

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)

Кафедра общественного здоровья и управления здравоохранением

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ
по самостоятельной контактной/внеаудиторной работе
по производственной практике «Административно-управленческая практика»**

Практика: Административно-управленческая практика

Направление подготовки: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью

Направленность: Менеджмент в здравоохранении

Курс: 1

Семестр: 2

Уфа 2026

Рецензенты:

- заведующий кафедрой сестринской деятельностью ФГБОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Минздрава России, д.м.н., профессор И.В. Радыш,

- президент региональной общественной организации «Профессиональная ассоциация специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Авторы:

Нагаев Ринат Явдатович, д.м.н., доцент, заведующий кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмерова Светлана Герценовна, д.м.н., профессор, профессор кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Рахимкулов Азамат Салаватович, к.м.н., доцент, доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмадуллина Гульнур Хайдарьяновна, к.м.н., доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Утверждено на заседании №3 кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением от 21 октября 2026 г.

Тема 1. «Организационно-методическая деятельность медицинской организации»

Тема: «Организационно-методическая деятельность медицинской организации».

Цель изучения темы: ознакомиться с основами общей организации работы медицинской

организации в рамках подготовки к соответствующим темам практических занятий по практике «Административно-управленческая практика».

Задачи:

- рассмотреть общую организацию работы медицинской организации.

Обучающийся должен знать:

1. До изучения темы (базисные знания):

- методы и приемы устного и письменного изложения предметного материала, основы проведения анализа литературных источников;
- проведение критического анализа научной и публицистической литературы.

2. После изучения темы:

- основные аспекты организации работы фармацевтической организации. **должен владеть:**
- навыками использования аспектов организации работы медицинской организации в медицинской деятельности.

должен уметь:

- использовать аспекты организации работы медицинской организации в медицинской деятельности.

должен сформировать компетенцию (частично):

- ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности
- ОПК-4 Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг
- ПК-3 Способность и готовность к управлению сестринской службой в медицинской организации

Задания для самостоятельной контактной работы обучающихся по указанной теме:

1. Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием рекомендуемой учебной литературы.

2. Ответить на вопросы для самоконтроля:

- Организация учета и сбора информации о состоянии здоровья населения и его отдельных групп.
- Анализ состояния здоровья населения и его отдельных групп.
- Прогнозирование показателей общественного здоровья.
- Организация учета и сбора информации о деятельности медицинской организации.
- Оценка деятельности медицинских организаций, производственных подразделений,

отдельных работников.

- Оценка результатов и эффективности программ профилактики и укрепления здоровья.
- Оценка эффективности использования ресурсов.
- Прогноз результатов деятельности медицинских организаций.
- Анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности медицинских организаций.
- Определение целей и задач деятельности медицинских организаций.
- Определение целей и задач программ профилактики и укрепления здоровья.

3. Проверить свои знания с использованием тестового контроля:

Выберите один правильный ответ

1. ОРГАНИЗАЦИЯ - ЭТО

- 1) объединение людей для выполнения определенных работ
- 2) сознательное объединение людей, которое совместно реализует определенную программу или цели
- 3) объединение людей по интересам
- 4) группа людей, которые объединяются на основе симпатии друг к другу для реализации личных целей

2. К ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТСЯ

- 1) поставщики, законы и учреждения государственного регулирования, потребители, конкуренты
- 2) состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, технологии, международная среда
- 3) цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура
- 4) конкуренты

3. ДИСЦИПЛИНА КАК ПРИНЦИП МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ

- 1) выполнение всеми работниками поставленных заданий
- 2) выполнение менеджерами поставленных заданий
- 3) четкое придерживание администрацией предприятия и его персоналом заключенного коллективного договора и контракта
- 4) полное подчинение работников руководящему аппарату

Ответы: 1 - 2); 2 - 3); 3 - 3)

Формы контроля освоения заданий по самостоятельной аудиторной/внеаудиторной работе по данной теме (контрольные вопросы). Ответьте письменно на следующие вопросы:

1. Приведите примеры задач и функций медицинских организаций.
2. Охарактеризуйте современные структуры медицинских организаций.

Рекомендуемая литература

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с.
2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html>

Дополнительная:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.
2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. -on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.
3. Денисов, И. Н. Руководство к практическим занятиям по общественному здоровью и здравоохранению (с применением медицинских информационных систем, компьютерных и телекоммуникационных технологий): учеб. пособие / И. Н. Денисов, Д. И. Кича, В. И. Чернов. - М. : МИА, 2009. - 464 с.
4. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>
5. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
6. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.
7. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Электронный ресурс] : учеб.

пособие / ГОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2014. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib566.pdf>.

8. Петров, В. И. Медицина, основанная на доказательствах [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. И. Петров, С. В. Недогода. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2009. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970410110.html>

9. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>

10. Социальное страхование. Временная нетрудоспособность: правовые и экономические аспекты [Текст] : учеб. пособие / сост. М. А. Шарафутдинов [и др.]. - Уфа, 2018. - 70 с.

11. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.

12. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>

13. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

14. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Решетников [и др.] ; под ред. А. В. Решетникова. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970416044.html>

15. Экономика здравоохранения: учеб. пособие / ГБОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ и соц. развития РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2011. - 47 с.

16. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2011. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib310.doc>.

17. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.

18. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО www.studmedlib.ru
19. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>
20. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению <http://elibrary.ru>
21. Консультант Плюс: справочно-правовая система <http://www.consultant.ru/>

Тема 2. «Организация делопроизводства и документооборота в медицинской организации»

Тема: «Организация делопроизводства и документооборота в медицинской организации».

Цель изучения темы: ознакомиться с организацией делопроизводства и документооборота в медицинской организации в рамках подготовки к соответствующим темам практических занятий по практике «Ознакомительная практика».

Задачи:

- рассмотреть основы делопроизводства и документооборота в медицинской деятельности.

Обучающийся должен знать:

1. До изучения темы (базисные знания):

- методы и приемы устного и письменного изложения предметного материала, основы проведения анализа литературных источников;
- проведение критического анализа научной и публицистической литературы.

2. После изучения темы:

- основные аспекты менеджмента в медицинской деятельности.

должен владеть:

- навыками использования основных аспектов делопроизводства и документооборота в медицинской деятельности.

должен уметь:

- использовать основные аспекты делопроизводства и документооборота в медицинской деятельности.

должен сформировать компетенцию (частично):

- ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности
- ОПК-4 Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг
- ПК-3 Способность и готовность к управлению сестринской службой в медицинской

организации

Задания для самостоятельной контактной работы обучающихся по указанной теме:

1. Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием рекомендуемой учебной литературы.

2. Ответить на вопросы для самоконтроля:

- Определение категорий медицинских организаций.
- Распределение функций между структурными подразделениями и отдельными работниками.
- Составление уставов и положений о деятельности медицинских организаций.
- Осуществление подбора кадров и составление штатного расписания.
- Внедрение рациональной организации труда в работу медицинских организаций.

3. Проверить свои знания с использованием тестового контроля:

1. Исходное юридическое начало законодательства о здравоохранении:

- 1) Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;
- 2) трудовое законодательство;
- 3) природоохранительное законодательство;
- 4) законодательство о браке и семье

2. Медицинская деонтология - это

- 1) специфическое проявление общей этики в деятельности врача
- 2) самостоятельная наука о долге медицинских работников
- 3) форма правовой регуляции деятельности медицинских работников
- 4) прикладная, нормативная, практическая часть медицинской этики

3. Какая из приведенных ниже моделей взаимоотношений «врач-пациент» наиболее рациональна с позиции интересов пациентов

- 1) инженерно-техническая модель - врач как специалист
- 2) патерналистская модель - врач как духовный отец
- 3) кооперативная модель - сотрудничество врача и пациента
- 4) договорная модель - врач как поставщик, а пациент - потребитель медицинских услуг

Ответы: 1 - 1); 2 - 4); 3 - 3)

Формы контроля освоения заданий по самостоятельной аудиторной/внеаудиторной работе по данной теме (контрольные вопросы). Ответьте письменно на следующие вопросы:

1. Охарактеризуйте структуру документооборота в медицинских организациях.

2. Опишите основные принципы делопроизводства в медицинских организациях.

Рекомендуемая литература

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с.
2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html>

Дополнительная:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.
2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. -on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.
3. Денисов, И. Н. Руководство к практическим занятиям по общественному здоровью и здравоохранению (с применением медицинских информационных систем, компьютерных и телекоммуникационных технологий): учеб. пособие / И. Н. Денисов, Д. И. Кича, В. И. Чернов. - М. : МИА, 2009. - 464 с.
4. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>
5. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
6. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.
7. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2014. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib566.pdf>.
8. Петров, В. И. Медицина, основанная на доказательствах [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. И. Петров, С. В. Недогода. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2009. -

on-line. – Режим доступа: ЭБС «Консультант студента»

<http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970410110.html>

9. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>

10. Социальное страхование. Временная нетрудоспособность: правовые и экономические аспекты [Текст] : учеб. пособие / сост. М. А. Шарафутдинов [и др.]. - Уфа, 2018. - 70 с.

11. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.

12. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>

13. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

14. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Решетников [и др.] ; под ред. А. В. Решетникова. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970416044.html>

15. Экономика здравоохранения: учеб. пособие / ГБОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ и соц. развития РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2011. - 47 с.

16. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2011. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib310.doc>.

17. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.

18. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО www.studmedlib.ru

19. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

20. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению <http://elibrary.ru>

21. Консультант Плюс: справочно-правовая система <http://www.consultant.ru/>

Тема 3. «Организация работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации. Мониторинг финансовых и экономических показателей»

Тема: «Организация работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации. Мониторинг финансовых и экономических показателей».

Цель изучения темы: ознакомиться с организацией работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации, мониторингом финансовых и экономических показателей в рамках подготовки к соответствующим темам практических занятий по практике «Административно-управленческая практика».

Задачи:

- рассмотреть основы организации работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации, а также мониторинга финансовых и экономических показателей
Обучающийся должен знать:

1. До изучения темы (базисные знания):

- методы и приемы устного и письменного изложения предметного материала, основы проведения анализа литературных источников;
- проведение критического анализа научной и публицистической литературы.

2. После изучения темы:

— организация работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации. Мониторинг финансовых и экономических показателей

должен владеть:

- навыками использования организации работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации, мониторинга финансовых и экономических показателей

должен уметь:

- использовать основные аспекты организации работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации, а также мониторинга финансовых и экономических показателей

должен сформировать компетенцию (частично):

- ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности
- ОПК-4 Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг
- ПК-3 Способность и готовность к управлению сестринской службой в медицинской организации

Задания для самостоятельной контактной работы обучающихся по указанной теме:

1. Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием рекомендуемой учебной литературы.
2. Ответить на вопросы для самоконтроля:
 - Анализ рынка медицинских услуг (фармацевтических, профилактических), выбор целевого сегмента на рынке.
 - Разработка плана маркетинга, определение стратегии маркетинга.
 - Разработка плана маркетингового исследования для медицинских организаций и служб фармацевтического обеспечения (аптек, складов, баз, дистрибьютеров и т.п.).
 - Прогноз изменения состояния рынка медицинских услуг.
3. Проверить свои знания с использованием тестового контроля:

Выберите один правильный ответ

1. ОРГАНИЗАЦИЯ - ЭТО

- 1) объединение людей для выполнения определенных работ
- 2) сознательное объединение людей, которое совместно реализует определенную программу или цели
- 3) объединение людей по интересам
- 4) группа людей, которые объединяются на основе симпатии друг к другу для реализации личных целей

2. К ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТСЯ

- 1) поставщики, законы и учреждения государственного регулирования, потребители, конкуренты
- 2) состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, технологии, международная среда
- 3) цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура
- 4) конкуренты

3. ДИСЦИПЛИНА КАК ПРИНЦИП МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ

- 1) выполнение всеми работниками поставленных заданий
- 2) выполнение менеджерами поставленных заданий
- 3) четкое придерживание администрацией предприятия и его персоналом заключенного коллективного договора и контракта
- 4) полное подчинение работников руководящему аппарату

Ответы: 1 - 2); 2 - 3); 3 - 3)

Формы контроля освоения заданий по самостоятельной аудиторной/внеаудиторной работе по данной теме (контрольные вопросы).

Ответьте письменно на следующие вопросы:

1. Охарактеризуйте организацию работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации.
2. Опишите мониторинг финансовых и экономических показателей в медицинской организации.

Рекомендуемая литература

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с.
2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html>

Дополнительная:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.
2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. -on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.
3. Денисов, И. Н. Руководство к практическим занятиям по общественному здоровью и здравоохранению (с применением медицинских информационных систем, компьютерных и телекоммуникационных технологий): учеб. пособие / И. Н. Денисов, Д. И. Кича, В. И. Чернов. - М. : МИА, 2009. - 464 с.
4. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>
5. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>

6. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.
7. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2014. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib566.pdf>.
8. Петров, В. И. Медицина, основанная на доказательствах [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. И. Петров, С. В. Недогода. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2009. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970410110.html>
9. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>
10. Социальное страхование. Временная нетрудоспособность: правовые и экономические аспекты [Текст] : учеб. пособие / сост. М. А. Шарафутдинов [и др.]. - Уфа, 2018. - 70 с.
11. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.
12. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>
13. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>
14. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Решетников [и др.] ; под ред. А. В. Решетникова. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970416044.html>
15. Экономика здравоохранения: учеб. пособие / ГБОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ и соц. развития РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2011. - 47 с.
16. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2011. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib310.doc>.
17. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах

[Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.

18. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО www.studmedlib.ru

19. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>

20. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению <http://elibrary.ru>

21. Консультант Плюс: справочно-правовая система <http://www.consultant.ru/>

Тема 4. «Итоговое занятие»

Тема: «Итоговое занятие».

Цель изучения темы: подготовиться к итоговому занятию (к промежуточному контролю) по ранее изученным темам по практике «Административно-управленческая практика».

Задачи:

- повторить материал ранее изученных тем по практике «Административно-управленческая практика».

Задачи:

- рассмотреть основные положения в области организационных и управленческих аспектов в организациях в сфере медицинской деятельности.

Обучающийся должен знать:

1. До изучения темы (базисные знания):

- методы и приемы устного и письменного изложения предметного материала, основы проведения анализа литературных источников;

- проведение критического анализа научной и публицистической литературы.

2. После изучения темы:

- основные положения в области организационных и управленческих аспектов в организациях в сфере медицинской деятельности.

должен владеть:

- навыками применения организационных и управленческих аспектов в организациях в сфере медицинской деятельности.

должен уметь:

- применять организационные и управленческие аспекты в организациях в сфере медицинской деятельности.

должен сформировать компетенцию (частично):

- ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности
- ОПК-4 Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг
- ПК-3 Способность и готовность к управлению сестринской службой в медицинской организации

Задания для самостоятельной контактной работы обучающихся по указанной теме:

1. Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием рекомендуемой учебной литературы.
2. Ответить на вопросы для самоконтроля:
 - Организация учета и сбора информации о состоянии здоровья населения и его отдельных групп.
 - Анализ состояния здоровья населения и его отдельных групп.
 - Прогнозирование показателей общественного здоровья.
 - Организация учета и сбора информации о деятельности медицинской организации.
 - Оценка деятельности медицинских организаций, производственных подразделений, отдельных работников.
 - Оценка результатов и эффективности программ профилактики и укрепления здоровья.
 - Оценка эффективности использования ресурсов.
 - Прогноз результатов деятельности медицинских организаций.
 - Анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности медицинских организаций.
 - Определение целей и задач деятельности медицинских организаций.
 - Определение целей и задач программ профилактики и укрепления здоровья.
 - Выявление приоритетных проблем общественного здоровья.
 - Осуществление стратегического и текущего планирования деятельности медицинских организаций и их структурных подразделений.
 - Определение факторов риска и групп риска.
 - Формирование целевых программ развития здравоохранения территории;
 - Формирование приоритетных проблем профилактики и программ профилактики.
 - Определение потребности населения в медицинской и профилактической

- помощи (виды, объемы).
- Составление программ вмешательства в определенной целевой группе (группе риска) или на популяционном уровне.
- Составление плана размещения организаций здравоохранения на территории района, области, края, республики.
- Формирование бизнес-планов в сфере здравоохранения.
- Координация межсекторальной деятельности в области общественного здоровья и общественного здравоохранения.
- Анализ нормативно-правовой базы здравоохранения.
- Анализ рынка медицинских услуг (фармацевтических, профилактических), выбор целевого сегмента на рынке.
- Разработка плана маркетинга, определение стратегии маркетинга.
- Разработка плана маркетингового исследования для медицинских организаций и служб фармацевтического обеспечения (аптек, складов, баз, дистрибьютеров и т.п.).
- Прогноз изменения состояния рынка медицинских услуг.
- Определение организационной структуры медицинских организаций разных категорий.
- Определение категорий медицинских организаций.
- Распределение функций между структурными подразделениями и отдельными работниками.
- Составление уставов и положений о деятельности медицинских организаций.
- Осуществление подбора кадров и составление штатного расписания.
- Внедрение рациональной организации труда в работу медицинских организаций.
- Проведение и внедрение результатов научно-практических исследований по проблемам общественного здоровья, организации, управлению и экономики здравоохранения.
- Самостоятельная работа с учебной, научной, нормативной и справочной литературой и проведение обучения работников.

3. Проверить свои знания с использованием тестового контроля:

Выберите один правильный ответ

1. ОРГАНИЗАЦИЯ - ЭТО

- 1) объединение людей для выполнения определенных работ
- 2) сознательное объединение людей, которое совместно реализует определенную

программу или цели

3) объединение людей по интересам

4) группа людей, которые объединяются на основе симпатии друг к другу для реализации личных целей

2. К ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТСЯ

1) поставщики, законы и учреждения государственного регулирования, потребители, конкуренты

2) состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, технологии, международная среда

3) цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура

4) конкуренты

3. ДИСЦИПЛИНА КАК ПРИНЦИП МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ

1) выполнение всеми работниками поставленных заданий

2) выполнение менеджерами поставленных заданий

3) четкое придерживание администрацией предприятия и его персоналом заключенного коллективного договора и контракта

4) полное подчинение работников руководящему аппарату

Ответы: 1 - 2); 2 - 3); 3 - 3)

Формы контроля освоения заданий по самостоятельной аудиторной/внеаудиторной работе по данной теме (контрольные вопросы). Ответьте письменно на следующие вопросы:

1. Охарактеризуйте управленческие решения в организациях в сфере медицинской деятельности.

2. Приведите примеры организационных изменений и развития в сфере медицинской деятельности.

Рекомендуемая литература

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с.

2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента»

<http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html>

Дополнительная:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-

санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.

2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.

3. Денисов, И. Н. Руководство к практическим занятиям по общественному здоровью и здравоохранению (с применением медицинских информационных систем, компьютерных и телекоммуникационных технологий): учеб. пособие / И. Н. Денисов, Д. И. Кича, В. И. Чернов. - М. : МИА, 2009. - 464 с.

4. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>

5. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>

6. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.

7. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2014. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib566.pdf>.

8. Петров, В. И. Медицина, основанная на доказательствах [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. И. Петров, С. В. Недогода. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2009. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970410110.html>

9. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>

10. Социальное страхование. Временная нетрудоспособность: правовые и экономические аспекты [Текст] : учеб. пособие / сост. М. А. Шарафутдинов [и др.]. - Уфа, 2018. - 70 с.

11. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.

12. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>
13. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>
14. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Решетников [и др.] ; под ред. А. В. Решетникова. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970416044.html>
15. Экономика здравоохранения: учеб. пособие / ГБОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ и соц. развития РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2011. - 47 с.
16. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2011. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib310.doc>.
17. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.
18. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО www.studmedlib.ru
19. База данных «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru>
20. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению <http://elibrary.ru>
21. Консультант Плюс: справочно-правовая система <http://www.consultant.ru/>

ГРАФИК САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

при прохождении практики

«Ознакомительная практика»

№ недели	Тема (раздел практики)	Учебно-методическое обеспечение СРО	Количество часов	Формы контроля
1-я неделя	Организационно-методическая	Материал данной темы (в модулях для СРО). Список	5 часов (подготовка к	Итоговое занятие

	деятельность медицинской организации	основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику). Тестовые задания для оценки остаточного уровня знаний по данной теме (в модулях для СРО)	занятиям)	
1-2 недели	Организация делопроизводства и документооборота в медицинской организации	Материал данной темы (в модулях для СРО). Список основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику). Тестовые задания для	5 часов (подготовка к занятиям)	Итоговое занятие
		оценки остаточного уровня знаний по данной теме (в модулях для СРО)		
3-4 недели	Организация работы экономической и бухгалтерской служб в медицинской организации. Мониторинг финансовых и экономических показателей	Материал данной темы (в модулях для СРО). Список основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику). Тестовые задания для оценки остаточного уровня знаний по данной теме (в модулях для СРО)	6 часов (подготовка к занятиям)	Итоговое занятие
4-я неделя	Итоговое занятие	Материал данной темы	30 часов (подготовка к занятиям)	Итоговое занятие.

		(в модулях для СРО). Список основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику). Тестовые задания для оценки остаточного уровня знаний по данной теме (в модулях для СРО)	промежуточному контролю)	Зачет.
В течение всей практики и	Для всех тем практических занятий по практике	Список основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику)	12 часов (подготовка к текущему контролю)	Контрольные вопросы (в методических указаниях для обучающихся)
В течение всей практики и	Для всех тем практических занятий по практике	Список основной и дополнительной литературы к данной теме (в модулях для СРО). Консультации преподавателей (по инд. графику)	14 часов (работа с учебной литературой)	Контрольные вопросы (в методических указаниях для обучающихся)

