

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кафедра общественного здоровья и управления здравоохранением

**УЧЕБНАЯ ДИСЦИПЛИНА:
МЕНЕДЖМЕНТ И ДЕЛОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ЛЕКЦИЯМ

учебная дисциплина: Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении

Направление подготовки: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью

Профиль: магистерская программа «Менеджмент в здравоохранении»

Курс: I

Семестр: 1,2

Уфа 2026

Рецензенты:

- заведующий кафедрой сестринской деятельностью ФГБОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Минздрава России, д.м.н., профессор И.В. Радыш,

- президент региональной общественной организации «Профессиональная ассоциация специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Авторы:

Нагаев Ринат Явдатович, д.м.н., доцент, заведующий кафедрой общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмерова Светлана Герценовна, д.м.н., профессор, профессор кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Рахимкулов Азамат Салаватович, к.м.н., доцент, доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Ахмадуллина Гульнур Хайдарьяновна, к.м.н., доцент кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением

Утверждено на заседании №3 кафедры общественного здоровья и управления здравоохранением от 21 октября 2026 г.

Пояснительная записка

Учебная дисциплина «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении» является наукой, занимающейся изучением закономерностей управленческих решений в системе общественного здоровья и здравоохранения с целью разработки научно обоснованных предложений стратегического и тактического характера по охране и повышению уровня здоровья населения и качества медико-социальной помощи. Основная цель стратегии здравоохранения – повышение уровня здоровья и медицинской помощи на основе научного подхода рационального администрирования в использовании сил, средств и ресурсов, материальных и иных возможностей общества и государства и ее системы здравоохранения. Разработка предложений для достижения этой цели отвечает назначению предмета «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении». Менеджмент как современная система управления организацией, фирмой, предприятием, действующим в условиях рыночной экономики, предполагает создание условий, необходимых для их эффективного функционирования и развития производственно-хозяйственной деятельности. Такая система управления базируется на принципах, функциях, методах и организационной структуре, порожденных объективной необходимостью и закономерностями рыночных отношений хозяйствования, связанных с ориентацией на спрос и потребности рынка; обеспечением заинтересованности работников в достижении конечных результатов.

Цель освоения учебной дисциплины «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении» – дать знания и умения, необходимые магистру управления сестринской деятельностью по вопросам в области управления и менеджмента, а также принципами управленческой деятельности по руководству медицинскими организациями, повышения качества предоставляемых населению медицинских услуг.

Задачи обучения дисциплине «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении» – научить магистров :

- приобретению знаний в области современного менеджмента и делового администрирования в медицинских организациях;
- ознакомлению магистрантов с особенностями документооборота в медицинских организациях;
- обучению магистрантов разработке и применению стратегического и оперативного планирования как одной из основных функций менеджмента;
- изучению обучающимися совокупности методов принятия решения в условиях определенности, неопределенности и риска;
- освоению обучающимися методами диагностики организационной структуры, ее оценки во взаимосвязи с эффективностью деятельности организаций здравоохранения;
- освоению обучающимися методами оценки внешней и внутренней среды организации, используя современные средства диагностики организаций здравоохранения;
- развитию у магистрантов навыков делового администрирования, осуществления коммуникаций и межличностного общения в деловой среде;
- развитию у магистрантов навыков эффективного управления и способности к принятию обоснованных управленческих решений в сфере управления медицинскими организациями;
- формированию навыков изучения научной литературы, официальных статистических сборников.

**Темы лекций и количество часов по семестрам изучения учебной дисциплины
«Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении»**

№ п/п	Название тем лекций учебной дисциплины (модуля)	Семестр 2/ к-во часов
1	Основы управления и менеджмент в здравоохранении	6
1.1	Теоретические основы менеджмента в здравоохранении Введение в менеджмент. Сущность организации и управления. Эволюция теории и практики менеджмента. Принципы управления в современных концепциях менеджмента.	2
1.2	Организационные процессы и функции менеджмента Организационные процессы и функции менеджмента. Постановка задач, организация, координация и контроль деятельности подчиненных. Культура организации, ее значение для деятельности организации. Понятие имиджа и репутации организации. Понятие корпоративной культуры.	2
1.3	Управленческие решения. Решение, процесс принятия решения в управлении организацией. Цикл управленческого решения	1
1.4	Персональный менеджмент и эффективное руководство. Персональный менеджмент, сущность и содержание. Методология распределения и нормирования управленческого труда. Понятие тайм-менеджмента. Технологии командообразования. Лидерство и руководство	2
2.	Управление ресурсами в медицинских организациях	18
2.1	Ресурсы в здравоохранении. Характеристика Понятие ресурсов. Характеристика. Виды ресурсов. Классификация ресурсов медицинской организации. Управление ресурсами.	2
2.2	Управление кадровыми ресурсами Нормативное правовое регулирование трудовых отношений. Планирование трудовых ресурсов. Штатное расписание медицинской организации. Управление работниками медицинской организации. Формирование и развитие сестринского персонала. Мотивация трудовой деятельности. Оценка трудовой деятельности работников медицинской организации, производительность труда. Профессиональная ориентация, адаптация и обучение работников медицинской организации. Наставничество в сестринской деятельности	8
2.3	Управление материально-техническими ресурсами и финансовыми ресурсами Материально-технические ресурсы, запасы медицинской организации. Управление финансовыми ресурсами. Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинской организации	2
2.4	Управление информационными ресурсами Понятие информационных ресурсов. Основные виды информационных ресурсов здравоохранения. Управление информационными ресурсами	2
2.5	Управление качеством сестринской помощи Системы менеджмента качества в медицинской организации. Параметры качества работы сестринского персонала. Инструменты технологий бережливого производства.	4
2	Деловое администрирование в здравоохранении	6
2.1	Управление и документооборот в медицинской организации Документы, определение, классификация и функции. Юридическое	4

	значение документа. Виды документов и их подготовка. Основы электронного документооборота в медицинской организации	
2.2	Документооборот в организации Система документооборота в медицинской организации. Составление и оформление служебных документов. Прием и рассылка документов. Организация рассмотрения документов и контроль за их прохождением и исполнением. Хранение и уничтожение служебных документов. Контроль за состоянием делопроизводства	2
	итого	16

Основы управления и менеджмент в здравоохранении

Лекция 1.1. Теоретические основы менеджмента в здравоохранении

1. Тема: «Теоретические основы менеджмента в здравоохранении»
2. Курс: I; семестр: 2.
3. Продолжительность лекции: 2 часа.
4. Контингент слушателей: магистры 2 курса, обучающиеся по магистерской программе «Управление сестринской деятельностью»
5. Учебная цель: является овладение обучающимся знаниями, умениями и практическими навыками по принципам управления в современных концепциях менеджмента, системным и ситуационным подходами к управлению; по особенностям управления в социальной сфере, в медицинских организациях., по процессам и методам управления, делегированию полномочий, а также развитие у обучающегося способности осуществлять управленческую деятельность в медицинских организациях.
6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.
7. План:
 - 1- Введение в менеджмент.
 - 2- Сущность организации и управления.
 - 3- Эволюция теории и практики менеджмента.
 - 4- Принципы управления в современных концепциях менеджмента.
 - 5- Системный и ситуационный подходы к управлению.
 - 6- Особенности управления в социальной сфере, в медицинских организациях. Цели, процесс и методы управления.
 - 7- Функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль, координация.
 - 8- Делегирование полномочий.
8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.
9. Литература:

Основная:

 1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс- информ, 2009. - 655 с.200экземпляров
 2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html> Эл.ресурс неограниченный доступ.

Дополнительная:

 1. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный

ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>

2. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>

3. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режимдоступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

4. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО

5. База данных «Электронная учебная библиотека»

6. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению

7. Консультант Плюс: справочно-правовая система

Лекция 1.2. Организационные процессы и функции менеджмента.

1. Тема: «Организационные процессы и функции менеджмента»

2. Курс: I; семестр: 2.

3. Продолжительность лекции: 2 часа.

4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по магистерской программе «Управление сестринской деятельностью»

5. Учебная цель: является овладение обучающимся знаниями, умениями и практическими навыками в области организационных процессов в медицинских организациях, постановки задач, организации, координации и контроля деятельности подчиненных с целью повышения качества и доступности для населения медицинской помощи, повышении эффективности и качества медицинских услуг, а также в области формирования корпоративной культуры медицинской организации

6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.

7. Подробный план: 1. Организационные процессы и функции менеджмента.

2. Постановка задач, организация, координация и контроль деятельности подчиненных.

3. Культура организации, ее значение для деятельности организации.

4. Понятие имиджа и репутации организации.

5. Понятие корпоративной культуры.

7. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.

8. Литература:

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с. 200экземпляров

2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html> Эл.ресурс неограниченный доступ.

Дополнительная литература:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа,

2018. - on-line. - Режим доступа: БД

«Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.

2. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд.- Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

3. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Решетников [и др.] ; под ред. А. В. Решетникова. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970416044.html>

4. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО

5. Консультант Плюс: справочно-правовая система

Тема 1. 3. Принятие решений в управлении.

1. Тема: «Принятие решений в управлении»

2. Курс: I; семестр: 2.

3. Продолжительность лекции: 1 час.

4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по профилю магистерской программы «Управление сестринской деятельностью»

5. Учебная цель: является овладение обучающимся системными знаниями в области принятия решения в управлении организацией, цикла управленческого решения, применения организационных решений и управленческих функций, знания уровней принятия управленческих решений, а также в использовании планирования, организации, мотивации, контроля, координации как функции управления .

6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.

7. Подробный план:

1- Принятие решений в управлении

2- Решение, процесс принятия решения в управлении организацией.

3- Цикл управленческого решения.

4- Организационные решения и управленческие функции.

5- Программированные и непрограммированные решения.

6- Уровни принятия управленческих решений.

7- Планирование, организация, мотивация, контроль, координация как функции управления. Их осуществление

8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.

9. Литература:

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с.200экземпляров

2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html> Эл.ресурс неограниченный доступ.

Дополнительная литература:

1. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>

2. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
3. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд.- Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

Лекция 1.4. Лидерство и персональный менеджмент

1. Тема: «Лидерство и персональный менеджмент»
2. Курс: I; семестр: 2.
3. Продолжительность лекции: 2 часа.
4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по специальности Управление сестринской деятельностью
5. Учебная цель: является овладение обучающимся знаниями в области лидерства и персонального менеджмента.
6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.
7. Подробный план:
 - 1- Формы власти и стили руководства. Формы власти и влияния, их сравнительная характеристика. Источники власти в организации. Баланс власти в организации.
 - 2- Природа и определение понятия лидерства. Содержание понятия лидерства в управлении организацией. Обзор теорий лидерства. Подходы к изучению лидерства в организации.
 - 3- Типы лидеров. Лидерство и руководство организацией.
 - 4- Стили руководства: авторитарный (единоличный), демократичный, (коллегиальный), либеральный; их различия, преимущества, недостатки;
 - 5- Условия использования того или иного стиля руководства.
 - 6- Адаптация стилей руководства к деловым ситуациям
8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.
9. Литература:

Основная:

1. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>
2. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
3. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд.- Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>

Дополнительная литература:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш.гос. мед. ун-т»

МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.

2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД

«Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.

3. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.

4. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ГОУ ВПО "Баш. гос. мед. ун-т МЗ РФ" ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2014. - on-line. -Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека»<http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib566.pdf>.

5. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента»

<http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>

6. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.

7. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению

ДЕЛОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

Лекция 2.1. Информационные потоки в организации

1. Тема: «Информационные потоки в организации»

2. Курс: I; семестр: 2.

3. Продолжительность лекции: 2 часа.

4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по профилю магистерской программы «Управление сестринской деятельностью»

5. Учебная цель: является овладение обучающимся знаниями в области информационных потоков в организации здравоохранения, коммуникациями, и стилями управления.

6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.

7. Подробный план:

1- Информационные потоки в организации

2- Структура информационных потоков.

3- Коммуникационные сети.

4- Коммуникации, общение и стиль управления.

5- Система организационного общения

8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.

9. Литература:

Основная:

1. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>

2. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
3. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред.: А. И. Вялкова, Б. А. Райзберга, В. З. Кучеренко [и др.]. - 3-е изд.- Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-МЕДИА, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>
<http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html> Эл.ресурс неограниченный доступ.
Дополнительная:
1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81,[1] с. : ил.
2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.
3. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
4. Петров, В. И. Медицина, основанная на доказательствах [Электронный ресурс]:учеб. пособие / В. И. Петров, С. В. Недогада. - Электрон. текстовые дан. -М. : Гэотар Медиа, 2009.-on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970410110.html>
5. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>.
6. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.
7. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>
8. База данных «Электронная учебная библиотека»
9. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению

Лекция 2.2. Делопроизводство в административной деятельности

1. Тема: «Делопроизводство в административной деятельности»
2. Курс: I; семестр: 2.
3. Продолжительность лекции: 2 часа.
4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по профилю магистерской программы «Управление сестринской деятельностью»
5. Учебная цель: формирование общего представления о делопроизводстве в административной деятельности, о документообороте в организации, о юридическом

значении документов, их видах и требованиях к оформлению документов..

6. Иллюстративный материал и оснащение : мультимедийный проектор, ноутбук, раздаточный материал.

7. Подробный план:

1- Делопроизводство в административной деятельности

2- Документооборот в организации.

3- Документы, определение, классификация и функции.

4- Юридическое значение документа.

5- Виды документов и их подготовка.

6- Требования к оформлению документов.

8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.

9. Литература:

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с. 200 экземпляров

Дополнительная литература:

1. Избранные лекции по общественному здоровью и здравоохранению

[Электронный ресурс] : учеб. пособие / под ред. В. З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М. : Медицина, 2010. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5225034640.html>

2. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011.-on-line.- Режим доступа: ЭБС «Консультант студента»

<http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>

3. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения [Электронный ресурс]: учеб. пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - Электрон. текстовые дан. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. -on-line. - Режим доступа: ЭБС

«Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970419151.html>

4. Социальное страхование. Временная нетрудоспособность: правовые и экономические аспекты [Текст] : учеб. пособие / сост. М. А. Шарафутдинов [и др.].- Уфа, 2018. - 70 с.

5. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Текст] : учеб. пособие/ сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 130 с. : ил.

6. Статистические методы в медицине и здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib719.pdf>

Лекция 2.3 . Административная деятельность и кадровая политика

1. Тема: «Административная деятельность и кадровая политика»

2. Курс: I; семестр: 2.

3. Продолжительность лекции: 2 часа.

4. Контингент слушателей: магистры 1 курса, обучающиеся по профилю магистерской программы «Управление сестринской деятельностью»

5. Учебная цель: является ознакомление магистров с методами административной деятельности и делопроизводства в здравоохранении.

6. Иллюстративный материал и оснащение: мультимедийный проектор, ноутбук , раздаточный материал.

7. Подробный план:

1- Административная деятельность и кадровая политика

- 2- Сущность кадровой политики в организации.
- 3- Цели администрации по использованию персонала и условия их достижения.
- 4- Организационная структура управления персоналом.
- 5- Взаимосвязь кадровой политики и миссии организации.
8. Методы контроля знаний и навыков: обсуждение ключевых понятий.
9. Литература:

Основная:

1. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / под ред.: В. А. Миняева, Н. И. Вишнякова. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : МЕДпресс-информ, 2009. - 655 с. 200 экземпляров
2. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - М. : Гэотар Медиа, 2015. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785970432914.html> Эл.ресурс неограниченный доступ.

Дополнительная литература:

1. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Текст] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2018. - 81, [1] с. : ил.
2. Анализ деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ФГБОУ ВО «Баш. гос. мед. ун-т» МЗ РФ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2018. - on-line. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib690.pdf>.
3. Медицина и здравоохранение XX-XXI веков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Ю. П. Лисицын. - Электрон. текстовые дан. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. - on-line. - Режим доступа: ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970420461.html>
4. Организация медицинской помощи женщинам и детям [Текст] : учеб. пособие / сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Уфа, 2014. - 113 с.
5. Организация медицинской помощи сельскому населению в муниципальных районах [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО БГМУ ; сост. Н. Х. Шарафутдинова [и др.]. - Электрон. текстовые дан. - Уфа, 2010. - Режим доступа: БД «Электронная учебная библиотека» <http://library.bashgmu.ru/elibdoc/elib341.doc>.
6. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО
7. База данных «Электронная учебная библиотека»
8. Электронно-библиотечная система eLIBRARY. Коллекция российских научных журналов по медицине и здравоохранению