

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ
к практическим занятиям**

Дисциплина: Экономика организаций здравоохранения
Направление: 38.03.01 – Экономика
Курс 1
Семестр 2

Уфа

Рецензенты:

1. Проректор по учебно-методической работе ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», кандидат экономических наук, доцент Карачурина Р.Ф.
2. И.о. заведующего кафедрой экономики предпринимательства ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», кандидат экономических наук, доцент Давлетшина С.М.

Автор: к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента Шалина О.И.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	4
План практических занятий.....	7
Примеры заданий	10
Список рекомендованной литературы.....	13

Предисловие

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся целостного представления о закономерностях функционирования и развития организаций здравоохранения в условиях рыночной экономики, освоение экономических методов анализа, планирования и управления ресурсами медицинских учреждений.

Задачами освоения дисциплины являются:

1. Изучить экономические основы деятельности организаций здравоохранения, их роль и место в системе здравоохранения.
2. Освоить методы формирования, распределения и использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов в медицинских организациях.
3. Изучить особенности ценообразования и оплату медицинских услуг в государственной и частной системах здравоохранения.
4. Развить навыки экономического анализа эффективности деятельности лечебно-профилактических учреждений.
5. Научиться применять методы планирования доходов и расходов, оценки себестоимости медицинских услуг и расчета тарифов.
6. Познакомиться с принципами здравоохранительной политики, финансовыми механизмами (ОМС, ДМС и др.).
7. Сформировать умения принимать управленческие решения с учетом экономических факторов.

Методические указания содержат общие рекомендации по изучению дисциплины, тематику и примерные планы практических занятий, источники для изучения теоретического материала.

План практических занятий

Тематика и трудоемкость практических занятий представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Тематика и трудоемкость практических занятий

№ п/п	Название тем практических занятий	Семестр
		№ 2
1	2	3
1	Здравоохранение как социально-экономическая система.	4
2.	Организационно-правовые формы медицинских организаций.	2
3.	Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ.	4
4.	Экономическая сущность затрат в медицинских организациях. Себестоимость медицинских услуг	4
5.	Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность.	4
6.	Материально-техническое обеспечение и управление активами.	4
7.	Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций.	6
8.	Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения. Основы ценообразования медуслуг.	4
9.	Планирование финансово-хозяйственной деятельности.	4
10.	Оценка экономической эффективности медицинских организаций	4
	ИТОГО	40

Примерная структура практического занятия:

- 1) Контроль исходного уровня знаний и умений (устный опрос, входное тестирование)
- 2) Разбор с преподавателем узловых вопросов, необходимых для освоения темы занятия.
- 3) Демонстрация преподавателем методики практических приемов по данной теме.
- 4) Самостоятельная работа обучающихся под контролем преподавателя (решение задач, разбор кейсов, подготовка ответов на вопросы)
- 5) Контроль конечного уровня усвоения темы (опрос, контрольная работа)

План занятий:

Занятие 1. Здравоохранение как социально-экономическая система.

1. Раскрыть сущность здравоохранения как социально-экономической системы и охарактеризовать ее элементы.
2. Охарактеризовать функции здравоохранения в национальной экономике.
3. Проанализировать социальную и экономическую эффективность системы здравоохранения.
4. Описать субъектов системы здравоохранения и их экономические интересы.
5. Проанализировать влияние демографических процессов на структуру расходов здравоохранения.
6. Раскрыть экономическую природу медицинской услуги.
7. Объяснить проблему информационной асимметрии в здравоохранении.

Занятие 2. Организационно-правовые формы медицинских организаций

1. Охарактеризовать организационно-правовые формы медицинских организаций в РФ.
2. Раскрыть отличия бюджетного и автономного учреждения.
3. Проанализировать особенности функционирования государственных и частных медицинских организаций.
4. Описать источники доходов различных форм медицинских организаций.
5. Объяснить влияние формы собственности на финансовую самостоятельность учреждения.
6. Проанализировать преимущества и ограничения автономных учреждений.
7. Охарактеризовать нормативно-правовое регулирование деятельности медицинских организаций.

Занятие 3. Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ.

1. Какие источники финансирования организаций здравоохранения

- существуют в Российской Федерации?
2. В чем различие между бюджетным финансированием и финансированием по системе ОМС?
 3. Что такое подушевой норматив финансирования и как он рассчитывается?
 4. Как формируется тариф на медицинскую услугу в системе ОМС?
 5. Что такое государственное задание и какие экономические последствия имеет его невыполнение?
 6. Какие этапы включает финансовое планирование в медицинской организации?
 7. Какие показатели используются для оценки финансовой устойчивости учреждения?
 8. Как рассчитать рентабельность медицинской организации?
 9. В чем состоит экономическая эффективность внедрения нового медицинского оборудования?
 10. Какие методы оценки эффективности деятельности медицинской организации применяются (экономическая, социальная, клиническая)?

Занятие 4. Экономическая сущность затрат в медицинских организациях. Себестоимость медицинских услуг

1. Классифицировать виды затрат медицинской организации.
2. Раскрыть различия между прямыми и косвенными затратами.
3. Охарактеризовать структуру себестоимости медицинской услуги.
4. Показать методику расчета себестоимости койко-дня.
5. Проанализировать влияние объема услуг на средние издержки.
6. Раскрыть экономический смысл точки безубыточности.
7. Оценить влияние снижения затрат на финансовый результат учреждения.

Занятие 5. Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность

1. Охарактеризовать категории персонала медицинской организации.
2. Раскрыть порядок формирования фонда оплаты труда.
3. Проанализировать показатели производительности труда медицинских работников.
4. Обосновать методику расчета потребности в кадрах.
5. Оценить влияние структуры персонала на финансовый результат.
6. Раскрыть сущность коэффициента совместительства.
7. Проанализировать методы мотивации персонала в здравоохранении.

Занятие 6. Материально-техническое обеспечение и управление активами

1. Охарактеризовать состав основных средств медицинской организации.
2. Показать методику расчета коэффициента износа оборудования.
3. Раскрыть экономический смысл амортизации.
4. Проанализировать показатели эффективности использования оборудования.
5. Объяснить экономическое значение фондоотдачи.
6. Оценить риски избыточного материально-технического обеспечения.
7. Проанализировать влияние цифровизации на управление активами.

Занятие 7. Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций

1. Охарактеризовать этапы экономического анализа деятельности ЛПУ.
2. Проанализировать ключевые финансовые показатели медицинской организации.
3. Показать методику расчета рентабельности.
4. Оценить структуру доходов и расходов учреждения.

5. Проанализировать показатели финансовой устойчивости.
6. Выявить резервы повышения экономической эффективности.
Охарактеризовать применение горизонтального и вертикального анализа

Занятие 8. Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения. Основы ценообразования медуслуг

1. Охарактеризовать источники финансирования здравоохранения в РФ.
2. Раскрыть различия между бюджетным финансированием и системой ОМС.
3. Объяснить механизм подушевого финансирования.
4. Показать порядок формирования тарифа на медицинскую услугу.
5. Проанализировать факторы, влияющие на цену платной услуги.
6. Раскрыть экономический смысл маржинального дохода.
7. Показать методику расчета экономически обоснованного тарифа.

Занятие 9. Планирование финансово-хозяйственной деятельности

1. Охарактеризовать этапы финансового планирования в медицинской организации.
2. Раскрыть содержание плана финансово-хозяйственной деятельности.
3. Показать методику прогнозирования доходов.
4. Обосновать порядок планирования фонда оплаты труда.
5. Раскрыть экономическую сущность государственного задания.
6. Проанализировать влияние сезонности на финансовое планирование.
7. Оценить риски финансово-хозяйственной деятельности.

Занятие 10. Оценка экономической эффективности медицинских организаций

1. Раскрыть различия между экономической и социальной эффективностью.

2. Охарактеризовать показатели оценки эффективности медицинской организации.
3. Показать методику расчета экономического эффекта от внедрения оборудования.
4. Раскрыть сущность показателя рентабельности.
5. Проанализировать показатели финансовой устойчивости учреждения.
6. Охарактеризовать методы оценки эффективности деятельности.
7. Обосновать взаимосвязь качества медицинской помощи и экономической эффективности.

Примеры заданий

А) Примеры тестовых вопросов для входящего и исходящего контроля усвоения темы

1. Постоянные издержки медицинских организаций зависят от...
 - А) объема оказанных услуг
 - Б) численности обслуживаемых пациентов
 - В) размера площади помещений и числа штатных единиц
 - Г) стоимости использованных реактивов и перевязочных материалов
2. Коэффициент текущей ликвидности показывает:
 - А. Способность покрыть краткосрочные обязательства
 - Б. Долгосрочную платежеспособность
 - В. Рентабельность продаж
 - Г. Оборачиваемость активов
3. Эффективность койко-места рассчитывается как:
 - А. Число пролеченных пациентов / Число койко-мест
 - Б. Число коек / Пациенты
 - В. Пациенты \times Койки
 - Г. Койки / Пациенты
4. Рентабельность продаж равна:
 - А. Выручка / Прибыль
 - Б. Прибыль / Выручка $\times 100\%$
 - В. Активы / Прибыль
 - Г. Затраты / Выручка

5. Оборот койко-места в год показывает:
- А. Среднюю длительность пребывания
 - Б. Количество пролеченных пациентов на койко-место за год
 - В. Общую численность коек
 - Г. Загрузку палат
6. Норма рабочего времени на одного врача в неделю:
- А. На более 39 часов
 - Б. 35 часов
 - В. не более 45 часов
 - Г. 50 часов

Б) Примеры практических задач и кейсов

Примеры задач

Задача 1. Постоянные затраты клиники — 500 000 руб./мес. Переменные затраты на один приём — 300 руб. Цена приёма — 800 руб. Найдите точку безубыточности (в количестве приёмов).

Задача 2. В стоматологической клинике проводится процедура отбеливания зубов. Среднее время процедуры составляет 30 минут, врач-стоматолог получает почасовую зарплату 2000 рублей. Дополнительно используются материалы стоимостью 1500 рублей на одно посещение, включая гель и каппы. Амортизация оборудования и прочие постоянные расходы клиники оцениваются в 500 рублей на каждое посещение. Если услуга предоставляется по цене 4000 рублей, рассчитайте экономическую эффективность процедуры (чистую прибыль).

Задача 3. В стационаре за месяц (30 дней) занято 50 коек. Общие затраты на содержание отделения — 1 200 000 руб. Рассчитайте себестоимость одного койко-дня.

Задача 4. В родильном доме плановая функция койки (средняя занятость койки в году) составляет 280 дней. Мощность родильного дома — 100 коек. Фактически койка была занята 270 дней в году. Расходы за год составили 254,4 млн. руб. При простое койки экономится $\approx 36,0\%$ от стоимости койко-дня.

Вариант 2. В стационаре КВД № 3 на 120 коек средняя занятость койки в году планировалась 330 дней в году. Фактически койка была занята 315 дней.

Расходы по стационару составили 162 млн. руб. При простое койки экономится $\approx 24,0\%$ от стоимости койко-дня.

Примеры кейсов

Кейс 1. В инфекционной больнице плановая функция койки (средняя занятость койки в году) составляет 310 дней. Мощность больницы 120 коек. Фактически койка была занята 290 дней в году. Расходы стационара составляют 125,4 млн. руб. При простое койки экономится $\approx 24,0\%$ от стоимости койко-дня. Проанализируйте ситуацию, предложите управленческое решение.

Кейс 2. В поликлинике городской больницы 10 участковых врачей-педиатров выполнили за год 42400 посещений. Для расчета плановой функции врачебной должности используйте следующие данные: годовой бюджет рабочего времени участкового педиатра 1700 часов; норма нагрузки на приеме в поликлинике – 4 посещения в 1 час, при проф. осмотре – 6 чел. в 1 час, при посещении на дому – 1,5 чел. в час; соотношение этих видов деятельности в графике работы 0,5 : 0,3 : 0,2.

Кейс 3. Рассчитать экономический ущерб за год вследствие заболеваемости, инвалидности, преждевременной смертности населения в муниципальном образовании – городе И. Градообразующие предприятия занимаются производством технического текстиля.

Исходные данные:

Стоимость недоданной продукции за 1 день на 1 работающего составляет 21000 руб.

Количество рабочих дней в году – 243

Потери по больничным листам градообразующего предприятия – 4800 дней за год.

Стоимость одного дня нетрудоспособности 3370 руб.

Летальных исходов лиц трудоспособного возраста за год – 64 случая

Количество лет, недоработанных до пенсионного срока с учетом возраста, в котором наступила смерть – 104

Пособие на погребение – 8009,00 руб.

Инвалидов, впервые признанных в отчетном году – 183 человека (I группы – 56, II группы – 127)

Среднее число недоработанных лет – 11,2

Средняя пенсия инвалидов I группы – 14103,00 руб.

Средняя пенсия инвалидов II группы – 8059,00 руб.

Затраты на деятельность медицинских организаций за год составили 320 млн. руб.

Список рекомендованной литературы

Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362891 (дата обращения: 10.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Прыкина, Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник / Л. В. Прыкина. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 256 с. — ISBN 978-5-394-04508-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/277700 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Бабакова, Е. В. Экономический анализ: практикум : учебное пособие / Е. В. Бабакова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2024. — 45 с. — ISBN 978-5-7641-1970-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная	Неограниченный доступ

	система. — URL: https://e.lanbook.com/book/439544 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
--	--	--

Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Экономика здравоохранения : учебное пособие / В. Л. Аджиенко, Е. Г. Попова, О. Ф. Девляшова [и др.] ; под редакцией В. Л. Аджиенко. — Волгоград : ВолгГМУ, 2022. — 100 с. — ISBN 978-5-9652-0763-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/295847 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Забнина, Г. Г. Экономика здравоохранения : учебное пособие / Г. Г. Забнина, Н. Е. Соловьева, А. В. Скребова. — Белгород : НИУ БелГУ, 2022. — 68 с. — ISBN 978-5-9571-3361-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/448547 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Тюков, Ю. А. Экономика здравоохранения: Практикум : учебное пособие / Ю. А. Тюков, Н. Е. Кучин, Л. Н. Семченко. — Челябинск : ЮУГМУ, 2025. — 124 с. — ISBN 978-5-89879-222-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/506749 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ