

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра сестринского дела и паллиативной помощи

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

**по производственной практике: «Организационно-управленческая практика»**

Направление подготовки: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью

Уровень образования: магистратура

Для приема: 2026

Уфа – 2026

Рецензенты:

Заведующий кафедрой управления сестринской деятельностью ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов Имени Патриса Лумумбы», д.м.н., профессор, И.В. Радыш.

Работодатель:

Президент Региональной общественной организации «Профессиональной ассоциации специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Авторы

Суфияров И.Ф. – д.м.н., профессор, заведующий кафедрой сестринского дела и паллиативной помощи

Аляева А.Т. – ассистент кафедры сестринского дела и паллиативной помощи

Рабочая программа практики одобрена на заседании кафедры сестринского дела и паллиативной помощи от «30» октября 2025 г., протокол № 4

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО СРО

Производственная практика: «Организационно-управленческая практика» (34.04.01  
Управление сестринской деятельностью).

### 1. Общие положения

СРО в рамках практики направлена на развитие аналитического мышления, навыков работы с данными и подготовки управленческих предложений. Результаты СРО включаются в отчет и защищаются.

### 2. Темы СРО, задания и формы отчетности

№	Тема СРО	Задание	Форма отчетности	Критерии оценки
1	Организационно-подготовительный этап: цели, индивидуальное задание, инструктаж, требования к отчетности	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
2	Медицинская статистика и подготовка статистической информации (врач-статистик/врач-методист): источники, формы, качество данных	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
3	Расчет и анализ показателей деятельности медицинской организации и подразделений (динамика, структура, сравнение, стандартизация)	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
4	Кодирование диагнозов и работа с МКБ: правила, типичные ошибки, контроль качества	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.

	кодирования	предложения (0,5–1 стр.).		
5	Анализ качества лечебной и профилактической работы, диспансеризации и медико-демографических показателей территории	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
6	Кадровые (сестринские) ресурсы: аудит персонала, потребность, укомплектованность, функциональные обязанности, оценка эффективности	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
7	Подбор и оценка кандидатов на должности сестринских руководителей: компетенции, интервью, адаптация, наставничество	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
8	Совершенствование управления сестринскими ресурсами: план мероприятий, ресурсосбережение, внедрение организационных технологий	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
9	Обучение персонала на рабочем месте: планирование, методика, оценка результатов, профилактика ошибок и ИСМП	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.
10	Контроль работы среднего и младшего персонала:	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–

	прием/выписка, транспортировка, выполнение назначений, режимы, охрана труда	таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).		3.
11	Отчетный этап: оформление дневника, отчета, аналитической записки; подготовка и защита	Подготовить: (1) мини-обзор (1 стр.); (2) 1 таблицу/чек-лист; (3) выводы и предложения (0,5–1 стр.).	Приложение к отчету + запись в дневнике.	Полнота 0–3; анализ 0–4; оформление 0–3.

### 3. Методические рекомендации к выполнению СРО

1. Используйте только верифицированные источники данных (учетные формы/отчеты/регламенты).
2. Все таблицы оформляйте с границами (рамка + сетка) и указывайте источник данных.
3. При расчетах показателей приводите формулу, период, единицы измерения и ограничения интерпретации.
4. Предложения формулируйте по SMART и привязывайте к ответственным, срокам и индикаторам контроля.

### 4. Контрольные вопросы для самоподготовки

1. Назовите основные функции менеджмента и приведите пример каждой в деятельности сестринской службы.
2. Какие статистические методы применяют при анализе динамики и структуры показателей?
3. Как организовать контроль качества данных статистического учета?
4. Какие элементы включает система внутреннего контроля качества и безопасности?
5. Какие методы используются для оценки кадровых ресурсов и потребности в персонале?

### 5. Тестовые задания для самоконтроля (20)

1. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

2. Цель аудита процесса в медицинской организации:



А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

13. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

14. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

15. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

16. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

17. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

18. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

19. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

20. Цель аудита процесса в медицинской организации:

А) Проверка соответствия стандартам и выявление улучшений В) Соккрытие ошибок С) Увеличение бумажной отчетности D) Отказ от контроля

## **6. Литература**

### **Основная:**

1. Камынина Н.Н., Островская И.В., Пьяных А.В. и др. Менеджмент и лидерство: учебник. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019.

2. Широкова Н.В., Корягина Н.Ю., Овсянникова В.Р. Организация специализированного сестринского ухода. Практикум. 2-е изд. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2022.

3. Де Пой Э., Гитлин Л. Методы научных исследований в медицине и здравоохранении. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2017 (использовать как базовый методический источник).

**Дополнительная:**

1. WHO. Global Patient Safety Action Plan 2021–2030. Geneva: World Health Organization, 2021.

2. Федеральный закон РФ №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (действующая редакция).

3. Наркевич А.Н., Виноградов К.А. Дизайн медицинского исследования. Социальные аспекты здоровья населения. 2019;65(5):13.