

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ
по выполнению курсовых работ**

Дисциплина: Управление проектами в здравоохранении

Направление: 38.03.01 – Экономика

Курс 4

Семестр 7

Уфа

Рецензенты:

1. Главный научный сотрудник Института биохимии и генетики – обособленного структурного подразделения ФГБНУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, д.б.н., профессор А.В. Чемерис
2. Декан биологического факультета ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», заведующий кафедрой биохимии и биотехнологии, д.б.н., профессор, почетный работник ВПО РФ, Заслуженный деятель наук РБ, Отличник образования РБ, награжден медалью «За вклад в реализацию государственной политики в области образования» С.А. Башкатов

Авторы: д.э.н., профессор Буренина И.В.,

к.э.н., доцент Сайфуллина С.Ф.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента № 2 от 28 октября 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие. Цели, задачи и требования к выполнению курсовой работы	4
Выбор темы и контроль выполнения курсовой работы	5
Структура и содержание основных разделов курсовой работы	5
Рекомендации по проведению самостоятельной работы	5
Выполнение курсовой работы	7
Оформление текстового материала курсовой работы	8
Порядок защиты курсовой работы	9
Тематика курсовых работ	9
Список рекомендованных источников	10
Приложение 1	11
Приложение 2	12

Предисловие. Цели, задачи и требования к выполнению курсовой работы

Целью изучения дисциплины «Управление проектами в здравоохранении» является получение углубленных знаний об особенностях и методах управления проектами в системе здравоохранения, а также формирование практических умений и навыков по разработке, реализации и оценке эффективности проектных решений, направленных на оптимизацию деятельности, внедрение инноваций и решение актуальных проблем медицинских организаций.

Задачами освоения дисциплины являются:

- освоение методов и инструментов анализа нормативных требований и специфики проектов в сфере здравоохранения;
- освоение методов планирования проектов с учетом ограниченных ресурсов медицинских организаций;
- освоение методов оценки экономической и социальной эффективности проектных решений в сфере здравоохранения;
- формирование навыков управления проектной командой и коммуникациями в медицинской организации;
- развитие способности разрабатывать проектную документацию для реализации изменений и внедрения инноваций в сфере здравоохранения.

В данном учебно-методическом пособии представлен комплекс методических рекомендаций по логике и порядку написания, порядку оформления курсовых работ (КР).

Целью написания КР является закрепление и углубление знаний, полученных при изучении учебных дисциплин, а также приобретение опыта их применения при анализе экономики России в целом, сферы здравоохранения и медицинских организаций.

В соответствии с поставленными целями бакалавром в процессе написания курсовой работы должны быть освоены компетенции, закрепленные за дисциплиной в учебном плане по направлению 38.03.01 Экономика направленность «Экономика и управление в здравоохранении».

Общими требованиями к курсовой работе являются:

1. четкость построения работы, структурированность текста;
2. актуальность содержания;
3. верное и точное использование экономических терминов;
4. логика изложения материала;
5. точность формулировок;
6. убедительность аргументации;
7. конкретность изложения результатов работы;
8. научный подход и использование экономического лексикона;
9. обоснованность рекомендаций;
10. соответствие содержания и рекомендаций действующей нормативно-правовой базе.

Выбор темы и контроль выполнения курсовой работы

Выполнение КР начинается с определения ее темы. При выборе темы обучающийся руководствуется перечнем тем, предложенных кафедрой экономики и менеджмента. Тема КР обязательно согласуется с научным руководителем.

При выборе темы КР необходимо учитывать следующие соображения:

- соответствие темы исследования содержанию направления, по которому выполняется курсовая работа;
- актуальность проблемы;
- наличие специальной литературы и возможность получения фактических данных, необходимых для анализа;
- собственные научные интересы и способности.

Темы КР представлены в рабочей программе дисциплины.

Руководство и контроль выполнения КР осуществляется научным руководителем, назначенным кафедрой.

Функции научного руководителя включают:

- 1) согласование с обучающимся темы КР и выдача задания;
- 2) оказывание помощи в составлении плана работы;
- 3) рекомендация литературы по выбранной тематике;
- 4) проведение регулярных консультаций;
- 5) контроль выполнения КР;
- 6) рецензирование содержания курсовой работы;
- 7) проверка работы в системе «Антиплагиат»;
- 8) оценивание работы.

Окончательный вариант работы представляется научному руководителю для проверки и допуска к защите.

Процесс написания КР состоит из следующих последовательных этапов:

- 1) анализ и выбор темы;
- 2) поиск источников информации по теме и их изучение;
- 3) анализ точек зрения различных авторов, формирование собственной позиции;
- 4) составление плана курсовой работы;
- 5) написание основных разделов;
- 6) написание введения и заключения;
- 7) оформление работы;
- 8) защита курсовой работы.

Структура и содержание основных разделов курсовой работы

Курсовая работа должна включать следующие разделы:

Введение.

Глава 1.

Глава 2.

Заключение.

Список использованных источников.

Приложения.

В каждой главе может быть от 2 до 3 параграфов. Объем курсовой работы должен составлять **не менее 20 страниц и не более 35 страниц**. Список использованных источников и приложения выносятся за пределы этого объема.

Введение.

Это вступительная часть курсовой работы, в которой рассматриваются основные тенденции изучения и развития проблемы, анализируется ее существующее состояние,

обосновывается теоретическая и практическая актуальность проблемы, формулируются цель и задачи исследования, дается краткая характеристика объекта исследования, исходной экономико-статистической базы и другой информации, используемой в курсовой работе. Объем введения: 3-4 страницы печатного текста.

По содержанию в нем должны быть представлены:

1) актуальность исследования, которая определяется несколькими факторами: необходимостью дополнения теоретических построений, относящихся к изучаемому явлению; потребностью науки в новых эмпирических данных и в совершенствовании используемых методов или конкретных технологий управления по отдельным видам деятельности;

2) степень разработанности темы показывает уровень изученности заявленной проблематики в научной литературе, а также направления научных исследований в рамках разрабатываемой темы;

3) цель исследования - желаемый конечный результат исследования; цели работы могут быть разнообразными, (определение характеристики явлений, не изученных ранее, мало изученных, противоречиво изученных; выявление взаимосвязи явлений; изучение динамики явления; обобщение, выявление общих закономерностей, создание классификации, типологии; создание методики; адаптация технологий, т.е. приспособление имеющихся технологий для использования их в решении новых проблем и т.д.);

4) задачи исследования - это описание путей и средств достижения цели в соответствии с поставленной целью; количество задач должно соответствовать количеству параграфов работы;

5) объект исследования; им может выступать экономический субъект, процесс управления в определенной системе, феномены и результаты человеческой деятельности;

6) предмет исследования - это всегда определенные свойства объекта, их соотношение, зависимость объекта и его свойств от каких-либо условий; характеристики предмета измеряются, определяются, классифицируются; предметом исследования могут быть явления в целом, отдельные их стороны, аспекты и отношения между отдельными сторонами и целым;

7) методология исследования - представляет собой описание совокупности методов исследовательской деятельности, использованных в работе для изучения предмета исследования, достижения его цели и решения поставленных задач;

8) структура работы - включает количество глав, их краткое описание, количество таблиц, рисунков, приложений, количество источников в списке литературы, может включать блок-схему, отражающую логику построения исследования.

Глава 1.

Содержит теоретические основы изучения исследуемой проблемы. В данной главе оценивается степень изученности исследуемой проблемы, рассматриваются вопросы, теоретически и практически решенные и дискуссионные, по-разному освещаемые в научной литературе. В процессе изучения проблемы необходимо высказать и обосновать свою точку зрения по исследуемой проблеме. В разделе дается обзор литературы, передового отечественного и зарубежного опыта по проблеме, формулируется концепция исследования, обосновывается методика анализа проблемы.

Глава 2.

Во второй главе дается краткая характеристика состояния проблемы, определяется методология проведения анализа и проводится анализ влияния изучаемой проблемы на экономику. Для этого необходимо провести сравнение статистических показателей по странам мира, по стране, по региону или по отрасли.

На основе проведенного исследования проблемы определяется ее состояние, то

есть проблема, теоретически описанная в первой главе, во второй - анализируется в конкретных условиях: определяются «критические» точки, сильные и слабые стороны, ключевые проблемы, потери в экономике или социальной сфере.

Опираясь на теоретические исследования, результаты проведенного анализа и передовой опыт, обосновываются рекомендации и мероприятия по решению поставленной проблемы.

Рекомендации и предложения автора должны:

- опираться на результаты проведенного исследования и на теоретические и методические положения, изложенные в I главе;

- быть конкретными, реальными, комплексными, в меру рискованными, совместимыми с внешней средой организации, хорошо структурированными, целесообразна их группировка.

Заключение.

В заключении следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие из результатов проведенного исследования, а также отразить свой вклад в разрешение рассматриваемых проблем в организации, где выполняется курсовая работа. Объем заключения может составлять 2-4 страницы печатного текста.

Список использованных источников.

В конце работы дается список использованных источников. Он включает перечень законодательных и нормативно-правовых актов, а также научной и учебной литературы, **на которые есть авторские ссылки в работе**. Последовательность и правила оформления списка определены в п.11 методических указаний.

Приложения.

Приложения включают вспомогательный материал, таблицы, схемы, рисунки и др.

Выполнение курсовой работы

Выполнение КР включает в себя несколько этапов.

Этап 1. Выбор темы и согласование ее с научным руководителем. Разработка и согласование плана написания работы.

Этап 2. Сбор материала по теме КР. Информация подбирается из источников целенаправленно, в увязке с планом.

Этап 3. Обработка материала и при необходимости сбор дополнительного материала. В процессе обработки цифрового, статистического, социологического материала следует использовать таблицы, графики, диаграммы и современные информационные технологии.

Этап 4. Написание основного текста курсовой работы. Собранные, обработанные материалы теперь надлежит превратить в последовательное, научно-аргументированное изложение - текст работы. Форма изложения требует четкой и точной формулировки мыслей.

Написание текста курсовой работы предполагает цитирование. Оно необходимо, по крайней мере, в трех основных случаях: при использовании ценного фактического материала, при стремлении подкрепить собственные мысли ссылкой на авторитет, при противопоставлении своей точки зрения высказываниям, с которыми нельзя согласиться. Каждую цитату, положение, статистический материал необходимо подтвердить ссылкой на источники. Стиль изложения должен быть научным.

Этап 5. Оформление КР. Отредактированная курсовая работа должна быть правильно оформлена и представлена для отзыва научному руководителю.

Оформление текстового материала курсовой работы

Оформление текстового материала осуществляется в соответствии со стандартом ИРО.

Оформление титульного листа представлено в приложении 1.

КР должна быть оформлена на одной стороне листа бумаги формата А4. Большие таблицы и схемы (более 1 стр.) рекомендуется выносить в приложение. Текст следует печатать через 1,5 интервала (шрифт «Times New Roman», размер шрифта - 14), соблюдая следующие размеры полей: левое - 30 мм; правое - 10мм; верхнее - 20 мм; нижнее 15 мм. Абзацный отступ – 1,27. Переносы в тексте не допускаются.

Все листы работы (за исключением приложений) должны быть пронумерованы. Номера страниц проставляются внизу страницы с форматированием по центру.

Название каждой главы в тексте работы следует писать 14-м полужирным шрифтом; название каждого параграфа также выделяется 14-м полужирным шрифтом. Слово «Глава» в работе не пишется. Выравнивание текста в заголовках– по ширине. После каждой главы делаются общие выводы.

Каждая глава начинается с новой страницы, параграфы располагаются друг за другом.

Для наглядности в КР включается иллюстративный материал - таблицы и рисунки. Рисунки в виде графиков и диаграмм выполняются четко в строгом соответствии с требованиями деловой документации. При ссылке на рисунок и таблицу следует указать номер рисунка или таблицы.

Рисунки должны располагаться непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. Рисунки и диаграммы нумеруются арабскими цифрами, при этом нумерация сквозная.

Таблица должна располагаться непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. Все таблицы должны иметь порядковый номер и название, отражающее содержание. Слово «Таблица» и ее порядковый номер (без знака №) пишутся в правом верхнем углу; ниже по центру должно быть название таблицы. Все таблицы нумеруются арабскими цифрами, при этом нумерация сквозная.

Библиографические ссылки оформляются в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5_2008 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления».

Список является составной частью КР. В списке, как правило, указываются источники и литература, анализируемая, цитируемая или используемая при выполнении КР. Список должен начинаться с новой страницы и помещаться в конце работы. Данный список не ограничен в объеме, но должен содержать **не менее 15 источников**, на которые есть ссылки в работе.

Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Принято источники в списке литературы располагать в алфавитном порядке (относительно заголовка соответствующей источнику библиографической записи). При этом независимо от алфавитного порядка впереди обычно идут нормативные акты. Исходя из этого, можно считать устоявшимся правилом следующий порядок расположения источников:

- нормативные акты;
- книги, монографии, диссертации;
- печатная периодика;
- источники на электронных носителях локального доступа;
- источники на электронных носителях удаленного доступа (т.е. интернет - источники).

Порядок защиты курсовой работы

Защита курсовой работы происходит на открытом заседании комиссии по защите курсовых работ. Комиссия заслушивает доклад студента, задает возникшие вопросы, оценивает качество написания КР, правильность оформления, выступление докладчика и ответы на вопросы.

Работа, не представленная на кафедре в срок в соответствии с утвержденным Графиком выполнения курсовой работы, не допускается к защите.

Студент, допущенный к защите, должен подготовить доклад (на 3-5 мин.), в котором нужно четко и кратко изложить основные положения курсовой работы в виде презентации или иллюстративного материала (по согласованию с руководителем).

Доклад к защите должен содержать:

- обоснование актуальности выбранной темы;
- предмет и объект исследования, формулировку основной цели исследования и перечень необходимых для её решения задач;
- краткое описание методики изучения проблемы, исследуемой в работе;
- результаты проведенного анализа, разработанные и обоснованные мероприятия и рекомендации по исследуемой проблеме, а также их ожидаемая социальная и экономическая эффективность, правовое обеспечение.

Тематика курсовых работ (7 семестр)

1. Управление проектом внедрения бережливых технологий (Lean) в процедурном отделении поликлиники.
2. Проект оптимизации логистики лекарственных средств в аптечном складе многопрофильного стационара.
3. Разработка и реализация проекта телемедицинского консультирования для сельской амбулатории.
4. Управление проектом по снижению уровня внутрибольничных инфекций в хирургическом стационаре.
5. Проект внедрения информационной системы управления взаимоотношениями с пациентами (CRM) в стоматологической клинике.
6. Организация проекта по созданию и продвижению новой платной медицинской услуги в диагностическом центре.
7. Управление рисками в проекте клинического исследования с участием фармацевтической компании.
8. Проект реорганизации работы call-центра и службы записи на прием в крупной поликлинике.
9. Разработка бизнес-модели и финансового плана проекта дневного стационара.
10. Управление проектом по внедрению системы менеджмента качества (СМК) по стандартам ISO в частной медицинской организации.
11. Проект организации «Школы здоровья» для пациентов с сахарным диабетом: планирование и оценка эффективности.
12. Оптимизация маршрутизации пациентов в многопрофильном медицинском центре как проект.
13. Управление проектом аутсорсинга непрофильных функций (клининг, питание) в государственной больнице.
14. Проект разработки и запуска мобильного приложения для пациентов с хроническими заболеваниями.
15. Оценка экономической и социальной эффективности проекта по установке современного томографа в онкодиспансере.

Список рекомендованных источников

Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Доступ
1.	Солодовников, Ю. Л. Экономика и управление в здравоохранении : учебное пособие для вузов / Ю. Л. Солодовников. — Санкт-Петербург : Лань, 2026. — 312 с. — ISBN 978-5-507-55959-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/512272 — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Меняев, М. Ф. Управление проектами : учебник для вузов / М. Ф. Меняев. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 112 с. — ISBN 978-5-507-53162-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/505488 — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Доступ
1.	Бизин, С. В. Управление системой здравоохранения как ключевым фактором качества жизни населения : монография / С. В. Бизин. — Липецк : Липецкий ГТУ, 2024. — 231 с. — ISBN 978-5-00175-245-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/434588 — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Управление проектами в сфере здравоохранения : учебное пособие / составители О. В. Медведева [и др.]. — Рязань : РязГМУ, 2024. — 150 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/460343 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Тюков, Ю. А. Экономика здравоохранения: Практикум : учебное пособие / Ю. А. Тюков, Н. Е. Кучин, Л. Н. Семченко. — Челябинск : ЮУГМУ, 2025. — 124 с. — ISBN 978-5-89879-222-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/506749 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Приложение 1

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Институт развития образования
Кафедра экономики и менеджмента

**КУРСОВАЯ РАБОТА
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В
ЗДРАВООХРАНЕНИИ»
на тему**

Тема курсовой работы

Студент __ курса
группы _____
«__» _____ 20__ г.

ФИО
(Фамилия и инициалы)

Научный руководитель
к.э.н., доцент
уч.степень _____ уч.звание _____
«__» _____ 20__ г.

Сайфуллина С.Ф.
(Фамилия и инициалы)

Уфа – 202__

Приложение 2

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Институт развития образования

Кафедра экономики и менеджмента

ЗАДАНИЕ

на курсовую работу по направлению 38.03.01 «Экономика»
по дисциплине _____

Обучающемуся _____ гр. _____

Тема: _____

План

Введение

Глава 1. _____

Глава 2. _____

Заключение

Рекомендации руководителя _____

Срок сдачи работы на кафедру не позднее, чем за 3 рабочих дня до даты
защиты

Научный руководитель _____
(должность, Ф.И.О.) _____ подпись

Исполнитель задания _____
(Ф.И.О. обучающегося) _____ подпись

Дата утверждения _____