

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Кафедра философии

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ РАЗРАБОТКА**

**лекции на тему: Общая характеристика менеджмента**

Дисциплина: Менеджмент

Направление подготовки: *06.05.01 – Биоинженерия и биоинформатика*

Курс: 2

Семестр: 4

Уфа 2023

Рецензенты:

1. Главный научный сотрудник Института биохимии и генетики – обособленного структурного подразделения ФГБНУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, д.б.н., профессор А.В. Чемерис

2. Декан биологического факультета ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», заведующий кафедрой биохимии и биотехнологии, д.б.н., профессор, почетный работник ВПО РФ, Заслуженный деятель наук РБ, Отличник образования РБ, награжден медалью «За вклад в реализацию государственной политики в области образования» С.А. Башкатов

Авторы: к.ф.н., доцент Ахунова Г.М.

Утверждено на заседании № 8 кафедры философии от «04» апреля 2023 г.

**Тема 1. Общая характеристика менеджмента**

**1. Курс: 2 семестр: 4**

**2. Продолжительность лекции: 4 часа**

### **3. Контингент слушателей:** обучающиеся

**4. Учебная цель:** Ознакомить обучающихся с эволюцией теории менеджмента и современными взглядами ученых на ее содержание и задачи; Проанализировать взаимодействие менеджмента другими науками и определить ее место в системе гуманитарных наук.

**5. Иллюстративный материал и оснащение:** мультимедийный проектор и ноутбук.

### **6. Подробный план:**

1. Сущность и происхождение понятия "менеджмент". Взаимодействие менеджмента с другими науками История менеджмента
2. Цель и задачи менеджмента. Разнообразие моделей менеджмента
3. Основные категории менеджмента и принципы менеджмента
4. Внутренняя среда организации и внешняя среда организации
5. Цикл менеджмента. Характеристика функции планирования и функции организации
6. Характеристика функций мотивации и контроля

Основные понятия: Менеджмент, эволюция теории менеджмента, основные категории менеджмента, основные принципы менеджмента, «концепция жизненного цикла организации», менеджер и предприниматель, цикл менеджмента, характеристика функции планирования и функции организации

### **7. Методы контроля знаний и навыков:**

- 1) Устный опрос;
- 2) Контроль знаний студентов с применением тестов;
- 3) Выступление с рефератом.

1 Менеджмент: понятие и основные направления современного менеджмента.

2. История становления и развития менеджмента.

3. Ф. Тейлор как основатель научного менеджмента, его вклад в развитие управленческой мысли.

4. А.Файоль — «отец научного менеджмента», его значение для развития менеджмента.

### **8. Литература:**

Основная литература:

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2.Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3.Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>

(дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

Дополнительная литература

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Каравaeво : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>  
Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

Кафедра философии

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ РАЗРАБОТКА**

**лекции на тему: Методы управления в организациях**

Дисциплина: Менеджмент

Направление подготовки: *06.05.01 – Биоинженерия и биоинформатика*

Курс: 2

Семестр: 4

Уфа 2023

Рецензенты:

Главный научный сотрудник Института биохимии и генетики – обособленного структурного подразделения ФГБНУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, д.б.н., профессор А.В. Чемерис

Декан биологического факультета ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», заведующий кафедрой биохимии и биотехнологии, д.б.н., профессор, почетный работник

ВПО РФ, Заслуженный деятель наук РБ, Отличник образования РБ, награжден медалью «За вклад в реализацию государственной политики в области образования» С.А. Башкатов

Авторы: к.ф.н., доцент Ахунова Г.М.

Утверждено на заседании № 8 кафедры философии от 04.04.2023 г.

**Тема 2: Методы управления в организациях**

**Курс: 2, семестр: 4**

**1.Продолжительность лекции 4 часа**

**2.Контингент слушателей: обучающиеся**

3. **Учебная цель:** сформировать представление о системе методов управления, и расширить знания о предпринимательской деятельности

4. **Иллюстративный материал и оснащение:** мультимедийный проектор и ноутбук.

**6. Подробный план:**

1. Общая характеристика методов управления
2. Экономические методы управления
3. Организационно-административные методы управления
4. Социально-психологические методы управления

Основные понятия методы управления, конфликты в организации, Социальное партнерство, технология управления персоналом, стили управления, элементы эффективного управления

**7. Методы контроля знаний и навыков:**

- 1) Устный опрос;
- 2) Контроль знаний студентов с применением тестов;
- 3) Выступление с рефератом.

1. Современный менеджмент: принципы, функции.
2. Понятие и классификация методов управления.
3. Внешняя и внутренняя среда организации.
4. Имидж организации и факторы его формирования
5. Мотивация и критерии мотивации труда.
6. Содержательные и процессуальные теории мотивации в современном управлении.
7. Управленческие решения, их классификация.

**8. Литература:**

8. Литература:

Основная литература:

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>
3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>

(дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

Дополнительная литература

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Каравеево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО  
[www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>  
Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Кафедра философии

## МЕТОДИЧЕСКАЯ РАЗРАБОТКА

ЛЕКЦИИ НА ТЕМУ: *Функции менеджмента*

Дисциплина: Менеджмент

Направление подготовки: *06.05.01 – Биоинженерия и биоинформатика*

Курс: 2

Семестр: 4

Уфа

Рецензенты:

Главный научный сотрудник Института биохимии и генетики – обособленного структурного подразделения ФГБНУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, д.б.н., профессор А.В. Чемерис

Декан биологического факультета ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», заведующий кафедрой биохимии и биотехнологии, д.б.н., профессор, почетный работник ВПО РФ, Заслуженный деятель наук РБ, Отличник образования РБ, награжден медалью «За вклад в реализацию государственной политики в области образования» С.А. Башкатов

Авторы: к.ф.н., доцент Ахунова Г.М.

Утверждено на заседании № 8 кафедры философии от «04» апреля 2023 г.

**Тема 3: Функции менеджмента**

**1. Курс: 2, семестр: 4.**

**2. Продолжительность лекции 4 часа**

**3. Контингент слушателей: обучающиеся**

**4. Учебная цель:** сформировать знания о функциях управления организацией, видах и формах различных функций управления организации.

**5. Иллюстративный материал и оснащение:** мультимедийный проектор и ноутбук.

## **6. Подробный план:**

1. Планирование как стадия процесса управления: постановка целей, прогнозирование, стратегическое и текущее планирование
  2. Основные составляющие функции организации
  3. Роль координации в управленческом процессе и коммуникации в управленческом процессе
  4. Первоначальные концепции мотивации. Основные направления эволюции современных теорий мотивации
  5. Содержательные теории мотивации, процессуальные теории мотивации
  6. Роль функции контроля в процессе управления и виды контроля: предварительный, текущий, заключительный
  7. Этапы процесса контроля и его эффективность
  8. Специфика контроля и контроллинга
- Основные понятия Коммуникация, контроллинг, контроль, координация, мотивация, организация, планирование, прогнозирование, стратегия, тактика, тактическое планирование.

## **7. Методы контроля знаний и навыков:**

- 1) Устный опрос;
- 2) Контроль знаний студентов с применением тестов;
- 3) Выступление с рефератом.

1. Управленческий контроль: понятие и сущность. Этапы управленческого контроля.

2. Управленческие конфликты, их классификация и методы разрешения.

3. Деловое общение в системе управления, его функции и значение.

4. Власть и руководство в организации. Стили руководства.

5. Личность и управление. Человеческий фактор в менеджменте.

6. Управление трудовым коллективом.

7. Модели менеджмента: история и современность

8. Подход к управлению на основании различных школ.

9. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.

10. Мотивация в системе менеджмента

11. Сопоставление различных теорий содержания мотивации.

12. Теория лидерских качеств в современном менеджменте организации

13. Риск-менеджмент: понятие, особенности

14. Тайм-менеджмент: понятие, специфика

## **8. Литература:**

*Основная литература:*

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление

конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2.Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3.Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>

(дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

Дополнительная литература

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>  
Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>