

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кафедра философии

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ  
ВНЕАУДИТОРНОЙ РАБОТЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Дисциплина: Менеджмент

Направление подготовки: *06.05.01 – Биоинженерия и биоинформатика*

Курс: 2

Семестр: 4

Уфа 2023

Рецензенты:

1. Главный научный сотрудник Института биохимии и генетики – обособленного структурного подразделения ФГБНУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, д.б.н., профессор А.В. Чемерис

2. Декан биологического факультета ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», заведующий кафедрой биохимии и биотехнологии, д.б.н., профессор, почетный работник ВПО РФ, Заслуженный деятель наук РБ, Отличник образования РБ, награжден медалью «За вклад в реализацию государственной политики в области образования» С.А. Башкатов

Авторы: к.ф.н., доцент Ахунова Г.М.

Утверждено на заседании № 8 кафедры философии от «04» апреля 2023 г.

## Виды СРО

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
1		Общая характеристика менеджмента	Контрольная работа	2
2		Общая характеристика менеджмента	Подготовка к занятиям (ПЗ)	2
3		Общая характеристика менеджмента	Подготовка к текущему контролю (ПТК)	1
4		Общая характеристика менеджмента	Подготовка к промежуточному контролю (ППК)	1
5		Общая характеристика менеджмента	Работа с первоисточниками	1
6		Общая характеристика менеджмента	Подготовка к итоговой аттестации	1
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>				<b>8 ч.</b>
1		Функции менеджмента	Контрольная работа	2
2		Функции менеджмента	Подготовка к занятиям (ПЗ)	2
3		Функции менеджмента	Подготовка к текущему контролю (ПТК)	1
4		Функции менеджмента	Подготовка к промежуточному контролю (ППК)	1
5		Функции менеджмента	Работа с первоисточниками	1
6		Функции менеджмента	Подготовка к итоговой аттестации	1
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>				<b>/8 ч.</b>
1		Социально-психологические основы менеджмента	Контрольная работа	2
2		Социально-психологические основы менеджмента	Подготовка к занятиям (ПЗ)	2
3		Социально-психологические основы менеджмента	Подготовка к текущему контролю (ПТК)	1
4		Социально-психологические основы менеджмента	Подготовка к промежуточному контролю (ППК)	1
5		Социально-психологические основы менеджмента	Работа с первоисточниками	1
6		Социально-психологические основы менеджмента	Подготовка к итоговой аттестации	1
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>				<b>8 ч.</b>

## Примерная тематика рефератов, контрольных вопросов

### Тема 1. Общая характеристика менеджмента

#### Темы для докладов и сообщений:

1. Объясните сущность и происхождение понятия "менеджмент".
2. Назовите цель и задачи менеджмента
3. Охарактеризуйте основные категории менеджмента
4. Назовите основные принципы менеджмента
5. Назовите наиболее важный, ведущий ресурс для таких организаций как школа, фермерское хозяйство и редакция.
6. Кто такой менеджер и в чём заключаются его задачи?
7. Какие требования предъявляют к профессиональной компетенции менеджера?
8. В чём различие деятельности менеджеров и предпринимателей?
9. Какими способностями, обеспечивающими эффективный управленческий труд, должен обладать руководитель?
10. Перечислите основные этапы развития менеджмента.
11. Какие школы управления вы знаете?
12. Назовите представителей школ менеджмента. В чём заключается их вклад в науку управления?
13. Какие тенденции проявляются наиболее ярко в современной науке управления?
14. В чём заключаются особенности российского менеджмента?

#### Тематика рефератов

1. Менеджмент: понятие и основные направления современного менеджмента.
2. История становления и развития менеджмента.
3. Ф. Тейлор как основатель научного менеджмента, его вклад в развитие управленческой мысли.
4. А.Файоль — «отец научного менеджмента», его значение для развития менеджмента.
5. «Концепция жизненного цикла организации (управленческий аспект)»
6. «Отличительные особенности моделей менеджмента»
7. «Проблемы российских менеджеров и пути их преодоления».

#### Рекомендуемая литература

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2.Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3.Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html> (дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

Дополнительная литература

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## **Тема 2. Методы управления в организациях**

### **Темы для докладов и сообщений:**

1. Раскрыть сущность и классификацию методов управления.
2. Дать характеристику экономических методов управления.
3. Что положено в основу организационно-административных методов управления?
4. Зачем нужны социально-психологические методы управления?
5. Назовите функции управленческого решения.
6. Какие стадии процесса принятия управленческого решения вы знаете?
7. Какие требования предъявляют к управленческим решениям?

8. По каким параметрам разделяют критерии эффективности принятия решений?
9. В чём сущность функционального и дисфункционального конфликтов? Каковы их последствия?
10. Охарактеризуйте внутриличностный, межличностный, межгрупповой и конфликт между личностью и группой.
11. Назовите причины конфликтов и их последствия.
12. Раскройте сущность методов управления конфликтной ситуацией в организации.
13. Раскройте сущность стресса и биохимические составляющие стресса.
14. Назовите факторы, влияющие на снижение и повышение стресса.
15. Перечислите причины возникновения стресса на рабочем месте и его признаки
16. Какие вы знаете методы управления стрессом?
17. Что можно сделать руководителю, чтобы снизить уровень стресса в организации?
18. Назовите и дайте характеристику форм власти.
19. Какой стиль является более производительным, почему и при каких условиях?
20. Какими общепринятыми правилами и нормами в своей деятельности должны руководствоваться современные руководители?
21. Что влияет на эффективность управления руководителем?
22. В чём заключается сущность социального партнерства? В чём его цели и задачи?
23. Назовите принципы социального партнёрства.
24. Кто выступает субъектами социального партнерства в практической деятельности?
25. В чём заключается роль государства в системе социального партнерства?

### **Тематика рефератов**

1. «Влияние стиля руководства на эффективность работы организации»
2. «Диапазон стилей руководства», «Либеральный стиль руководства»
3. «Понятие «этики» в современном управлении»
4. Деловое общение в системе управления, его функции и значение.
5. Современный менеджмент: принципы, функции.
6. Понятие и классификация методов управления.
7. Внешняя и внутренняя среда организации.
8. Имидж организации и факторы его формирования
9. Мотивация и критерии мотивации труда.
10. Содержательные и процессуальные теории мотивации в современном управлении.
11. Управленческие решения, их классификация.
12. Управленческий контроль: понятие и сущность. Этапы управленческого контроля.
13. Управленческие конфликты, их классификация и методы разрешения.

### **Рекомендуемая литература**

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>  
(дата обращения: 13.01.2023).

4. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

#### Дополнительная литература

1. Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2. Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Каравеево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

### **Тема 3. Технология управления персоналом и элементы эффективного управления**

#### **Темы для докладов и сообщений:**

1. Какие источники найма персонала вы знаете?
2. В чём заключаются проблемы найма персонала?
3. Что такое маркетинг персонала?
4. Перечислите направления маркетинговой деятельности в области персонала
5. Какие выделяют этапы замещения вакантной должности специалиста или руководителя?
6. Назовите виды аттестации персонала.
7. Какие методы используют при проведении аттестации?
8. Дайте характеристику этапов проведения аттестации персонала.
9. В чём заключается необходимость и сущность самоменеджмента?
10. Назовите виды и стили управления.
11. Охарактеризуйте классификацию стилей руководства в зависимости от конкретной ситуации.
12. Раскройте сущность ситуационной модели поведения руководителя.
13. Назовите факторы, влияющие на стиль руководства.
14. Какие наиболее характерные позиции выделяют в управленческой «решетке» Р. Блейка и Дж. Моутона?
15. Какие выделяют закономерности, определяющие процессы межличностных взаимоотношений?
16. Что необходимо учитывать, чтобы деловое общение было наиболее эффективным?
17. Назовите виды и типы общения.
18. Какие вы знаете правила и функции общения?
19. Какие требования предъявляют к речи современного руководителя?
20. Что такое деловой этикет?
21. В чём проявляется культура поведения делового человека?
22. Каковы современные взгляды на место этики в деловом общении?
23. Назовите этические принципы делового общения.
24. Что такое эффективность управления?
25. Какие существуют виды эффективности управления?
26. Назовите показатели эффективности управления.
27. Перечислите факторы, влияющие на эффективность управления.

#### **Тематика рефератов**

1. Власть и руководство в организации. Стили руководства.
2. Личность и управление. Человеческий фактор в менеджменте.
3. Управление трудовым коллективом.
4. Модели менеджмента: история и современность
5. Подход к управлению на основании различных школ.
6. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.
7. Мотивация в системе менеджмента
8. Сопоставление различных теорий содержания мотивации.

9. Теория лидерских качеств в современном менеджменте организации
10. Риск-менеджмент: понятие, особенности
11. Тайм-менеджмент: понятие, специфика

#### **Рекомендуемая литература**

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>
3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>  
(дата обращения: 13.01.2023).

4. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

#### Дополнительная литература

1. Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>
2. Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>
3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>
4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>
5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)
6. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>  
Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## Тема 4. . Конфликты в управлении

### Темы для докладов и сообщений:

- 1) В чем сущность конфликта?
- 2) Что представляют собой переговоры?
- 3) Какие стратегии конфликтов вы знаете?

### Тематика рефератов

1. Конфликты в менеджменте; виды конфликтов.
2. Основные причины возникновения конфликтов.
3. Способы преодоления конфликтов.
4. Процесс изменений в организации и управление им.
5. Причины сопротивления персонала организационным изменениям.
6. Самоменеджмент руководителя.

### Рекомендуемая литература

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>
3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>  
(дата обращения: 13.01.2023).
4. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

### Дополнительная литература

1. Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>
2. Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>
3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>
4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60

с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## **Тема 5. Управление изменениями в организации**

### **Темы для докладов и сообщений:**

- 1) Что такое метод?
- 2) В чем сущность стратегического управления?
- 3) Что такое тактика?
- 4) Что представляет собой понятие «организационная структура»?

### **Тематика рефератов**

1. Организационная структура управления и ее элементы.
2. Иерархические структуры управления.
3. Дивизиональные структуры управления.
4. Адаптивные структуры управления.
5. Квазиерархические структуры управления

### **Рекомендуемая литература**

1.Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2.Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3.Конина, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Конина Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>

(дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

### **Дополнительная литература**

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021.

— 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.  
— URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваяво : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## **Тема 6. Факторы эффективности менеджмента**

### **Темы для докладов и сообщений:**

- 1) Что представляет собой термин «эффективность»?
- 2) Какие виды факторов вы знаете?
- 3) Как Вы думаете, в чем заключается эффективность управленческого решения?

### **Тематика рефератов**

1. Менеджмент: отличия от бизнеса и предпринимательства.
2. Структура управленческого персонала по Парсонсу.
3. Уровни управления по Друкеру.
4. Система подготовки менеджеров.
5. Роли менеджера по Минцбергу.
6. Современные направления развития практики менеджмента.
7. Вклад древних цивилизаций в развитие практики управления.
8. Вклад Макиавелли в развитие практики управления средневековым государством

### **Рекомендуемая литература**

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>
3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-

7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html> (дата обращения: 13.01.2023).

4.Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

Дополнительная литература

1.Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2.Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Каравеево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6.База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## **Тема 7. Личность в системе управления**

### **Темы для докладов и сообщений:**

- 1) Что такое коллектив и каковы его особенности?
- 2) Дайте понятие термину «личность»
- 3) Отличие социальной роли и социального статуса, приведите примеры

### **Тематика рефератов**

1. Школы менеджмента, их характерные особенности и вклад в развитие теории управления.
2. Процессный подход к управлению, общие функции управления, их характеристика.
3. Взаимодействие функций в процессе управления.
4. Функции специализации системы управления.
5. Системный подход к управлению предприятием.
6. Система, ее свойства, условия управляемости.
7. Характеристика производственной системы.
8. Особенности сложных систем управления.
9. Принципы функционирования рациональной системы управления.

10. Типология управленческих решений.

11. Схема принятия рационального решения Г. Саймона.

### **Рекомендуемая литература**

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>

2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>

3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html>

(дата обращения: 13.01.2023).

4. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.

### **Дополнительная литература**

1. Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>

2. Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>

3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>

4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>

5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)

6. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>

## **Тема 8. Техника личной работы менеджера**

**Темы для докладов и сообщений:**

1. Какие личностные характеристики относятся к профессиональным качествам менеджера?
2. Чего не делает хороший руководитель?
3. Что Вы понимаете под индивидуальным подходом к каждому из сотрудников?
4. Какие факторы осложняют взаимодействие менеджера и сотрудников?
5. Каким образом можно классифицировать работы?
6. Каким образом можно классифицировать помехи?
7. Назовите причины несвоевременной обработки менеджером документов.
8. Назовите типы менеджеров, характеризующихся с отрицательной стороны при работе с документами.
9. Следует ли заранее готовиться к телефонному разговору?
10. Чего не следует делать при разговоре по телефону?
11. Что такое телефонограмма?
12. Как Вы считаете, в каких случаях можно взять работу на дом?

### **Тематика рефератов**

1. Рабочее время, его использование и экономия
2. Трудовая деятельность менеджера, ее особенность
3. Сущность планирования рабочего времени менеджера
4. Анализ планирования личной работы менеджера в компании
5. Рекомендации по планированию личного времени менеджера
6. Техника личной работы менеджера и ее связь с принятием управленческих решений
7. Мотивы деятельности руководителя и формирование стиля руководства, его компоненты
8. Самоменеджмент как целенаправленная работа менеджера над собой

### **Рекомендуемая литература**

1. Адлер, Ю. П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента : учеб. пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : МИСиС, 2020. - 103 с. - ISBN 978-5-907226-62-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
  2. Елисеева, Е. Н. Менеджмент качества : учеб. пособие / Е. Н. Елисеева, А. В. Жагловская. - Москва : МИСиС, 2018. - 108 с. - ISBN 978-5-906953-57-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785906953573.html>
  3. Кони́на, Н. Ю. Менеджмент : Теория, практика и международный аспект : учебник / Кони́на Н. Ю. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756709629.html> (дата обращения: 13.01.2023).
  4. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2013. - 500 с.
- Дополнительная литература

1. Денисов, Д. Ю. Менеджмент : методические указания / Д. Ю. Денисов, А. В. Комахина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/265856>
2. Калимуллина, О. В. Менеджмент : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180252>
3. Менеджмент : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Каравеево : КГСХА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/252089>
4. Ягунова, Н. А. Менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191642>
5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru)
6. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>  
Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>