

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
“Башкирский государственный медицинский университет”  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ  
по самостоятельной контактной/внеаудиторной работе  
к практическим занятиям**

Дисциплина: Управление затратами в медицинской организации

Направление: 38.03.01 – Экономика

Курс 4

Семестр 8

Уфа

Рецензенты:

1. Проректор по учебно-методической работе ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», кандидат экономических наук, доцент Карачурина Р.Ф.
2. И.о. заведующего кафедрой экономики предпринимательства ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», кандидат экономических наук, доцент Давлетшина С.М.

Автор: к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента Шалина О.И.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

## СОДЕРЖАНИЕ

Рекомендации по проведению самостоятельной работы.. <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	
Вопросы для самостоятельного изучения .....	6
Список рекомендованной литературы для самостоятельной подготовки .....	9

## **Рекомендации по проведению самостоятельной работы**

Самостоятельная работа студента – обязательная часть образовательного процесса, направленная на развитие готовности к профессиональному и личностному самообразованию, на проектирование дальнейшего образовательного маршрута и профессиональной карьеры.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине организована как совокупность внеаудиторных занятий и работ, обеспечивающих успешное освоение дисциплины.

Самостоятельная работа обучающихся – планируемая учебная, научно-исследовательская, практическая работа обучающихся, выполняемая по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия, расписанием учебных занятий не регламентируется.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя:

- подготовку к лекциям, практическим занятиям, экзамену;
- изучение разделов, не выносимых на лекции, самостоятельно;
- изучение теоретического и практического материала по рекомендованным источникам;
- выполнение домашних заданий;
- подготовка к контрольной работе и тестированию;
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к промежуточной аттестации в течение семестра.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, отработку студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы

способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепления освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

Контроль выполнения самостоятельной работы проводится на практических занятиях и во время экзамена.

## Вопросы для самостоятельного изучения

Тематика самостоятельной работы студента, трудоемкость и виды СРО представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Тематика и виды СРО

№ п/п	№ семестра	Тема СРО	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
1	8	Раздел 1. Состав и структура затрат медицинской организации.	- подготовка к практическим занятиям; - работа с электронными ресурсами; - чтение учебной литературы, текстов лекций; - подготовка к контрольной работе - подготовка к промежуточной аттестации	34
2		Раздел 2. Прикладные аспекты и инструменты управления затратами медицинской организации	- подготовка к практическим занятиям; - работа с электронными ресурсами; - чтение учебной литературы, текстов лекций; - подготовка к контрольной работе; - подготовка к промежуточной аттестации	34
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>				<b>68</b>

Вопросы для самостоятельного изучения по разделам дисциплины:

### Раздел 1. Состав и структура затрат медицинской организации

1. Что такое затраты медицинской организации?
2. Какие основные элементы входят в состав затрат медицинской организации?
3. Что понимают под прямыми затратами медицинской организации?
4. Что относят к косвенным затратам медицинской организации?
5. Какие статьи затрат преобладают в структуре расходов больницы?
6. Как классифицируются затраты медицинской организации по назначению?
7. Что такое постоянные и переменные затраты?
8. Какие затраты являются условно постоянными?
9. Что включается в статью «Материальные затраты»?
10. Какие расходы учитываются в статье «Оплата труда»?
11. Какие издержки относят к административным расходам?
12. Что такое «затраты на медикаменты»?

13. Какие виды затрат включаются в амортизационные отчисления?
14. Как распределяются затраты на содержание и эксплуатацию оборудования?
15. Что такое косвенно-расчетные затраты?
16. Какие специфические статьи затрат встречаются в бюджетных медицинских учреждениях?
17. Какие особенности есть в учете затрат коммерческой медицинской организации?
18. Как различаются статьи затрат в зависимости от масштабов медицинской организации?
19. Какие группы затрат образуют основную часть расходов амбулатории?
20. Какие факторы влияют на структуру затрат больницы?
21. Как меняется структура затрат в зависимости от специализации учреждения?
22. Какие тенденции проявляются в структуре затрат отечественных медицинских организаций?
23. Какие инструменты анализа помогают изучать структуру затрат?
24. Как правильно формировать базу данных для анализа затрат?
25. Какие методики оценки затрат существуют в международной практике?

## **Раздел 2. Прикладные аспекты и инструменты управления затратами медицинской организации**

1. Что такое управление затратами в медицинской организации?
2. Какие цели преследует управление затратами?
3. Какие задачи решаются в рамках управления затратами?
4. Какие подходы используются для управления затратами?
5. Как организован процесс управления затратами в больнице?
6. Какие существуют инструменты анализа и контроля затрат?
7. Что такое точечный анализ затрат?

8. Какие методы используются для выявления скрытых резервов снижения затрат?
9. Как строится система анализа и контроля затрат?
10. Какие мероприятия необходимы для эффективного управления затратами?
11. Как осуществляется прогнозирование затрат?
12. Какие функции выполняет система управленческого учета?
13. Как связаны управление затратами и качество медицинских услуг?
14. Какие показатели характеризуют эффективность управления затратами?
15. Какие преимущества дает анализ отклонений затрат от плановых показателей?
16. Какие способы оптимизации затрат наиболее популярны в отечественной практике?
17. Какие технологии и инструменты помогают снизить затраты на медикаменты?
18. Как эффективно планировать расходы на энергоносители и воду?
19. Какие меры по снижению расходов на оплату труда применяются в медицинских организациях?
20. Какие проблемы возникают при контроле за использованием оборудования?
21. Какие изменения в законодательстве влияют на управление затратами?
22. Какие управленческие решения принимаются на основе анализа затрат?
23. Какие информационные системы полезны для управления затратами?
24. Какие рекомендации ВОЗ и МОЗ касаются управления затратами?
25. Какие международные стандарты управления затратами существуют и как они применяются в России?

### Терминологический словарь

Термин	Определение
Затраты	Расходы, связанные с производством медицинских услуг, лечением и содержанием медицинской организации.
Затраты	

<b>Термин</b>	<b>Определение</b>
Прямые затраты	
Косвенные затраты	
Постоянные затраты	
Переменные затраты	
Амортизация	
Управленческий учет	
Контроллинг	
Стоимостная альтернатива	
Абсорбшн костинг	
Директ костинг	
Порог рентабельности	
Маржинальный доход	
Балансовая прибыль	
Резервный фонд	
Центр затрат	
Оперативное управление затратами	
Анализ отклонений	
ABC-анализ	
LEAN-менеджмент	
Смета расходов	
Условно-постоянные затраты	
Метод калькулирования себестоимости	
Инструмент анализа и контроля затрат	
Капитальные затраты	
Незавершенное производство	
Функциональные затраты	
Комплексный анализ затрат	
Совокупные затраты	
Вмененные затраты	
Производственная себестоимость	
Коммуналка	
Средняя стоимость услуг	
Акцепт затрат	
Норматив затрат	
Точка безубыточности	
«Золотое правило экономики»	
Предельная стоимость	
Стратегия управления затратами	
Оптимизация затрат	

Термин	Определение
Анализ расходов	
Система управления затратами	
Отклонение затрат	
Регламент управления затратами	
Отрицательное сальдо	
Инструментарий анализа затрат	
Нагрузочно-ресурсный баланс	
Календарно-планировочный расчет	
Мероприятие по снижению затрат	
Управление резервами	
Закономерность изменения затрат	
Аллокация затрат	
Функционально-стоимостной анализ	
Простое воспроизводство	
Расширенное воспроизводство	
Снижение затрат	
Производственная программа	
Фактические затраты	
Политика управления затратами	

## Список рекомендованной литературы

### Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Забарина, Д. А. Управление затратами : учебное пособие / Д. А. Забарина. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2022. — 327 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/338915">https://e.lanbook.com/book/338915</a> (дата обращения: 17.02.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 332 с. — ISBN 978-5-507-45620-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	Неограниченный доступ

— URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/311816">https://e.lanbook.com/book/311816</a> (дата обращения: 17.02.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
---	--

### Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Бондина, Н. Н. Управление затратами : учебное пособие / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, Т. В. Зубкова. — Пенза : ПГАУ, 2017. — 229 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/142051">https://e.lanbook.com/book/142051</a> (дата обращения: 05.02.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Соколов, А. Ю. Управление эффективностью бизнеса : учебное пособие / А. Ю. Соколов. — Казань : КФУ, 2023. — 200 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/465458">https://e.lanbook.com/book/465458</a> — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения учебной дисциплины (модуля)

1. <https://www.medicinform.net/> (Медицинская информационная сеть)
  2. <https://www.studentlibrary.ru/> (Консультант студента)
  3. <http://e.lanbook.com> (Электронно-библиотечная система «Лань»)
  4. <http://library.bashgmu.ru> (База данных «Электронная учебная библиотека»)
  5. <http://www.consultant.ru> Консультант Плюс: справочно-правовая система
- [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru) Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО