

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)

Кафедра сестринского дела и паллиативной помощи

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ  
ОБУЧАЮЩИХСЯ (СРО)**

Дисциплина: теория и практика управления сестринской деятельностью

Специальность: 34.04.01 – Управление сестринской деятельностью

Курс 1

Семестр 1, 2

Уфа

Рецензенты:

Заведующий кафедрой управления сестринской деятельностью ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов Имени Патриса Лумумбы», д.м.н., профессор, И.В. Радыш.

Работодатель:

Президент Региональной общественной организации «Профессиональной ассоциации специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Авторы: д.м.н., доцент Суфияров И.Ф.

к.м.н. Назарова А.И.

Рабочая программа учебной дисциплины «Теория и практика управления сестринской деятельностью» одобрена на заседании кафедры сестринского дела и паллиативной помощи от «30» октября 2025 г., протокол № 4

## 1. Цель и задачи СРО

Цель СРО — углубление теоретических знаний и формирование практических навыков самостоятельного анализа управленческих и экономических ситуаций в здравоохранении, подготовки отчётных материалов и проектных решений для сестринской службы.

## 2. Виды СРО и тематический план

№ п/п	№ семестра	Тема СРО	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
1	2	Раздел 1. Теоретические основы экономического анализа в здравоохранении	- подготовка к практическим занятиям; - работа с электронными ресурсами; - чтение учебной литературы, текстов лекций;	32
2	2	Раздел 2. Анализ ресурсов и затрат организаций здравоохранения	- подготовка к практическим занятиям; - работа с электронными ресурсами; - чтение учебной литературы, текстов лекций; - - подготовка к промежуточной аттестации	32
3	2	Раздел 3. Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности медицинской организации	- подготовка к практическим занятиям; - работа с электронными ресурсами; - чтение учебной литературы, текстов лекций; - - подготовка к промежуточной	32

			аттестации	
ИТОГО часов в семестре:	ИТОГО часов в семестре:	ИТОГО часов в семестре:	ИТОГО часов в семестре:	96

### 3. Методические рекомендации по выполнению СРО

При выполнении СРО обучающийся использует материалы лекций, учебники, нормативные документы, электронные ресурсы. Результаты оформляются в виде конспекта, таблиц, аналитических записок, презентаций или отчёта (по заданию преподавателя).

### 4. Примерные задания для СРО

1. Подготовьте аналитическую записку (2–3 стр.) о структуре затрат медицинской организации и возможностях оптимизации с учётом обеспечения безопасности пациента.
2. Составьте проект регламента внутреннего контроля качества сестринской помощи (цель, показатели, периодичность, ответственные).
3. Разработайте матрицу рисков сестринской деятельности (не менее 10 рисков) и предложите меры управления.
4. Подготовьте презентацию (10–12 слайдов) по теме лидерства и командного взаимодействия в сестринской службе.

### 5. Критерии оценивания СРО

Критерий	Показатели	Баллы
Полнота	раскрытие темы, наличие выводов	0–3
Обоснованность	ссылки на НПА/литературу, корректность терминов	0–3
Практическая применимость	наличие предложений, регламентов, КРІ	0–3
Оформление	структура, грамотность, таблицы/схемы	0–1

### 6. Контрольные вопросы (для самопроверки и подготовки к аттестации)

1. Здравоохранение как социально-экономическая система.
2. Организационно-правовые формы медицинских организаций.
3. Государственная политика РФ.
4. Управленческой приоритеты здравоохранения в РФ.

5. Теория управления сестринской деятельностью в МО.
6. Делопроизводство в работе главной медсестры.
7. Особенности трудовых ресурсов здравоохранения.
8. Оценка состояния трудовых ресурсов медицинских организаций.
9. Оценка эффективности трудовых ресурсов медицинских организаций.
10. Материально-техническое обеспечение в организациях здравоохранения.
11. Управление сестринской деятельностью в государственных и частных
12. организациях здравоохранения.
13. Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций.
14. Обеспечение лекарственными препаратами, медицинскими изделиями,
15. расходными материалами. Фармацевтический порядок.
16. Оценка финансовой результативности организаций здравоохранения.
17. Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения.
18. Особенности финансирования за счет ОМС и ДМС.
19. Планирование финансово-хозяйственной деятельности.
20. Основы ценообразования медицинских услуг.

## **7. Литература**

Основная:

1. Бурковская Ю.В. и др. Менеджмент в сестринском деле. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020.
2. Решетников А.В. и др. Экономика и управление в здравоохранении. М.: Юрайт, 2024.

Дополнительная:

1. Петрова Н.Г. и др. Сестринское дело в терапии. М.: Юрайт, 2022.
2. Marquis B., Huston C. Leadership Roles and Management Functions in Nursing. 10th ed. LWW, 2021.