

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
“Башкирский государственный медицинский университет”  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра общественного здоровья и управления здравоохранением

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РАЗРАБОТКИ  
ЛЕКЦИЙ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ,  
УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЕКТАМИ.**

Дисциплина: Стратегическое планирование. Управление проектами  
Специальность: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью  
Курс 1  
Семестр 1

Уфа

Рецензенты:

- заведующий кафедрой сестринской деятельностью ФГБОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Минздрава России, д.м.н., профессор И.В. Радьш,
- президент региональной общественной организации «Профессиональная ассоциация специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Авторы:

Нагаев Ринат Явдатович, д.м.н., доцент, заведующий кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмерова Светлана Герценовна, д.м.н., профессор, профессор кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Рахимкулов Азамат Салаватович, к.м.н., доцент, доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмадуллина Гульнур Хайдарьяновна, к.м.н., доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Утверждено на заседании №3 кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением от 21 октября 2026 г.

## ЛЕКЦИЯ № 1

1. Тема: Основы стратегического планирования
2. Курс: I, семестр: 1.
3. Продолжительность лекции: 4 академических часа.
4. Контингент слушателей: обучающиеся по специальности Управление сестринской деятельностью
5. Учебная цель: Формирование у обучающихся знаний о предмете стратегического планирования, управления проектами
6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук.
7. Подробный план:
  1. Сущность и эволюция стратегического планирования: понятие и характеристика стратегического планирования, его отличие от долгосрочного планирования, эволюция управленческих систем по И. Ансоффу, основные признаки и преимущества стратегического подхода к управлению организацией.
  2. Миссия, видение и стратегические цели организации: определение миссии и видения, их роль в стратегическом планировании, иерархия целей, требования к постановке целей, взаимосвязь целей с этапами развития организации и стратегическими ориентирами.
  3. Структура и этапы стратегического планирования: основные компоненты стратегического планирования, последовательность этапов разработки стратегии от анализа среды до реализации стратегического плана, методы диагностики потребности организации в изменениях.
  4. Виды стратегий и факторы их выбора: классификация базовых, инновационных и маркетинговых стратегий развития организации, факторы внешней и внутренней среды, влияющие на выбор успешной стратегии, взаимосвязь стратегического анализа и стратегического выбора.
  5. Методы контроля знаний и навыков: традиционные.
  6. Литература:

*Основная:*

    1. Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / В. А. Медик. - 5-е изд., перераб. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 656 с. - ISBN 978-5-9704-8662-7, DOI: 10.33029/9704-8662-7-РНН-2024-1-656. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970486627.html> (дата обращения: 10.03.2025). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный
    2. Администрирование и менеджмент в здравоохранении : учебное пособие / составители О. В. Медведева [и др.]. — Рязань : РязГМУ, 2024.

- 234 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/460325> (дата обращения: 10.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Менеджмент в здравоохранении: групповая динамика и руководство : учебное пособие / Е. Л. Борщук, Т. В. Бегун, Д. Н. Бегун [и др.]. — Оренбург : ОрГМУ, 2021. — 105 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176343> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
  4. Бойко, С. Л. Профессиональные психологические риски и социальный менеджмент в здравоохранении : монография / С. Л. Бойко. — Гродно : ГрГМУ, 2022. — 196 с. — ISBN 978-985-595-757-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/306563> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
  5. Экономика, право и менеджмент в здравоохранении : методические рекомендации / Э. Г. Шурдумова, А. Х. Шидов, А. А. Кумыкова [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2023. — 62 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/379010> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
  6. Управление проектами в сфере здравоохранения : учебное пособие / составители О. В. Медведева [и др.]. — Рязань : РязГМУ, 2024. — 150 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/460343> (дата обращения: 10.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
  7. Управление рисками в медицине : производственно-практическое издание / под редакцией В. Меркле ; перевод с английского под редакцией И. В. Иванова. - Москва : ГЭОТАР-МЕДИА, 2022. - 252, [4] с. - Пер. изд. : Risk management in medicine / ed. by Walter Merkle. - 2016. - 300 экз. - ISBN 978-5-9704-6506-6. - Текст : непосредственный.
  8. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. — Красноярск : СФУ, 2021. — 196 с. — ISBN 978-5-7638-4392-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/181653> (дата обращения: 12.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## ЛЕКЦИЯ № 2

1. Тема: Теоретико-методологические основы управления проектами
2. Курс: I, семестр: 1.
3. Продолжительность лекции: 4 академических часа.
4. Контингент слушателей: обучающиеся по специальности биоинженерия и биоинформатика.

5. Учебная цель: сформировать у обучающихся системное понимание теоретических и методологических основ управления проектами, раскрыть сущность проектного подхода как современной концепции управления, а также изучить классификацию проектов, их жизненный цикл и ключевые элементы проектного управления для формирования базовых компетенций в области разработки и реализации проектов.
6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук.
7. Подробный план:
  1. Понятие и сущность проекта: определение проекта, его основные признаки и характеристики, отличие проекта от текущей операционной деятельности, классификация проектов по масштабу, сложности, срокам и сферам реализации.
  2. Управление проектами как область знаний: эволюция развития проектного управления, основные школы и методологии, роль и место управления проектами в современном менеджменте, стандарты и сертификация в области проектного управления.
  3. Жизненный цикл проекта: понятие и структура жизненного цикла, характеристика основных фаз и этапов проекта, взаимосвязь жизненного цикла проекта и продукта, факторы, влияющие на продолжительность и содержание этапов.
  4. Основные элементы системы управления проектами: участники проекта и их роли, окружение проекта и его влияние, организационные структуры управления проектами, ключевые документы и регламенты проектной деятельности.
  5. Методологические подходы к управлению проектами: обзор классического (водопадного) подхода, гибкие методологии и их особенности, сравнительный анализ традиционных и современных методов управления проектами, критерии выбора методологии в зависимости от типа и сложности проекта.
  6. Методы контроля знаний и навыков: традиционные.
  7. Литература:

*Основная:*

    1. Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / В. А. Медик. - 5-е изд., перераб. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 656 с. - ISBN 978-5-9704-8662-7, DOI: 10.33029/9704-8662-7-РНН-2024-1-656. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970486627.html> (дата обращения: 10.03.2025). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный

2. Администрирование и менеджмент в здравоохранении : учебное пособие / составители О. В. Медведева [и др.]. — Рязань : РязГМУ, 2024. — 234 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/460325> (дата обращения: 10.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Менеджмент в здравоохранении: групповая динамика и руководство : учебное пособие / Е. Л. Борщук, Т. В. Бегун, Д. Н. Бегун [и др.]. — Оренбург : ОрГМУ, 2021. — 105 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176343> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Бойко, С. Л. Профессиональные психологические риски и социальный менеджмент в здравоохранении : монография / С. Л. Бойко. — Гродно : ГрГМУ, 2022. — 196 с. — ISBN 978-985-595-757-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/306563> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Экономика, право и менеджмент в здравоохранении : методические рекомендации / Э. Г. Шурдумова, А. Х. Шидов, А. А. Кумыкова [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2023. — 62 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/379010> (дата обращения: 11.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6. Управление проектами в сфере здравоохранения : учебное пособие / составители О. В. Медведева [и др.]. — Рязань : РязГМУ, 2024. — 150 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/460343> (дата обращения: 10.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
7. Управление рисками в медицине : производственно-практическое издание / под редакцией В. Меркле ; перевод с английского под редакцией И. В. Иванова. - Москва : ГЭОТАР-МЕДИА, 2022. - 252, [4] с. - Пер. изд. : Risk management in medicine / ed. by Walter Merkle. - 2016. - 300 экз. - ISBN 978-5-9704-6506-6. - Текст : непосредственный.
8. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. — Красноярск : СФУ, 2021. — 196 с. — ISBN 978-5-7638-4392-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/181653> (дата обращения: 12.03.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.