

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ
к практическим занятиям**

Дисциплина: Экономика и организация больничного хозяйства
Направление: 38.03.01 – Экономика
Курс 2
Семестр 3

Уфа

Рецензенты:

1. Проректор по учебно-методической работе ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», кандидат экономических наук, доцент Карачурина Р.Ф.
2. И.о. заведующего кафедрой экономики предпринимательства ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», кандидат экономических наук, доцент Давлетшина С.М.

Автор: к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента Шалина О.И.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	4
План практических занятий.....	7
Примеры заданий	10
Список рекомендованной литературы.....	13

Предисловие

Целью изучения дисциплины – сформировать у обучающихся целостное представление о сущности, задачах и методах экономического анализа в здравоохранении, овладеть инструментами оценки медицинской, социальной и экономической эффективности деятельности организаций здравоохранения, научить выявлять и обосновывать резервы повышения результативности и ресурсной обеспеченности медицинских организаций, а также использовать результаты анализа для подготовки и принятия управленческих решений.

Задачами освоения дисциплины являются:

1. сформировать знания об особенностях функционирования организаций сферы больничного хозяйства;
2. изучить основные экономические показатели больничного хозяйства и методы их расчета;
3. сформировать навыки экономического анализа и обоснования управленческих решений в организациях больничного хозяйства.

Методические указания содержат общие рекомендации по изучению дисциплины, тематику и примерные планы практических занятий, источники для изучения теоретического материала.

План практических занятий

Тематика и трудоемкость практических занятий представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Тематика и трудоемкость практических занятий

№ п/п	Название тем практических занятий	Объем по семестрам
		3
1	2	3
1.	Учреждения больничного хозяйства в системе охраны здоровья населения России: роль, технологии, нормативно-правовая база, взаимоотношения с контрагентами и регулирующими органами	4
2.	Организация работы учреждений больничного хозяйства	4
3.	Оценка качества больничных услуг. Концепция развития сферы больничного хозяйства (на примере РБ)	4
4.	Особенности экономической оценки и экономический анализ деятельности учреждений больничного хозяйства. Ценообразование	6
5.	Оценка состояния материально-технического обеспечения и кадрового потенциала	4
6.	Социально-экономическая значимость и результативность деятельности учреждений больничного хозяйства	4
	ИТОГО	26

Примерная структура практического занятия:

- 1) Контроль исходного уровня знаний и умений (устный опрос, входное тестирование)
- 2) Разбор с преподавателем узловых вопросов, необходимых для освоения темы занятия.
- 3) Демонстрация преподавателем методики практических приемов по данной теме.
- 4) Самостоятельная работа обучающихся под контролем преподавателя (решение задач, разбор кейсов, подготовка ответов на вопросы)
- 5) Контроль конечного уровня усвоения темы (опрос, контрольная работа)

План занятий

План практических занятий

Практическое занятие 1. Учреждения больничного хозяйства в системе охраны здоровья населения России: роль, технологии, нормативно-правовая база, взаимоотношения с контрагентами и регулирующими органами

Содержание:

1. Изучение нормативно-правовой базы регулирования деятельности больниц.
2. Характеристика важнейших правовых документов (Федеральный закон № 323-ФЗ, постановление Правительства РФ № 1006 и др.).
3. Анализ роли больниц в охране здоровья населения.
4. Изучение современных медицинских технологий и информационно-технологических платформ.
5. Раскрытие взаимоотношений больниц с контрагентами и регулирующими органами.

Вопросы для обсуждения:

1. Какова главная роль больниц в обеспечении охраной здоровья населения?
2. Какие правовые документы определяют порядок работы учреждений больничного хозяйства?
3. Как больницы взаимодействуют с контрольно-регулирующими органами (Минздрав, Росздравнадзор)?
4. Как современные медицинские технологии способствуют развитию отрасли?
5. Какие контрагенты участвуют в деятельности больниц и какие права и обязанности они имеют?

Практическое занятие 2. Организация работы учреждений больничного хозяйства

Содержание:

1. Этапы лечебно-диагностического процесса в больницах.
2. Виды и специализация отделений больниц.
3. Особенности приёма пациентов, прохождения обследования и выписки.
4. Режимы работы медицинского персонала.
5. Санитарно-гигиенические и эпидемиологические требования.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие этапы проходит пациент в больнице?
2. Как организована работа стационарных и амбулаторных отделений?
3. Какие санитарно-эпидемиологические требования обязательны для соблюдения в больницах?
4. Какие режимы работы предусмотрены для медицинского персонала?
5. Какие организационно-штатные структуры необходимы для нормального функционирования больницы?

Практическое занятие 3. Оценка качества больничных услуг. Концепция развития сферы больничного хозяйства (на примере Республики Башкортостан)

Содержание:

1. Понятие качества медицинских услуг и подходы к его оценке.
2. Критерии оценки качества медицинских услуг.
3. Национальные и международные стандарты аккредитации больниц.
4. Основные проблемы и пути их решения в сфере здравоохранения Республики Башкортостан.
5. Концепция развития больничного хозяйства региона.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие критерии используются для оценки качества медицинских услуг?

2. Каким международным стандартам соответствуют российские больницы?
3. Какие меры принимаются в Республике Башкортостан для повышения качества медицинских услуг?
4. Какие проблемы наблюдаются в региональном секторе здравоохранения и как их планируют решать?
5. Как осуществляется лицензирование и аккредитация больниц?

Практическое занятие 4. Особенности экономической оценки и экономического анализа деятельности учреждений больничного хозяйства. Ценообразование

Содержание:

1. Методы оценки экономической эффективности деятельности больниц.
2. Анализ хозяйственной деятельности и учет основных экономических показателей.
3. Оценка рентабельности и платежеспособности больниц.
4. Порядок установления тарифов на медицинские услуги.
5. Формирование себестоимости медицинских услуг.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие экономические показатели важны для оценки эффективности работы больницы?
2. Как формируется тариф на медицинскую услугу?
3. Какие факторы влияют на себестоимость медицинских услуг?
4. Какие методы используют для анализа финансово-хозяйственной деятельности больниц?
5. Как организовать эффективное управление материальными ресурсами в больнице?

Практическое занятие 5. Оценка состояния материально-технического обеспечения и кадрового потенциала

Содержание:

1. Нормы обеспеченности оборудованием и материалами.
2. Современные требования к техническому состоянию медицинских учреждений.
3. Пути повышения материальной оснащённости больниц.
4. Профессиональные требования к персоналу и кадровый состав больницы.
5. Текущие проблемы подготовки медицинских кадров.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие минимальные требования предъявляются к технической оснащённости больниц?
2. Какие современные технологии используются в оборудовании больниц?
3. Как можно повысить квалификацию медицинского персонала?
4. Какие требования предъявляют к врачам и медсестрам?
5. Какие трудности стоят перед руководителями больниц в плане подбора и подготовки кадров?

Практическое занятие 6. Социально-экономическая значимость и результативность деятельности учреждений больничного хозяйства

Содержание:

1. Показатели социально-экономической значимости больниц.
2. Методы оценки эффективности и результативности работы больниц.
3. Связь между состоянием здоровья населения и деятельностью больниц.
4. Ответственность руководителей больниц за социальное здоровье нации.
5. Экономические последствия плохого качества медицинских услуг.

Вопросы для обсуждения:

1. Как измеряется социально-экономическая значимость деятельности больниц?
2. Какие индикаторы результативности деятельности больницы вы знаете?
3. Какая существует связь между здоровьем населения и развитием экономики государства?
4. Каковы экономические последствия низкого качества медицинских услуг?
5. Какие обязательства несут руководители больниц перед населением и государством?

Примеры заданий

А) Примеры тестовых вопросов для входящего и исходящего контроля усвоения темы

- 1) Основной источник финансирования государственных больниц в России:
 - a) + Частные пожертвования
 - b) Бюджетные ассигнования
 - c) Платёжеспособность самих пациентов
 - d) Кредиты коммерческих банков
- 2) Основным показателем эффективности деятельности больничного учреждения является:
 - a) Численность медицинского персонала
 - b) Уровень морального духа коллектива
 - c) + Средняя продолжительность лечения пациентов
 - d) Площадь занимаемых помещений
- 3) Нормативный документ, регулирующий деятельность медицинских учреждений России:
 - a) Гражданский кодекс РФ

- b) + Федеральный закон № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»
 - c) Налоговый кодекс РФ
 - d) Трудовой кодекс РФ
- 4) Важнейший элемент качественной организации лечебного процесса:
- a) Качественный ремонт помещений
 - b) + Своевременная диагностика и назначение соответствующего лечения
 - c) Высокий уровень зарплат сотрудников
 - d) Удобство расположения учреждения
- 5) Наиболее распространённым способом оплаты труда медицинского персонала является:
- a) Оплата по количеству принятых пациентов
 - b) Почасовая оплата
 - c) Сдельная заработная плата
 - d) + Оклад плюс премиальные выплаты за качественную работу
- 6) Главной задачей главного врача больницы является:
- a) Оказание первичной медицинской помощи населению
 - b) + Осуществление оперативного руководства всей деятельностью учреждения
 - c) Выписка рецептов больным
 - d) Организация учебного процесса студентов-практикантов
- 7) Основные расходы больничного учреждения включают:
- a) + Зарплату сотрудников
 - b) Расходы на капитальный ремонт зданий
 - c) Заработную плату административного персонала
 - d) Только закупку оборудования
- 8) Подразделение больницы, выполняющее непосредственное лечение пациентов:
- a) + Лечебно-диагностическое подразделение
 - b) Бухгалтерия
 - c) Юридический отдел

- d) Архив
- 9) Основное требование к размещению медицинских отходов:
- a) Хранение совместно с бытовыми отходами
 - b) Утилизация без специальной переработки
 - c) + Обязательная дезинфекция и специальная переработка
 - d) Нет специальных требований
- 10) Главный врач больницы обязан согласовывать назначения заместителей по:
- a) + Медицинской части
 - b) Питанию пациентов
 - c) Образовательной деятельности
 - d) Организации досуга пациентов
- 11) Что относится к показателям экономической эффективности больницы?
- a) Индекс стабильности персонала
 - b) Заболеваемость населения района
 - c) + Себестоимость оказанных медицинских услуг
 - d) Температура воздуха в палатах
- 12) Основными статьями расходов больницы являются:
- a) Закупка сырья для приготовления пищи
 - b) + Амортизация имущества
 - c) Транспортные расходы
 - d) Ремонт компьютеров
- 13) Важнейшим документом, регулирующим вопросы трудоустройства медицинских работников, является:
- a) Устав больницы
 - b) Конституция РФ
 - c) Договор добровольного медицинского страхования
 - d) + Трудовой договор
- 14) Основной вид расходов, относящийся к статьям накладных расходов больницы:
- a) Сырьё и материалы

- b) + Административно-управленческие расходы
 - c) Прямая зарплата медицинского персонала
 - d) Препараты, используемые в ходе операций
- 15) Какие расходы относятся к прямым расходам больницы?
- a) Коммунальные услуги
 - b) + Фармацевтические изделия и перевязочные материалы
 - c) Телефонная связь
 - d) Обслуживание серверов
- 16) Основой правового регулирования здравоохранения является:
- a) Уголовный кодекс РФ
 - b) + Федеральный закон № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»
 - c) Федеральная программа поддержки материнства и детства
 - d) Пенсионный кодекс РФ
- 17) Основным направлением повышения качества оказания медицинских услуг является:
- a) Улучшение освещения палат
 - b) Увеличение продолжительности обеденного перерыва сотрудников
 - c) + Сокращение очередей на обследование и лечение
 - d) Рост размера окладов административно-хозяйственного персонала
- 18) Главная обязанность врача в больнице:
- a) Прием звонков от родственников пациентов
 - b) Организация досуговой деятельности пациентов
 - c) + Диагностика заболевания и назначение лечения
 - d) Оформление документации
- 19) Важнейшее звено в структуре управления больницей:
- a) + Аппарат главврача
 - b) Отдел бухгалтерского учёта
 - c) Канцелярия
 - d) Административный совет

- 20) Документ, содержащий перечень должностей и квалификационные требования к сотрудникам больницы:
- a) + Штатное расписание
 - b) Балансовый отчет
 - c) Приказ Минздрава РФ
 - d) Протокол собрания трудового коллектива

Б) Примеры практических задач и кейсов

Задача 1

Больница приобретает новое медицинское оборудование за 1,5 миллиона рублей, которое прослужит 5 лет. Ежегодные операционные расходы на его эксплуатацию составляют 300 тысяч рублей. Через 5 лет оборудование можно будет реализовать за 100 тысяч рублей. Ставка дисконтирования — 10%.

Определите чистую приведённую стоимость (NPV) данного проекта и дайте рекомендацию руководству больницы.

Задача 2

Больница закупила партию одноразовых перчаток общим количеством 500 штук. Средняя цена перчатки — 1 рубль. За месяц потребовалось 300 пар перчаток. Остальные хранятся на складе.

Определите стоимость запасов оставшихся перчаток на конец месяца и долю складских остатков в общем объёме закупок.

Задача 3

В больнице предусмотрено круглосуточное дежурство медперсонала, состоящего из 10 докторов и 20 медсестёр. Продолжительность рабочей смены — 12 часов. В сутки работают две смены.

Сколько рабочих дней необходимо для полного закрытия недельного расписания работы медперсонала?

Задача 4

На строительство нового корпуса больницы выделено финансирование в размере 15 миллионов рублей. Предполагается, что строительные работы займут 2 года. Инфляция ожидается на уровне 5% в год.

Определите необходимую сумму финансирования с поправкой на инфляцию, чтобы покрыть полную стоимость строительства.

Кейс 1

В городской больнице возникла проблема недостатка мест для размещения вновь прибывших пациентов. Руководство рассматривает два варианта решения: расширить существующие палаты за счёт перепланировки коридоров или построить отдельный корпус.

Разработайте экономическое обоснование для принятия одного из решений, приняв во внимание такие факторы, как стоимость ремонта и строительства, планируемое увеличение потока пациентов, возможность расширения штатов медицинского персонала.

Кейс 2

Руководитель больницы инициировал проект по закупке новейшего рентгеновского аппарата, который позволит сократить время обследования пациентов вдвое. Однако у администрации возникли сомнения в оправданности высоких затрат на новое оборудование.

Определите критерии и подготовьте отчёт о преимуществах и недостатках данной инициативы, включив расчёт экономической эффективности и сроки окупаемости.

Кейс 3

В небольшом районном городке остро встала проблема оттока молодых специалистов-врачей. Больница испытывает нехватку педиатров и

терапевтов, а жители вынуждены ездить в соседние районы для консультации узких специалистов.

Разработайте программу мер по стабилизации ситуации, включив вопросы материального стимулирования, профессиональной переподготовки, улучшения жилищных условий.

Кейс 4

Больница столкнулась с дефицитом средств на оплату коммунальных платежей и закупку медикаментов. Причиной стало перераспределение бюджета из-за непредвиденных расходов на ремонты и внеплановую замену оборудования.

Сформируйте пошаговый план действий для выхода из сложившейся ситуации, предусматривающий привлечение дополнительного финансирования, сокращение непроизводственных расходов и оптимизацию деятельности больницы.

Кейс 5

Администрация областной больницы поставила задачу добиться сокращения срока ожидания очереди на высокотехнологичные операции с 6 месяцев до 3 месяцев. Чтобы справиться с задачей, необходимо увеличить нагрузку на хирургов и хирургические кабинеты, расширить штат операционной бригады и модернизировать операционные залы.

Разработайте дорожную карту с этапами реализации и оцените экономическую обоснованность предложенных инициатив.

Список рекомендованной литературы

Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362891 (дата обращения: 10.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Прыкина, Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник / Л. В. Прыкина. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 256 с. — ISBN 978-5-394-04508-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/277700 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Бабакова, Е. В. Экономический анализ: практикум : учебное пособие / Е. В. Бабакова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2024. — 45 с. — ISBN 978-5-7641-1970-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/439544 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Экономика здравоохранения : учебное пособие / В. Л. Аджиенко, Е. Г. Попова, О. Ф. Девляшова [и др.] ; под редакцией В. Л. Аджиенко. — Волгоград : ВолгГМУ, 2022. — 100 с. — ISBN 978-5-9652-0763-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	Неограниченный доступ

	— URL: https://e.lanbook.com/book/295847 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
2.	Забнина, Г. Г. Экономика здравоохранения : учебное пособие / Г. Г. Забнина, Н. Е. Соловьева, А. В. Скребова. — Белгород : НИУ БелГУ, 2022. — 68 с. — ISBN 978-5-9571-3361-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/448547 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Тюков, Ю. А. Экономика здравоохранения: Практикум : учебное пособие / Ю. А. Тюков, Н. Е. Кучин, Л. Н. Семченко. — Челябинск : ЮУГМУ, 2025. — 124 с. — ISBN 978-5-89879-222-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/506749 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения учебной дисциплины (модуля)

1. <https://www.medicinform.net/> (Медицинская информационная сеть)
 2. <https://www.studentlibrary.ru/> (Консультант студента)
 3. <http://e.lanbook.com> (Электронно-библиотечная система «Лань»)
 4. <http://library.bashgmu.ru> (База данных «Электронная учебная библиотека»)
 5. <http://www.consultant.ru> Консультант Плюс: справочно-правовая система
- www.studmedlib.ru Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО