЗИЙСКИЙ НОЦ
БАШКОРТОСТАН

приоритет
2030^



Кампус
мирового
уровня

ФЦП, Национальные проекты,
Федеральные проекты,
Гранты РНФ, РБ, МОН

Территориальное
лидерство

Обеспечение кадрами
системы здравоохранения
РБ:
целевое обучение ВО - 70%,
Ординатура – 100%

Открытие новых
специальностей,
создание
рабочих мест ППС:
УВП до 100 /год

Экспорт образования
3000 иностранных
студентов
= 1,5 млрд руб ежегодно

Программа
«Соотечественники»
До 100 новых граждан РФ
В год

Налоговые платежи в
федеральный и
региональный
бюджеты, взносы во
внебюджетные
фонды:
1,1 млрд. руб.

Оказание жителям РБ
медпомощи
ВМП – 2,9 тыс., ОМС
РФ – 33 тыс.,
клин апробации - 241,
2,1 тыс. родов,

Отраслевое
лидерство

Новые образовательные
программы

Подготовка кадров в ведущих
зарубежных ВУЗах:
34 PhD/аспиранта и PostDoc БГМУ
в Китае, Австрии и Германии
с 2015 года

Офтальмокластер

Трансформация в
Университет
Life Science

Центр (единственный в
ПФО) роботической хирургии
(кардио-, ангио-, коло-,
урология, гинекология)

Институт онкологии,
Ангиографическая
гибридная операционная

Создание международного офтальмологического кластера как модель инновационной трансформации университета



Всероссийский центр
глазной и пластической хирургии



Уфимский НИИ глазных
болезней



Новые направления обучения с международной аккредитацией:
Биотехнология
Биофизика
Клеточные технологии
Промышленная фармация
Приборостроение

Увеличение публикационной активности в журналах
Q1-Q2 до 100

Производство
медицинского
оборудования: «УФалинк»,
«ИОН» с выводом на
международные рынки
увеличением объема
продаж до **1 млрд. руб.**

Разработка новых технологий
регенеративной медицины,
клеточных продуктов, новых
поколений аллотрансплантатов
в различных областях
медицины с увеличением
продаж (до **500 млн. руб.**
к 2030 г.)

Увеличение экспорта
медицинских услуг совместно
с партнерами

Международный медицинский
туризм (**>5000 иностранных
пациентов в год**)



Якорные научно-образовательные проекты

Basic research

Институт фундаментальной
медицины (150 научных сотрудников)

Medizinische Fakultät Mannheim
der Universität Heidelberg
Universitätsklinikum Mannheim



Skoltech

Universität Regensburg



Аддитивные
технологии,
биопринтинг

Clinical approach

- Международный офтальмологический кластер
- Центр роботической хирургии
- Центр ядерной медицины (эндоваскулярная хирургия, радиология, радиофармпрепараты)

Консорциум с предприятиями-партнерами



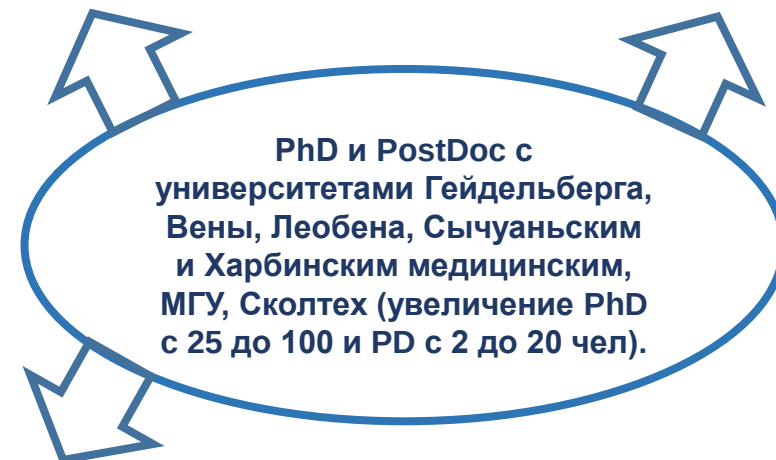
- Подготовка высококвалифицированных кадров для здравоохранения РФ,
- Подготовка специалистов для биоинженерных, фармацевтических производств.

Translation research

Институт трансляционной медицины
(100 научных сотрудников)



Skoltech



PhD и PostDoc с
университетами Гейдельберга,
Вены, Леобена, Сычуаньским
и Харбинским медицинским,
МГУ, Сколтех (увеличение PhD
с 25 до 100 и PD с 2 до 20 чел).

Интернационализация
образовательной среды,
Формирование новой отрасли
в регионе

Реализованные научные проекты:
Интеграция миоцитов и нервных клеток –
искусственный кишечник
Трансформация фибробласта в
эндотелиоцит – **бионический глаз**



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ВУЗ-РЕГИОН»

Предуниверсарий

- Более 15 100-балльников и победителей олимпиад ежегодно;
- Медицинские классы в общеобразовательных школах РБ;



Совместная цифровая среда

Целевое обучение

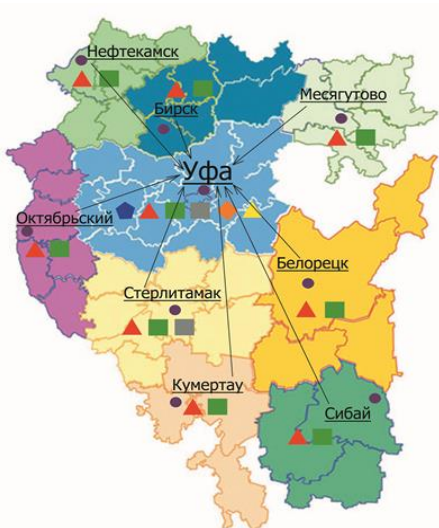
- Высшее образование – 70%;
- Ординатура – 100%



Медицинские округа

Выездные медицинские бригады (7 орденов Пирогова, 1 орден «За заслуги перед Отечеством»)
Центр компетенций;
Собственная клиника;

РБ передало БГМУ:
Северный кампус (общежития и учебные корпуса);
Общежитие № 2;
УфНИИ ГБ.



ЭКСПОРТ ОБРАЗОВАНИЯ

Качественный профессорско-преподавательский состав

- Полилингвальная среда
- Академическая мобильность
- Система премирования
- Новые формы получения образования (дистанционное обучение, сетевые программы)



Материальная база фундаментальных и клинических дисциплин

- Лаборатории
- Научная библиотека
- Электронно-образовательная среда с круглосуточным доступом к научно-образовательным ресурсам



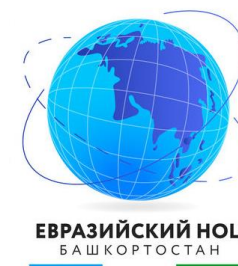
Лечебная база мирового уровня

- Собственная клиника
- Вовлечение врачей в преподавательскую и научную деятельность
- Восстановление статуса ППС в городских больницах



Кампусная среда

Евразийский НОЦ мирового уровня (взаимодействие с регионом)



Конкурентоспособность образовательных услуг

Соответствие образования запросам работодателей,
Соответствие коммерческого предложения законам рынка
Качество выпускников

Влияние на региональное развитие

Привлечение дополнительных средств в бюджет региона за счёт иностранных студентов, влияние на демографическую ситуацию – новые граждане РФ, политика мягкой силы, экспорт медицинских услуг и оборудования в региональное здравоохранение

ОТРАСЛЕВОЕ ЛИДЕРСТВО. ИНСТИТУТ ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ

Приоритет 2030

Гранты РФ

Мегагрант РБ

Гранты молодых учёных РБ

Собственные средства
университета

- **Лаборатория химического синтеза** (консорциум – Институт Биохимии им. М.М. Шемякина и Ю.А. Овчинникова РАН);
- **Лаборатория моноклональных антител** (консорциум – ТГУ, Университет Гайдельберга Мангейм, НИЦ им. Ш. Бехешти, Иран);
- **Лаборатория стандартизации биологически активных веществ** (консорциум – Институты Биохимии и генетики, Нефтехимии и катализа УФИЦ РАН);
- **Лаборатория тераностики** – (германий-68/галлий-68, стронций-82/рубидий-82, лютеций-177) (консорциум - НМИЦ онкологии им. Н.Н. Блохина, АО «Генериум»);
- **Лаборатория клеточных культур** (консорциум - ТГУ, Университет Гайдельберга Мангейм)
- **Лаборатория фотоники** (консорциум – СколТех, КФУ, УГАТУ);
- **Лаборатория нейрофизиологии** (консорциум – ТУСУР, ИКТИ РАН)



Medizinische Fakultät Mannheim
der Universität Heidelberg

Universitätsklinikum Mannheim



Generium
Pharmaceutical

Skoltech



ЕВРАЗИЙСКИЙ НОЦ
БАШКОРТОСТАН



Universität Regensburg



ЛАБОРАТОРИИ

ОТРАСЛЕВОЕ ЛИДЕРСТВО. ИНСТИТУТ ТРАНСЛЯЦИОННОЙ МЕДИЦИНЫ НА БАЗЕ КЛИНИКИ БГМУ

РЕСУРСЫ

Приоритет 2030

Гранты РФ

Мегагрант РБ

Гранты молодых учёных РБ

Собственные средства
университета



Лаборатории:

Биоинженеринга и клеточных культур: проекты – искусственный кишечник (Л. Вессел, Гайдельберг), бионический глаз (Д. Хонг, Харбин)

Регенеративной хирургии: новое поколение кадаверных аллотрансплантатов «Аллоплант»

Stem cells: регенерация нервной и мышечной ткани (Л. Прантл, Регенсбург);

Центр аддитивных технологий и биологического протипирования (Ю. Хоффман, Гайдельберг; И.Ш.Ахатов, СколТех)

Молекулярной онкогенетики (Э.К. Хуснутдинова, УФиЦ РАН)

Статистической мультиомики и биоинформатики (И.А. Прокопенко, Суррей)

Микробиоты человека (АО «Микроген», РосТех)

Биобанк (преаналитическая лаборатория, сопровождение научных исследований)

Российско-китайский центр по инфекционным заболеваниям (Ли Фан, КНР)

«Ковид проект» – обучающий инфекционный госпиталь

Российско-китайский центр роботической хирургии (Дзялинский Университет, КНР)

Центры:

Роботической хирургии / отделения абдоминальной хирургии, торакальной хирургии, сосудистой хирургии, урологии, гинекологии

Интервенционной кардиологии / кардиология, кардиохирургия

Колоректальной хирургии / отделения онкологии, хирургии

Ортопедии / отделение хирургии

Институт онкологии / отделения онкологии, химиотерапии

Неврологии и медицинской реабилитации / отделения неврологии, реабилитации

Патологии беременных

Помповой инсулинотерапии / отделение терапии

ЛАБОРАТОРИИ

ЦЕЛИ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ



приоритет2030^
лидерами становятся



ОТРАСЛЕВОЕ и ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ лидерство

- Международный офтальмологический кластер
- Центр роботической хирургии
- Центр ядерной медицины
- Международный Университет (Life Science)
- Современная интернациональная кампусная среда



ЕВРАЗИЙСКИЙ НОЦ
БАШКОРТОСТАН



(Распоряжение Правительства РФ
от 03.12.2020 № 3182-р)

- 4 направления
- 10 технологических проектов
- 36 участников
- 2 НИИ
- Биоинженерная рогавица



Межвузовский студенческий кампус
(Поручение Президента РФ от 07.09.2019 № Пр-1781;
от 17.03.2021 № Пр-419;

Указ Главы Республики Башкортостан от 23.09.2019 № УГ-310)

Площадь свыше 100 тыс. кв. м. / Количество мест в общежитии – 3500 / Реализация принципа «Учиться и работать» / Предпринимательский IQ-парк

Институт трансляционной медицины и институт цифровой медицины
30 ученых мирового уровня, 300 сотрудников (молодые ученые, аспиранты, ординаторы и др.), 1500 студентов (50% иностранные студенты)

Международная кооперация

AMSE
THE ASSOCIATION OF
MEDICAL SCHOOLS IN EUROPE

ASIIN



АССОЦИАЦИЯ ВУЗОВ «ВОЛГА-ЯНЦЫ»
“长江—伏尔加河”高校联盟



**Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования
«Башкирский государственный медицинский
университет»
Министерства здравоохранения Российской
Федерации
450008, г.Уфа, ул. Ленина, 3
www.bashgmu.ru
тел/факс: +7 347 272 4173
e-mail: rectorat@bashgmu.ru**