

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ
к практическим занятиям**

Дисциплина: Экономика организаций здравоохранения
Направление: 38.03.01 – Экономика
Курс 1
Семестр 2

Уфа

Рецензенты:

1. Проректор по учебно-методической работе ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», кандидат экономических наук, доцент Карачурина Р.Ф.
2. И.о. заведующего кафедрой экономики предпринимательства ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», кандидат экономических наук, доцент Давлетшина С.М.

Автор: к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента Шалина О.И.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	4
Рекомендации по подготовке к практическим занятиям.....	5
Темы практических занятий.....	7
Список рекомендованной литературы	20

Предисловие

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся целостного представления о закономерностях функционирования и развития организаций здравоохранения в условиях рыночной экономики, освоение экономических методов анализа, планирования и управления ресурсами медицинских учреждений.

Задачами освоения дисциплины являются:

1. Изучить экономические основы деятельности организаций здравоохранения, их роль и место в системе здравоохранения.
2. Освоить методы формирования, распределения и использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов в медицинских организациях.
3. Изучить особенности ценообразования и оплату медицинских услуг в государственной и частной системах здравоохранения.
4. Развить навыки экономического анализа эффективности деятельности лечебно-профилактических учреждений.
5. Научиться применять методы планирования доходов и расходов, оценки себестоимости медицинских услуг и расчета тарифов.
6. Познакомиться с принципами здравоохранительной политики, финансовыми механизмами (ОМС, ДМС и др.).
7. Сформировать умения принимать управленческие решения с учетом экономических факторов.

Методические указания содержат общие рекомендации по изучению дисциплины, тематику и примерные планы практических занятий, источники для изучения теоретического материала.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины являются лекции, практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают:

- контроль подготовленности студента;
- закрепление учебного материала;
- формирование практических умений и навыков;
- приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическим занятиям предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами.

Цель практических занятий – закрепить знания, полученные студентами на лекциях, сформировать практические навыки по тематике дисциплины.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по

результатам контрольных работ, тестирования, собеседования, а также по результатам докладов.

Темы практических занятий

Тематика и трудоемкость практических занятий представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Тематика и трудоемкость практических занятий

№ п/п	Название тем практических занятий	Семестр
		№ 2
1	2	3
1	Здравоохранение как социально-экономическая система.	4
2.	Организационно-правовые формы медицинских организаций.	2
3.	Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ.	4
4.	Экономическая сущность затрат в медицинских организациях. Себестоимость медицинских услуг	4
5.	Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность.	4
6.	Материально-техническое обеспечение и управление активами.	4
7.	Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций.	6
8.	Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения. Основы ценообразования медуслуг.	4
9.	Планирование финансово-хозяйственной деятельности.	4
10.	Оценка экономической эффективности медицинских организаций	4
	ИТОГО	40

План практических занятий

Занятие 1. Здравоохранение как социально-экономическая система.

Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ

1. Раскрыть сущность здравоохранения как социально-экономической системы и охарактеризовать ее элементы.
2. Охарактеризовать функции здравоохранения в национальной экономике.
3. Проанализировать социальную и экономическую эффективность системы здравоохранения.
4. Описать субъектов системы здравоохранения и их экономические интересы.
5. Проанализировать влияние демографических процессов на структуру расходов здравоохранения.
6. Раскрыть экономическую природу медицинской услуги.
7. Объяснить проблему информационной асимметрии в здравоохранении.

8. Описать государственную политику и экономические приоритеты здравоохранения в РФ

Занятие 2. Организационно-правовые формы медицинских организаций

1. Охарактеризовать организационно-правовые формы медицинских организаций в РФ.
2. Раскрыть отличия бюджетного и автономного учреждения.
3. Проанализировать особенности функционирования государственных и частных медицинских организаций.
4. Описать источники доходов различных форм медицинских организаций.
5. Объяснить влияние формы собственности на финансовую самостоятельность учреждения.
6. Проанализировать преимущества и ограничения автономных учреждений.
7. Охарактеризовать нормативно-правовое регулирование деятельности медицинских организаций.

Занятие 3. Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ.

1. Какие источники финансирования организаций здравоохранения существуют в Российской Федерации?
2. В чем различие между бюджетным финансированием и финансированием по системе ОМС?
3. Что такое подушевой норматив финансирования и как он рассчитывается?
4. Как формируется тариф на медицинскую услугу в системе ОМС?
5. Что такое государственное задание и какие экономические последствия имеет его невыполнение?
6. Какие этапы включает финансовое планирование в медицинской организации?

7. Какие показатели используются для оценки финансовой устойчивости учреждения?
8. Как рассчитать рентабельность медицинской организации?
9. В чем состоит экономическая эффективность внедрения нового медицинского оборудования?
10. Какие методы оценки эффективности деятельности медицинской организации применяются (экономическая, социальная, клиническая)?

Занятие 4. Экономическая сущность затрат в медицинских организациях. Себестоимость медицинских услуг

1. Классифицировать виды затрат медицинской организации.
2. Раскрыть различия между прямыми и косвенными затратами.
3. Охарактеризовать структуру себестоимости медицинской услуги.
4. Показать методику расчета себестоимости койко-дня.
5. Проанализировать влияние объема услуг на средние издержки.
6. Раскрыть экономический смысл точки безубыточности.
7. Оценить влияние снижения затрат на финансовый результат учреждения.

Занятие 5. Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность

1. Охарактеризовать категории персонала медицинской организации.
2. Раскрыть порядок формирования фонда оплаты труда.
3. Проанализировать показатели производительности труда медицинских работников.
4. Обосновать методику расчета потребности в кадрах.
5. Оценить влияние структуры персонала на финансовый результат.
6. Раскрыть сущность коэффициента совместительства.
7. Проанализировать методы мотивации персонала в здравоохранении.

Занятие 6. Материально-техническое обеспечение и управление активами

1. Охарактеризовать состав основных средств медицинской организации.
2. Показать методику расчета коэффициента износа оборудования.
3. Раскрыть экономический смысл амортизации.
4. Проанализировать показатели эффективности использования оборудования.
5. Объяснить экономическое значение фондоотдачи.
6. Оценить риски избыточного материально-технического обеспечения.
7. Проанализировать влияние цифровизации на управление активами.

Занятие 7. Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций

1. Охарактеризовать этапы экономического анализа деятельности ЛПУ.
2. Проанализировать ключевые финансовые показатели медицинской организации.
3. Показать методику расчета рентабельности.
4. Оценить структуру доходов и расходов учреждения.
5. Проанализировать показатели финансовой устойчивости.
6. Выявить резервы повышения экономической эффективности.

Охарактеризовать применение горизонтального и вертикального анализа

Занятие 8. Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения. Основы ценообразования медуслуг

1. Охарактеризовать источники финансирования здравоохранения в РФ.

2. Раскрыть различия между бюджетным финансированием и системой ОМС.
3. Объяснить механизм подушевого финансирования.
4. Показать порядок формирования тарифа на медицинскую услугу.
5. Проанализировать факторы, влияющие на цену платной услуги.
6. Раскрыть экономический смысл маржинального дохода.
7. Показать методику расчета экономически обоснованного тарифа.

Занятие 9. Планирование финансово-хозяйственной деятельности

1. Охарактеризовать этапы финансового планирования в медицинской организации.
2. Раскрыть содержание плана финансово-хозяйственной деятельности.
3. Показать методику прогнозирования доходов.
4. Обосновать порядок планирования фонда оплаты труда.
5. Раскрыть экономическую сущность государственного задания.
6. Проанализировать влияние сезонности на финансовое планирование.
7. Оценить риски финансово-хозяйственной деятельности.

Занятие 10. Оценка экономической эффективности медицинских организаций

1. Раскрыть различия между экономической и социальной эффективностью.
2. Охарактеризовать показатели оценки эффективности медицинской организации.
3. Показать методику расчета экономического эффекта от внедрения оборудования.
4. Раскрыть сущность показателя рентабельности.
5. Проанализировать показатели финансовой устойчивости учреждения.
6. Охарактеризовать методы оценки эффективности деятельности.
7. Обосновать взаимосвязь качества медицинской помощи и экономической эффективности.

Методика решения типовых задач:

Задача 1. Мощность многопрофильного стационара – 300 среднегодовых коек. Плановая средняя занятость койки в году составляет 340 дней. Фактически койка была занята 320 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 360,0 млн руб. При простое койки экономится 30% от стоимости койко-дня.

Требуется:

1. Определить плановое и фактическое число койко-дней.
2. Рассчитать плановую и фактическую стоимость одного койко-дня.
3. Определить экономические потери от простоя коек с учетом частичной экономии затрат.

Методика решения (пошагово)

Шаг 1. Фактическое число койко-дней

Формула:

фактические койко-дни = число коек × фактическая занятость койки в днях

Расчет:

$$K_{\text{факт}} = 300 \times 320 = 96\,000 \text{ койко-дней}$$

Шаг 2. Фактическая стоимость одного койко-дня

Формула:

стоимость койко-дня = общие расходы / фактическое число койко-дней

Расчет:

$$C_{\text{факт}} = 360\,000\,000 \text{ руб.} / 96\,000 = 3\,750 \text{ руб.}$$

Шаг 3. Плановое число койко-дней

Формула:

плановые койко-дни = число коек × плановая занятость койки в днях

Расчет:

$$K_{\text{план}} = 300 \times 340 = 102\,000 \text{ койко-дней}$$

Шаг 4. Плановая стоимость одного койко-дня

Формула:

$C_{\text{план}} = \text{общие расходы} / \text{плановое число койко-дней}$

Расчет:

$C_{\text{план}} = 360\,000\,000 \text{ руб.} / 102\,000 = 3\,529 \text{ руб.}$

Шаг 5. Разница между фактической и плановой стоимостью койко-дня

Формула:

$\Delta C = C_{\text{факт}} - C_{\text{план}}$

Расчет:

$\Delta C = 3\,750 - 3\,529 = 221 \text{ руб.}$ Фактический койко-день дороже планового.

Шаг 6. Объем недополученных койко-дней

Формула:

$\Delta K = K_{\text{план}} - K_{\text{факт}}$

Расчет:

$\Delta K = 102\,000 - 96\,000 = 6\,000 \text{ койко-дней}$

Ответ: 6 000 койко-дней не использовано

Шаг 7. Полная условная стоимость простаивающих койко-дней

Формула:

$\text{Стоимость простоев} = \Delta K \times C_{\text{план}}$

Расчет:

$\text{Стоимость простоев} = 6\,000 \times 3\,529 = 21\,174\,000 \text{ руб.}$

Шаг 8. Экономия затрат при простоем коек (30%)

Формула:

$\text{Экономия} = \text{Стоимость простоев} \times \text{доля экономии}$

Расчет:

$\text{Экономия} = 21\,174\,000 \times 0,30 = 6\,352\,200 \text{ руб.}$

Шаг 9. Экономический ущерб от простоя коек

Формула:

$\text{Ущерб} = \text{Стоимость простоев} - \text{Экономия}$

Расчет:

Ущерб = 21 174 000 - 6 352 200 = 14 821 800 руб.

Итоговый вывод

Экономические потери многопрофильного стационара в результате простоя коек составили 14,82 млн рублей.

Ключевые показатели:

- Фактическая загрузка: 320 дней (94,1% от плана)
- Экономия при простое: 30% затрат
- Чистый ущерб: 14,82 млн руб. (4,1% годового бюджета)

Задача 2. В районной поликлинике работают 12 участковых терапевтов.

За год выполнено 76 800 посещений. Годовой бюджет времени — 1720 часов.

Нормы нагрузки:

приём — 4,0 пос/час

профосмотр — 5,0 пос/час

дом — 1,4 пос/час

Структура времени: 0,45 : 0,25 : 0,30

Методика решения (пошагово):

Задача направлена на оценку эффективности работы участковых врачей-терапевтов по показателю выполнения плановой функции врачебной должности.

Плановая функция врачебной должности — это расчётный объём посещений (контактов с пациентами), который врач должен выполнить за год при заданных:

- годовом бюджете рабочего времени;
- нормах нагрузки (посещений в час);
- структуре рабочего времени (доли времени по видам деятельности).

Смысл расчёта:

сначала определяется средневзвешенная производительность врача в час, затем — плановый годовой объём посещений.

Фактические посещения сравниваются с планом → оценивается эффективность.

Обозначения:

N — число врачей

T — годовой бюджет рабочего времени одного врача (час/год)

P₁ — норма посещений на приёме (пос/час)

P₂ — норма при профосмотре (пос/час)

P₃ — норма при посещениях на дому (пос/час)

d₁, d₂, d₃ — доли времени по видам деятельности

(d₁ + d₂ + d₃ = 1)

F_ф — фактическое число посещений за год

F_п — плановая функция врачебной должности

K_в — коэффициент выполнения функции

Шаг 1. Средневзвешенная нагрузка

$$P_{\text{ср}} = (4,0 \times 0,45) + (5,0 \times 0,25) + (1,4 \times 0,30)$$

$$P_{\text{ср}} = 1,8 + 1,25 + 0,42 = 3,47 \text{ пос/час}$$

Шаг 2. Плановая функция

$$F_{\text{п}} = 3,47 \times 1720 \times 12 = 71\,630 \text{ посещений}$$

Шаг 3. Коэффициент выполнения

$$K_{\text{в}} = 76\,800 / 71\,630 \times 100\% \approx 107,2\%$$

Шаг 4. Отклонение

$$\Delta = 76\,800 - 71\,630 = 5\,170 \text{ посещений}$$

Шаг 4. Оценка

K_в > 100% — перевыполнение плана. Перевыполнение функции (107,2%), что может указывать на перегруз врачей или изменение структуры деятельности.

Шаг 5. Управленческие решения:

- контроль качества приёма
- анализ длительности приёма
- выделение доврачебного приёма

- пересмотр нормативов нагрузки
- обоснование дополнительных ставок

Задача 3. Постоянные затраты клиники составляют 500 000 руб./мес. Переменные затраты на один приём — 300 руб. Цена одного приёма — 800 руб.

Требуется: определить точку безубыточности (в количестве приёмов в месяц).

Методика расчёта (пошагово)

Точка безубыточности — это объём услуг, при котором выручка полностью покрывает все затраты, а прибыль равна нулю.

То есть:

Выручка = Общие затраты

Обозначения:

FC — постоянные затраты

AVC — переменные затраты на 1 услугу

P — цена услуги

Q — количество услуг

TR — выручка

TC — общие затраты

Формулы:

Выручка: $TR = P \cdot Q$

Общие затраты: $TC = FC + AVC \cdot Q$

Условие безубыточности: $TR = TC$; $P \cdot Q = FC + AVC \cdot Q$

Точка безубыточности: $BEP = FC / (P - AVC)$

Величина $P - AVC$ называется маржинальным доходом (вкладом одного приёма в покрытие постоянных затрат).

Дано:

$FC = 500\ 000$ руб. $VC = 300$ руб. $P = 800$ руб.

Шаг 1. Маржинальный доход на 1 приём

$P - VC = 800 - 300 = 500$ руб.

Шаг 2. Точка безубыточности

$BEP=500\ 000 / 500=1000$ приёмов в месяц.

Шаг 3. Экономическая интерпретация

Если клиника выполняет:

- менее 1000 приёмов — работает с убытком;
- ровно 1000 приёмов — работает без прибыли;
- более 1000 приёмов — получает прибыль.

Задача 4. Средние запасы медикаментов за квартал — 300 000 руб. Себестоимость израсходованных медикаментов за тот же период — 1 200 000 руб.

Требуется: рассчитать коэффициент оборачиваемости запасов.

Методика расчёта (пошагово)

Коэффициент оборачиваемости запасов — это экономический показатель, характеризующий скорость использования складских запасов. Он показывает, сколько раз за анализируемый период (квартал) средний запас медикаментов полностью израсходовался и был восполнен.

Чем выше показатель:

- тем быстрее расходуются медикаменты,
- тем меньше денежных средств отвлекается в складские остатки,
- тем эффективнее управление запасами.

Обозначения

C — себестоимость израсходованных медикаментов за период

Z — средний запас медикаментов

$K_{об}$ — коэффициент оборачиваемости

Формула расчёта

$K_{об}=C/Z$

Шаг 1. Расчет показателя

$K_{об}=1\ 200\ 000/ 300\ 000 =4$ оборота за квартал

Шаг 2. Экономическая интерпретация

Это означает, что за квартал средний запас медикаментов полностью обновился 4 раза.

Продолжительность одного оборота:

90 дней/4=22,5 дня

Следовательно, склад медикаментов обновляется примерно каждые 22–23 дня.

Запасы медикаментов оборачиваются 4 раза за квартал, что свидетельствует о достаточно эффективном использовании складских запасов и относительно небольшом объёме замороженных денежных средств в медикаментах.

Задача 5. Стоимость основных средств поликлиники за год — 5 000 000 руб. Выручка от оказания медицинских услуг за тот же период — 7 500 000 руб.

Требуется: рассчитать показатель фондоотдачи.

Методика расчёта (пошагово)

Фондоотдача — это экономический показатель, характеризующий эффективность использования основных средств медицинской организации (зданий, оборудования, аппаратуры, мебели).

Показатель отражает, какой объём выручки приносит каждый рубль, вложенный в основные средства.

Чем выше фондоотдача:

- тем эффективнее используется оборудование и помещения,
- тем выше экономическая эффективность деятельности медицинской организации.

Обозначения:

ФО — фондоотдача

В — выручка за период (руб.)

ОС — стоимость основных средств (руб.)

Формула

$ФО = В / ОС$

Единица измерения: руб./руб.

Шаг 1. Расчет показателя

Подставим исходные данные:

$FO=7\ 500\ 000/5\ 000\ 000=1,5$ руб./руб.

Шаг 2. Экономическая интерпретация

Это означает, что каждый рубль, вложенный в основные средства поликлиники, приносит 1,5 рубля выручки за год.

Основные средства поликлиники используются достаточно эффективно, поскольку объём выручки превышает их стоимость в 1,5 раза за год.

Список рекомендованной литературы

Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/ — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Прыкина, Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник / Л. В. Прыкина. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 256 с. — ISBN 978-5-394-04508-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/ — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Бабакова, Е. В. Экономический анализ: практикум : учебное пособие / Е. В. Бабакова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2024. — 45 с. — ISBN 978-5-7641-1970-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/ — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Экономика здравоохранения : учебное пособие / В. Л. Аджиенко, Е. Г. Попова, О. Ф. Девляшова [и др.] ; под редакцией В. Л. Аджиенко. — Волгоград : ВолгГМУ, 2022. — 100 с. — ISBN 978-5-9652-0763-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	Неограниченный доступ

	— URL: https://e.lanbook.com/book/295847 — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
2.	Забнина, Г. Г. Экономика здравоохранения : учебное пособие / Г. Г. Забнина, Н. Е. Соловьева, А. В. Скребова. — Белгород : НИУ БелГУ, 2022. — 68 с. — ISBN 978-5-9571-3361-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/ — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Тюков, Ю. А. Экономика здравоохранения: Практикум : учебное пособие / Ю. А. Тюков, Н. Е. Кучин, Л. Н. Семченко. — Челябинск : ЮУГМУ, 2025. — 124 с. — ISBN 978-5-89879-222-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/506749 — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения учебной дисциплины

1. <https://www.medicinform.net/> (Медицинская информационная сеть)
2. <https://www.studentlibrary.ru/> (Консультант студента)
3. <http://e.lanbook.com> (Электронно-библиотечная система «Лань»)
4. <http://library.bashgmu.ru> (База данных «Электронная учебная библиотека»)
5. <http://www.consultant.ru> Консультант Плюс: справочно-правовая система
6. www.studmedlib.ru Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО