

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кафедра педагогики и психологии

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ  
РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Дисциплина «Психология в управлении»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 4

Семестр 8

Уфа  
2026

Методические указания для самостоятельной работы обучающихся разработаны на основании рабочей программы учебной дисциплины «Психология в управлении», утвержденной «27» января 2026 года.

Авторы:

Шиляева Ирина Фаритовна, к.ф.н., доцент кафедры педагогики и психологии

Утверждение на заседании кафедры педагогики и психологии от «01» октября 2025 года, протокол № 3.

## **1. Тема Психология управления как область научного знания. Основные понятия и законы в психологии управления**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Основные современные подходы к определению объекта, предмета, задач психологии управления.
2. Психология управления как часть психологии труда.
3. Содержательные связи психологии управления с менеджментом и другими науками.
4. Понятие системы, социальной системы, управления.
5. Отличия управления от иных видов воздействий.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический комpendиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Основные методы психологического воздействия**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Основные виды психологического воздействия: влияние, давление, манипуляция, собственно управление.
2. Краткая характеристика основных видов психологического воздействия их эффективность

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Роль психолога в организации и системе управленческих отношений. Особенности проведения психологического исследования в организациях различных форм собственности**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Психолог как внешний и внутренний консультант руководства.
2. Организация консалтинговой деятельности: этапы, содержание, ответственность.
3. Проблемы сотрудничества с руководством.
4. Психолог как исследователь психологических аспектов организационных проблем.
5. Психолог в системе внутрифирменного обучения.
6. Научная и практическая ценность исследований в области психологии управления.
7. Качественные методы в психологии управления

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Руководитель как субъект управленческой деятельности**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Личность руководителя как существенный критерий эффективности управления.
2. Социально-биографические качества эффективного руководителя.
3. Личностные качества, ограничивающие управленческий потенциал.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Власть и влияние**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Баланс власти и влияния в процессе принятия эффективного управленческого решения
2. Стремление к власти в теории А.Адлера
3. Невротическое стремление к власти в теории К.Хорни
4. Теория власти Э.Фромма
5. Основные формы власти и влияния
6. Имидж руководителя как средство влияния

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Руководство и лидерство. Стиль руководства**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

**Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Общее и разное в руководстве и лидерстве
2. Критерии эффективного управления лидера-руководителя.
3. Стиль (ориентация) руководителя.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Структурная организация управленческой деятельности**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Мотивационно-целевая составляющая в индивидуальной деятельности и функционировании организации.
2. Форматные характеристики организации (философия менеджмента, миссия организации, видение, стратегия, цели): соответствие этих организационных характеристик основным образующим в индивидуальной деятельности.
3. Необходимость и возможность определения мотивирующих влияний форматных характеристик организации.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический комpendиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Модели организационного поведения руководителей**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. «Акционерная» модель эффективности организации.
2. Авторитарная модель организационного поведения.
3. Патерналистская модель организационного поведения.
4. Поддерживающая модель организационного поведения.
5. Коллегиальная модель организационного поведения.
6. Бихевиористы о законах модификации поведения. (Ф.Скиннер, А.Бандура).

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический комpendиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Рефлексивное мышление как профессионально важное качество руководителя и организационного психолога**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Виды рефлексии. Связь рефлексии с уровнем творчества.
2. Рефлексивное обеспечение различных образующих деятельности.
3. Естественные ограничения рефлексивного мышления.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Прямые и косвенные (психологические) методы управления**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Организационные и персональные методы управления.
2. Групповые и индивидуальные методы управления.
3. Зависимость эффективности различных методов управления от типа организаций, характеристик персонала, установок менеджмента, индивидуальности и жизненного пути менеджера.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Лидерство как социально- и организационно-психологический феномен и метод управления**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Организационные и личностные обоснования лидерства.
2. Источники лидерской власти.
3. Личностный, ситуативный и поведенческий подходы к объяснению феномена лидерства.
4. Модели стилей лидерства (К. Левин и Р. Ликерт, Ф. Фидлер).
5. Психологические условия эффективности различных стилей.
  1. Стили организационного лидерства.
  2. Оптимальность стиля лидерства: его личностные и организационные детерминанты.
  3. Референтная власть. Психологические детерминанты референтной власти.
  4. Личностный, ситуативный и поведенческий подходы к объяснению феномена лидерства.
  5. Связь стиля лидерства с индивидуальностью, особенностями жизненного пути менеджера, организационными характеристиками.
  6. Возможности и ограничения оптимизации управления на основе различных моделей лидерства.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Организационная культура как социально- и организационно-психологический феномен и метод управления**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Ценности как основа формирования организационной культуры.
2. Проявления организационной культуры по Ф. Харрису и Р. Морану.
3. Значение организационной культуры в процессах управления персоналом.
4. Характеристика иерархической, клановой, адхократической, рыночной организационной культуры.
5. Связь типов организационной культуры с установками менеджмента, мотивацией персонала, типом организации, моделями организационного поведения.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический комpendиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Мотивация персонала**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Значение мотивации персонала в достижении целей организации.
2. Психологическая компетентность менеджера в сфере решения задач мотивирования персонала.
3. Д.Макгрегор о мотивации менеджеров.
4. Идентификационные установки и мотивация труда в группе реального действия.
5. Групповые мотивационные якоря.
6. Психологические условия эффективности денежных и неденежных форм вознаграждения за труд.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Команда: психологические условия формирования и эффективного функционирования**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Подсистемы технологических, формальных и неформальных отношений в организации.
2. Психологические проблемы взаимодействия в рамках подсистем команды.
3. Управленческая команда. Специфика командных отношений.
4. Особенности психологического климата в команде.
5. Модель GRPI (цели, роли, процессы, межличностные отношения и индивидуальные стили) как метод самодиагностики команды.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический комpendиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Психологические условия эффективного психологического взаимодействия. Управление организационными конфликтами**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Позиционирующие техники воздействия.
2. Возможности и ограничения использования приемов общего действия.
3. Золотое и платиновое правила взаимодействия.
4. Техники усиления психологического воздействия: уподобление и отзеркаливание.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>

## **1. Тема Психология организации воздействия окружающей среды**

**Учебные цели:** формирование у обучающихся представлений о психологии в управлении персоналом, а также формирование начальных навыков психологического анализа и решения управленческих задач психологическими методами в работе с персоналом организаций различного типа.

**Формируемые компетенции:** ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейроменеджмент, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении.

### **Материалы для самоподготовки к освоению данной темы:**

1. Проблема усиления эффектов коммуникационных воздействий средствами целенаправленной организации среды.
2. Проблема управления работоспособностью.
3. Основные этапы в динамике работоспособности в течение рабочего дня.
4. Психологические закономерности влияния цвета, запаха, пространства, освещения, особенностей дизайна, стиля одежды, чистоты и других характеристик окружения.
5. Профилактика стресса средствами окружения.
6. Индивидуально-психологические особенности подверженности влиянию окружения.

### **Литература:**

1. Бендюков, М. А. Организационная психология и психология управления : учебное пособие / М. А. Бендюков, Н. Б. Казначеева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-7641-1806-2. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279092>
2. Баранова, С. А. Организационная психология: курс лекций : учебное пособие / С. А. Баранова. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 92 с. — ISBN 978-5-9765-4912-8. — Текст : электронный // ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/299225>
3. Психология делового общения : учебное пособие / составители Т. Н. Чумакова, Н. М. Кувичкин. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 175 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/148562>
4. Психология общения : учебное пособие / составитель И. Н. Петрова. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/192287>
5. Васильева, Е. Ю. Основы психологии для медицинских вузов : учебное пособие / Е. Ю. Васильева. - Москва : КНОРУС, 2022. - 152 с.
6. Лукацкий, М. А. Психология / М. А. Лукацкий, М. Е. Остренкова - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 704 с. (Серия "Психологический компендиум врача") - ISBN 978-5-9704-4084-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970440841.html>
7. Чумакова, Т. Н. Психология профессиональной деятельности и саморазвития : учебник / Т. Н. Чумакова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2021. — 320 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/216779>