

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
В.Е. Изосимова

«27» января 2026 г.



ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ БОЛЬНИЧНОГО ХОЗЯЙСТВА

Разработчик	Кафедра экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль)	Экономика и управление в здравоохранении
Наименование ОПОП	38.03.01 Экономика Экономика и управление в здравоохранении
Квалификация	Бакалавр
ФГОС ВО	утвержден Министерством науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г № 954

Цель и задачи ОМ

Цель ОМ – установить уровень сформированности компетенций у обучающихся по программе высшего образования - программе бакалавриата по направлению 38.03.01 Экономика, изучивших дисциплину «Экономика и организация больничного хозяйства».

Основной задачей ОМ дисциплины «Экономика и организация больничного хозяйства» является оценка достижения обучающимися результатов обучения по дисциплине.

Паспорт оценочных материалов по дисциплине «Экономика и организация больничного хозяйства»

№	Наименование пункта	Значение
1.	Направление	38.03.01 Экономика
2.	Направленность	Экономика и управление в здравоохранении
3.	Кафедра	Экономики и менеджмента
4.	Автор-разработчик	О.И. Шалина
5.	Наименование дисциплины	<i>Экономика и организация больничного хозяйства</i>
6.	Общая трудоемкость по учебному плану	108 ч /3 з.е.
7.	Наименование папки	Оценочные материалы по дисциплине «Экономика и организация больничного хозяйства»
8.	Количество заданий всего по дисциплине	50
9.	Количество заданий	20
10.	Из них правильных ответов должно быть (%):	
11.	Для оценки «отл» не менее	91%
12.	Для оценки «хор» не менее	81%
13.	Для оценки «удовл» не менее	71%
14.	Время (в минутах)	60 минут
15.	Вопросы к аттестации	16
16.	Задачи	10

В результате изучения дисциплины у обучающегося формируются **следующие компетенции:**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного хозяйства и санаторно-курортных организациях

Задания

На закрытый вопрос рекомендованное время – 2 мин.

На открытое задание рекомендованное время – 4 мин.

Компетенции /индикаторы достижения компетенции	Тестовые вопросы	Правильные ответы
Выберите один правильный ответ		
ПК-1/ ПК-1.5	1. Доходность коммерческой деятельности учреждения здравоохранения рассчитывается как: а) Соотношение балансовой прибыли и себестоимости б) Соотношение прибыли и выручки в) Соотношение прибыли и себестоимости г) Фондооснащенность учреждения	В
ПК-1/ ПК-1.5	2. К косвенным расходам при оказании медицинских услуг в больнице относят: а) Оплата труда основного персонала б) Затраты на текущие хозяйственные цели в) Материальные затраты на услуги г) Зарплата административного персонала	Б
ПК-1/ ПК-1.5	3. Расчет годового бюджета рабочего времени должности в больнице основывается на: а) Затратах труда медицинского персонала б) Численности обслуживаемого населения в) Законодательстве о режиме труда и отдыха г) Количестве коек	В
ПК-1/ ПК-1.5	4. Финансирование здравоохранения в РФ в 2026 году осуществляется за счет: а) Только средств медицинского страхования б) Только бюджета в) Средств медицинского страхования и бюджета г) Нет верного ответа	В
ПК-1/ ПК-1.5	5. Структура больницы включает административно-хозяйственную часть с: а) Только лечебными отделениями б) Приемным отделением в) Операционным блоком г) Канцелярией, бухгалтерией, пищеблоком, прачечной	Г
ПК-1/ ПК-1.5	6. Оплата листов нетрудоспособности (больничных) производится из: а) Фонда оплаты труда б) Бюджетов всех уровней в) Фонда обязательного медицинского страхования г) Фонда социального страхования	В

ПК-1/ ПК-1.5	7. Основные задачи экономики больничного хозяйства включают: а) Планирование, финансирование и мониторинг для повышения эффективности б) Только контроль расходов в) Разработку туристических программ г) Игнорирование ресурсов	А
ПК-1/ ПК-1.5	8. Лечебно-диагностическая часть больницы включает: а) Котельную б) Прачечную в) Специализированные отделения и диагностические лаборатории г) Бухгалтерию	В
ПК-1/ ПК-1.5	9. В 2026 году объем финансирования ОМС для больниц достигнет: а) 3 трлн рублей б) 4,8 трлн рублей в) 5,4 трлн рублей г) 2 трлн рублей	Б
ПК-1/ ПК-1.5	10. Что такое бюджетное учреждение здравоохранения? а) Независимая некоммерческая организация. б) Медицинская организация, финансируемая государством. в) Профильное подразделение страховой компании. г) Частная компания, предоставляющая медицинские услуги.	б)
Выберите один или несколько правильных ответов		
ПК-1/ ПК-1.5	11. Какие показатели используются для оценки эффективности работы больницы? а) Количество пролеченных пациентов. б) Уровень заболеваемости населения. в) Средняя длительность пребывания пациента в стационаре. г) Количество операций, проведенных за год.	А,В,Г
ПК-1/ ПК-1.5	12. Какие источники финансирования больниц в России являются основными? а) Средства обязательного медицинского страхования (ОМС). б) Средства федерального и регионального бюджетов. в) Благотворительные пожертвования. г) Доходы от платных медицинских услуг.	А,Б,Г
ПК-1/ ПК-1.5	13. Какие функции выполняет главная бухгалтерия больницы? а) Ведение бухгалтерского учета. б) Контроль за исполнением смет расходов. в) Обеспечение своевременной выплаты заработной платы. г) Участие в закупках медицинского оборудования.	А,Б,В

ПК-1/ ПК-1.5	<p>14. Какие задачи решает система обязательного медицинского страхования (ОМС)?</p> <p>а) Обеспечение гарантий бесплатной медицинской помощи. б) Организация и финансирование медицинской помощи. в) Регулирование рынка платных медицинских услуг. г) Определение приоритетов развития здравоохранения.</p>	А,Б
ПК-1/ ПК-1.5	<p>15. Какие показатели характеризуют экономическую эффективность деятельности больницы?</p> <p>а) Рентабельность. б) Коэффициент окупаемости инвестиций. в) Чистая прибыль. г) Среднее время ожидания плановой госпитализации.</p>	А,Б,В
ПК-1/ ПК-1.5	<p>16. Какие факторы влияют на себестоимость медицинских услуг?</p> <p>а) Уровень оплаты труда персонала. б) Цены на медикаменты и расходные материалы. в) Уровень технологического оснащения больницы. г) Население региона.</p>	А,Б,В
ПК-1/ ПК-1.5	<p>17. Какие методы анализа используются для оценки финансово-экономического состояния больницы?</p> <p>а) Анализ ликвидности и платежеспособности. б) Анализ рентабельности. в) Анализ деловой активности. г) Анализ показателей экономической устойчивости.</p>	А,Б,В,Г
ПК-1/ ПК-1.5	<p>18. Какие показатели используются для оценки качества медицинской помощи?</p> <p>а) Количество дипломированных специалистов. б) Уровень инвалидности и смертности после лечения. в) Количество судебных исков и претензий. г) Удовлетворенность пациентов.</p>	Б,В,Г
ПК-1/ ПК-1.5	<p>19. Какие цели достигают при внедрении информационных систем в здравоохранении?</p> <p>а) Увеличение объема платных медицинских услуг. б) Улучшение управляемости и эффективности деятельности учреждений. в) Снижение административных барьеров и нагрузок на персонал. г) Повышение качества медицинских услуг.</p>	Б,В,Г
	<p>20. Какие формы собственности могут иметь медицинские учреждения?</p> <p>а) Государственные. б) Муниципальные. в) Частные. г) Смешанные формы собственности.</p>	А,Б,В,Г
<i>Дополните</i>		

ПК-1/ ПК-1.5	1. В системе больничного хозяйства _____ определяет общую мощность учреждения по количеству коек..	фондокруг
ПК-1/ ПК-1.5	2. _____ больницы рассчитывается как отношение фактических дней пребывания пациентов к плановому фонду коек.	коэффициент использования коечного фонда
ПК-1/ ПК-1.5	3. Основной источник финансирования государственных больниц в РФ — это _____.	обязательное медицинское страхование (ОМС)
ПК-1/ ПК-1.5	4. _____ включает административный, лечебно-диагностический и хозяйственный блоки больницы.	обязательного медицинского страхования
ПК-1/ ПК-1.5	5. Финансовая устойчивость больницы характеризуется положительным значением ---.	структура организации
ПК-1/ ПК-1.5	6. В экономике больничного хозяйства _____ показывает соотношение доходов и расходов учреждения.	рентабельность
ПК-1/ ПК-1.5	7. Больницы обязаны вести бухучет и подавать ежегодную ---.	налоговую декларацию
ПК-1/ ПК-1.5	8. _____ больницы отвечает за материально-техническое обеспечение и ремонт.	хозяйственный отдел
ПК-1/ ПК-1.5	9. Средняя _____ пребывания пациента рассчитывается делением общего числа дней на количество выписок.	продолжительность лечения
ПК-1/ ПК-1.5	10. _____ финансирования предполагает оплату услуг по тарифам ОМС за фактически оказанную помощь.	тарифное соглашение
ПК-1/ ПК-1.5	11. _____ производства в больнице — это объем оказанных услуг в натуральных показателях..	объем
ПК-1/ ПК-1.5	12. Главным экономическим документом больницы является _____.	бюджетное задание
ПК-1/ ПК-1.5	13. _____ текущего года планируется на основе данных предыдущего периода с корректировкой.	бюджет
ПК-1/ ПК-1.5	14. _____ больницы определяет численность персонала на основе нормативов.	штатное расписание
ПК-1/ ПК-1.5	15. _____ деятельности больницы отражается в балансе и отчете о прибылях-убытках.	финансовые результаты
ПК-1/ ПК-1.5	16. _____ больницы рассчитывается как отношение выручки к среднегодовой стоимости активов.	фондоотдача

ПК-1/ ПК-1.5	17. _____ материальных запасов в больнице — это норма на 1-2 месяца потребления.	нормирование
ПК-1/ ПК-1.5	18. _____ контрактов на поставку лекарств проводится по 44-ФЗ.	закупка
ПК-1/ ПК-1.5	19. _____ фондоемкости показывает зависимость затрат от объема производства.	коэффициент
ПК-1/ ПК-1.5	20. _____ медицинского оборудования рассчитывается по нормам амортизации..	стоимость

Вопросы для проверки теоретических знаний по дисциплине

Компетенции/индикаторы достижения компетенции	Вопросы к зачету по дисциплине
ПК-1/ ПК-1.5	1. Роль учреждений больничного хозяйства в системе охраны здоровья населения России
ПК-1/ ПК-1.5	2. Технологии и бизнес-процессы больничного хозяйства
ПК-1/ ПК-1.5	3. Нормативно-правовая база больничного хозяйства
ПК-1/ ПК-1.5	4. Взаимоотношения больничных учреждений с контрагентами
ПК-1/ ПК-1.5	5. Взаимоотношения больничных учреждений с регулирующими органами
ПК-1/ ПК-1.5	6. Организация работы и управления больничным хозяйством
ПК-1/ ПК-1.5	7. Оценка качества больничного хозяйства
ПК-1/ ПК-1.5	8. Концепция развития больничного хозяйства (на примере РБ)
ПК-1/ ПК-1.5	9. Особенности экономической оценки больничных учреждений
ПК-1/ ПК-1.5	10. Экономический анализ деятельности больничных учреждений
ПК-1/ ПК-1.5	11. Особенности ценообразования и тарифообразования больничных услуг
ПК-1/ ПК-1.5	12. Оценка состояния материально-технического обеспечения больничных учреждений
ПК-1/ ПК-1.5	13. Оценка кадрового потенциала больничных учреждений
ПК-1/ ПК-1.5	14. Финансирование учреждений больничного хозяйства
ПК-1/ ПК-1.5	15. Социально-экономическая значимость учреждений больничного хозяйства
ПК-1/ ПК-1.5	16. Оценка результативности деятельности учреждений больничного хозяйства

Задания для проверки сформированных знаний, умений и навыков
На открытое задание рекомендованное время – 15 мин

Компетенции/ индикаторы достижения компетенции	Задачи
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 1: Расчет фонда оплаты труда В больнице 50 врачей, 100 средних медработников, 50 младшего персонала. Нормативы труда: врачи — 1 на 200 чел. населения, средние — 1 на 100 чел., младший — 1 на 50 чел. Обслуживается 20 000 чел. Фонд оплаты труда врачей — 1,2 млн руб./мес. Рассчитайте общий ФОТ и коэффициент выполнения нормативов.</p>
Ответ	<p>Нормативы: врачей требуется $20\,000 / 200 = 100$ чел. (фактически 50, коэффициент = $50/100 = 0,5$ — перерасход населения на врача). Средних: $20\,000 / 100 = 200$ (фактически 100, коэффициент 0,5). Младшего: $20\,000 / 50 = 400$ (фактически 50, коэффициент 0,125). Общий ФОТ пропорционален: врачи 1,2 млн, средние $1,2 \times 2 = 2,4$ млн, младший $1,2 \times 8 = 9,6$ млн. Итого ФОТ = 13,2 млн руб./мес. Рекомендация: сократить штат младшего персонала на 87,5%, перераспределить нагрузку для соответствия нормативам.</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 2: Коэффициент использования коечного фонда Фонд коек — 300 шт., фондокруг — $300 \times 365 = 109\,500$ койко-дней. Фактических дней пребывания пациентов — 87 600. Средняя длительность лечения — 12 дней. Рассчитайте коэффициент использования и влияние на рентабельность.</p>
Ответ	<p>Коэффициент = $87\,600 / 109\,500 \approx 0,8$ (80% загрузки — норма). При полной загрузке выручка от ОМС могла бы быть на 25% выше ($109\,500 / 87\,600 \approx 1,25$). Рентабельность снижается на 20% из-за простоя. Рекомендация: внедрить маркетинг платных услуг, сократить среднюю длительность до 10 дней (увеличит оборот на 20%).</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 3: Анализ себестоимости услуг Себестоимость 1 койко-дня — 5 000 руб. (зарплата 2 000, материалы 1 500, накладные 1 500). Выручка по ОМС — 6 000 руб./день. Оказана 10 000 койко-дней. Рассчитайте прибыль и точку безубыточности.</p>
Ответ	<p>Прибыль = $(6\,000 - 5\,000) \times 10\,000 = 10$ млн руб. (рентабельность 20%). Точка безубыточности = фиксированные затраты / (цена - переменные) = $15\,000 / 1\,000 = 15\,000$ дней. Рекомендация: оптимизировать материалы на 20% (до 1 200 руб.), повысив маржу до 2 800 руб./день.</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 4: Финансирование по ОМС Больница заключила тарифное соглашение на 50 млн руб. по ОМС. Фактическая помощь — 90% плана. Долг ТФОМС — 5 млн руб. Проанализируйте риски и меры.</p>
Ответ	<p>Выручка = $50 \times 0,9 = 45$ млн руб. Дефицит 5 млн + долг = 10 млн (риск кассового разрыва). Меры: резервный фонд 10%, претензии в ТФОМС по 323-ФЗ, диверсификация на ДМС (20% доходов). Результат: стабилизация cash flow.</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 5: Расчет рентабельности Доходы — 120 млн руб., расходы — 100 млн руб. Активы — 200 млн руб. Рассчитайте рентабельность продаж и активов.</p>
Ответ	<p>Рентабельность продаж = $(120 - 100) / 120 \times 100\% = 16,7\%$. Рентабельность активов = $20 / 200 \times 100\% = 10\%$. Норма >15% — хорошая эффективность. Рекомендация: реинвестировать прибыль в оборудование (ROI >20%).</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Кейс 6: Оптимизация штатного расписания Штат: 200 чел., ФОТ 30 млн руб./мес. Производительность труда — 5 услуг/чел./смену. Норматив — 7. Сократите штат на 20%, рассчитайте экономию.</p>
Ответ	<p>Новый штат 160 чел., ФОТ 24 млн (экономию 6 млн/мес.). Производительность вырастет до 6,25 при мотивации. Итого годовая экономия 72 млн руб. Рекомендация: KPI-бонусы за сверхнорматив.</p>
ПК-1/ ПК-1.5	<p>Задача 7: Фондооборот и оборот коек</p>

	200 коек, оборот 25 раз/год. Рассчитайте среднюю длительность пребывания и фондокруг.
Ответ	Выписок = $200 \times 25 = 5\ 000$. Фондокруг = $200 \times 365 = 73\ 000$ дней. Длительность = $73\ 000 / 5\ 000 = 14,6$ дней. Норма 12 дней — оптимизировать выписку.
ПК-1/ ПК-1.5	Задача 8: Анализ дебиторки Дебиторка ОМС — 15 млн руб., срок оборачиваемости 90 дней. Рассчитайте коэффициент и меры.
Ответ	Норма 45 дней — замедление. Коэффициент = $365 / 90 \approx 4$ оборачиваемости. Меры: претензии, факторинг (ставка 15%).
ПК-1/ ПК-1.5	Задача 9: Инвестиции в МРТ Стоимость МРТ-аппарата 50 млн руб., окупаемость 3 года, 5 исследований/день по 10 000 руб. Рассчитайте NPV (ставка 10%).
Ответ	Доход/год = $5 \times 250 \times 10\ 000 = 12,5$ млн. $NPV = -50 + 12,5/(1,1) + 12,5/(1,21) + 12,5/(1,331) \approx 2,5$ млн > 0 . Проект выгоден.
ПК-1/ ПК-1.5	Задача 10: Коэффициент фондоотдачи Выручка 100 млн, активы 50 млн. Рассчитайте показатель.
Ответ	Фондоотдача = $100 / 50 = 2$ руб./руб. Норма $> 1,5$ — эффективно.

ШКАЛЫ И КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Проведение зачета по дисциплине как основной формы проверки знаний обучающихся предполагает соблюдение ряда условий, обеспечивающих педагогическую эффективность оценочной процедуры. Важнейшие среди них:

1. обеспечить самостоятельность ответа обучающегося по билетам одинаковой сложности требуемой программой уровня;
2. определить глубину знаний программы по предмету;
3. определить уровень владения научным языком и терминологией;
4. определить умение логически, корректно и аргументированно излагать ответ на зачете;
5. определить умение выполнять предусмотренные программой задания.

Оценки **«зачтено»** заслуживает ответ, содержащий:

- глубокое и системное знание всего программного материала и структуры дисциплины, а также знание основного содержания лекционного курса;
- свободное владение понятийным аппаратом, научным языком и терминологией, а также умение пользоваться понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем программы;
- логическое и убедительное изложение ответа

Оценки **«не зачтено»** заслуживает ответ, содержащий:

- незнание либо отрывочное представление учебно-программного материала, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержание лекционного курса;
- затруднения с использованием понятийного аппарата и терминологии учебной дисциплины.