

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе



В.Е. Изосимова

«27» января 2026 г.



ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

Разработчик	Кафедра экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль)	Экономика и управление в здравоохранении
Наименование ОПОП	38.03.01 Экономика Экономика и управление в здравоохранении
Квалификация	Бакалавр
ФГОС ВО	утвержден Министерством науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г № 954

Цель и задачи ОМ (ОС)

Цель ОМ (ОС) – установить уровень сформированности компетенций у обучающихся по программе высшего образования - программе бакалавриата по направлению 38.03.01 Экономика, прошедших «Технологическая практика».

Основной задачей ОМ (ОС) является оценка достижения обучающимися результатов обучения по практике «Технологическая практика».

Паспорт оценочных материалов по практике «Технологическая практика»

№	Наименование пункта	Значение
1.	Специальность	38.03.01 Экономика
2.	Направленность	Экономика и управление в здравоохранении
3.	Кафедра	Экономики и менеджмента
4.	Автор-разработчик	Буренина Ирина Валерьевна
5.	Наименование практики	Технологическая практика
6.	Общая трудоемкость по учебному плану	252ч / 7 з.е.
7.	Наименование папки	Оценочные материалы по дисциплине «Технологическая практика»
8.	Количество заданий всего по дисциплине	109
9.	Количество заданий	2 (открытого типа); 10 (закрытого типа)
10.	Из них правильных ответов должно быть (%):	
11.	Для оценки «отл» не менее	91%
12.	Для оценки «хор» не менее	81%
13.	Для оценки «удовл» не менее	71%
14.	Время (в минутах)	60 минут
15.	Вопросы к аттестации	32
16.	Задачи	13

В результате практики у обучающегося формируются следующие компетенции:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Демонстрирует знание особенностей системного и критического мышления и готовность к нему.
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2. Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных задач
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Понимает инклюзивную компетенцию, ее компоненты и структуру; особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах. Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с участниками инклюзивного пространства; находит адекватные речевые средства и техники коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. Подходящие речевые стратегии и тактики, оптимальные этикетные основы деятельности, коммуникативные технологии взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями и инвалидами.
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Имеет активную гражданскую позицию, нетерпимое отношение к коррупционному поведению, признаёт, что коррупционные деяния направлены против конституционных прав и свобод человека и гражданина, против основ государственного строя и государственной власти, уважительно относится к праву и закону
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	ОПК-2.1 Собирает, группирует, обрабатывает статистическую информацию и на ее базе рассчитывает и анализирует статистические показатели
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	ОПК-2.2 Осуществляет построение основных типов эконометрических моделей, рассчитывает показатели их качества и интерпретирует результаты, рассчитывает точечные и интервальные оценки прогнозных значений экономических факторов

ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	ОПК-2.4 Анализирует и оценивает привлекательность товарных рынков, сегментирует потенциальных потребителей и формирует ценовую стратегию организации
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.3 Производит сбор, регистрацию и обобщение учетной информации о результатах деятельности организации; формирует финансовую политику предприятия
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.4 Формирует все виды бухгалтерских и финансовых отчетов и составляет пояснительную записку
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.6 Интерпретирует финансово-экономические показатели
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Осуществляет экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.3 Разрабатывает рекомендации и оценивает экономическую эффективность развития новых направлений деятельности организаций
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.4 Анализирует требования стейкхолдеров (регуляторы, инвесторы, пациенты) и принципы устойчивого развития для обоснования управленческих решений по подготовке нефинансовой отчетности, повышению прозрачности и укреплению деловой репутации.
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.5 Формирует и обосновывает организационно-управленческие решения с использованием инструментов финансового анализа и методов финансового менеджмента организации
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.2 Демонстрирует способность применять для целей обработки и визуализации данных различные онлайн сервисы, инструменты аналитики пользовательского опыта, средства интерактивной графики и создавать графические информационные модели
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.3 Демонстрирует навыки анализа и управления крупными массивами данных
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.4 Демонстрирует навыки применения различных информационных систем для решения профессиональных задач бизнеса
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Производит корректный подбор информационных технологий для решения профессиональных задач

ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки технологических трендов и рынков, выявляет возможности для экономического развития организации здравоохранения
ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.3 Осуществляет расчет и прогнозирует цены на медицинскую и фармацевтическую продукцию, работы, услуги с учетом соответствующих коэффициентов и нормативов, а также демонстрирует навыки составления бюджетов
ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.4 Анализирует и оценивает результативность и эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, принимаемых управленческих решений
ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного хозяйства и санаторно-курортных организациях
ПК-2- Владеть методами информационно-аналитического обеспечения деятельности медицинских организаций и экономической оценки рисков для поддержки управленческих решений в сфере страхования и защиты здоровья граждан	ПК-2.1 Демонстрирует навыки сбора, обработки, анализа информации и расчета показателей, характеризующих деятельность медицинских учреждений и составление отчетности
ПК-2- Владеть методами информационно-аналитического обеспечения деятельности медицинских организаций и экономической оценки рисков для поддержки управленческих решений в сфере страхования и защиты здоровья граждан	ПК-2.2 Демонстрирует навыки работы с различными видами страхования, определяет и дает экономическую оценку рисков, формирует карту и реестр рисков, связанных с жизнью и здоровьем граждан
ПК-3 Владеть навыками работы с информационными системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями	ПК-3.1 Демонстрирует навыки профессиональной деятельности с учетом нормативно-правовой базы в здравоохранении
ПК-3 Владеть навыками работы с информационными системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями	ПК-3.2 Демонстрирует навыки работы в информационных системах и применяет их для решения профессиональных задач в здравоохранении
ПК-3 Владеть навыками работы с информационными системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями	ПК-3.3 Оценивает внешние и внутренние факторы функционирования системы здравоохранения, влияющие на деятельность организации
ПК-4 Владеть методами проектного управления и бизнес-планирования для реализации изменений, оптимизации деятельности и освоения новых направлений в организациях здравоохранения	ПК-4.1 Демонстрирует навыки анализа, оценки эффективности и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях
ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах	ПК-6.1 Демонстрирует способность выбора, организации и оценки результатов внедрения системы менеджмента качества

<p>здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества</p>	
<p>ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества</p>	<p>ПК-6.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки биотехнологических производств и процессов</p>
<p>ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества</p>	<p>ПК-6.3 Демонстрирует навыки анализа и оценки фармацевтического бизнеса</p>

Задания

На закрытый вопрос рекомендованное время – 2 мин.

На открытое задание рекомендованное время – 10 мин.

Компетенции /индикаторы достижения компетенции	Тестовые вопросы	Правильные ответы
<i>Выберите один правильный ответ</i>		
УК-1/ УК-1.1	<p>1. Что такое «системное мышление» в контексте решения проблем?</p> <p>а) Способность видеть проблему как часть целого, понимать взаимосвязи элементов и динамику их изменений.</p> <p>б) Способность быстро находить единственно верное решение, используя готовые шаблоны и алгоритмы.</p> <p>в) Фокусировка на конкретной детали проблемы и ее тщательный анализ без учета внешней среды.</p> <p>г) Умение мыслить позитивно и находить хорошее в любой, даже самой сложной ситуации.</p>	А
УК-1/ УК-1.1	<p>2. Какой из перечисленных методов является основой для развития критического мышления?</p> <p>а) Постановка правильных вопросов к любой входящей информации (Кто? Зачем? Почему? Откуда?).</p> <p>б) Полное доверие авторитетным источникам и экспертам без проверки их слов.</p> <p>в) Поиск информации, которая исключительно подтверждает уже имеющуюся точку зрения.</p> <p>г) Скоростное чтение больших объемов текста без остановки для анализа.</p>	А
УК-1/ УК-1.1	<p>3. Что означает термин «эмерджентность» в теории систем?</p> <p>а) Появление у системы новых свойств, которых нет у ее отдельных элементов (целое больше суммы частей).</p> <p>б) Способность системы возвращаться в равновесное состояние после прекращения внешнего воздействия.</p> <p>в) Полное подчинение частей системы интересам главного элемента.</p> <p>г) Процесс постепенного упрощения системы и отказа от сложных функций.</p>	А
УК-2/ УК-2.1	<p>4. Цель: открыть аптечный пункт при поликлинике. Какую задачу необходимо решить в первую очередь с точки зрения правовых норм?</p> <p>а) Получить лицензию на фармацевтическую деятельность.</p> <p>б) Найти помещение.</p> <p>в) Нанять фармацевта.</p> <p>г) Закупить витрины</p>	А
УК-2/ УК-2.1	<p>5. Для участия в программе государственно-частного партнерства (ГЧП) по строительству больницы инвестор должен подготовить пакет документов. Какая задача является обязательной, исходя из правовых норм?</p> <p>а) Разработать финансовую модель и получить заключение о ее соответствии требованиям 224-ФЗ.</p> <p>б) Начать строительство фундамента.</p> <p>в) Зарегистрировать новое юридическое лицо за границей.</p> <p>в) Заключить предварительные договоры с поставщиками продуктов питания.</p>	А
УК-2/ УК-2.1	<p>6. Медицинская организация решила перейти на электронный документооборот с пациентами (согласия, договоры). Что должно быть сделано в первую очередь для обеспечения законности?</p>	А

	<p>а) Обеспечить наличие усиленной квалифицированной электронной подписи (УКЭП) у организации и определить порядок идентификации пациентов.</p> <p>б) Просто выложить бланки договоров на сайт.</p> <p>в) Отключить принтеры, чтобы экономить бумагу.</p> <p>г) Запросить устное согласие пациентов по телефону.</p>	
УК-2/ УК-2.2	<p>7. Руководство поручило вам внедрить новую медицинскую услугу в регионе с низкой плотностью населения и высоким процентом пожилых людей. Что в первую очередь вы отнесете к категории вероятных рисков при реализации этого проекта?</p> <p>а) Низкий спрос со стороны целевой аудитории из-за транспортной недоступности и недоверия к новым услугам.</p> <p>б) Высокую стоимость рекламной кампании в социальных сетях.</p> <p>в) Возможное изменение фирменного стиля организации через год.</p> <p>г) Отсутствие парковки для личного транспорта сотрудников</p>	А
УК-2/ УК-2.2	<p>8. При планировании закупки нового высокотехнологичного оборудования вы обнаружили, что бюджет проекта утвержден без учета роста курса валют, так как оборудование импортное. Какое ограничение вы должны незамедлительно зафиксировать?</p> <p>а) Валютные риски и возможное удорожание оборудования на этапе поставки, что потребует пересмотра сметы.</p> <p>б) Отсутствие навыков работы с оборудованием у главного бухгалтера.</p> <p>в) Недостаточное количество розеток в кабинете.</p> <p>г) Слишком яркий цвет корпуса оборудования, не соответствующий дизайну интерьера.</p>	А
УК-2/ УК-2.2	<p>9. Вы руководитель команды по разработке стратегии развития на 5 лет. Какой метод оценки рисков наиболее адекватен для выявления ограничений на столь долгий срок?</p> <p>а) SWOT-анализ (выявление слабых сторон и внешних угроз) и построение сценарных прогнозов (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный).</p> <p>б) Ежедневные пятиминутки с обсуждением настроения в коллективе.</p> <p>в) Анализ цвета стен в офисе и их влияния на работоспособность.</p> <p>г) Проверка всех сотрудников на детекторе лжи каждую пятницу</p>	А
УК-2/ УК-2.3	<p>10. Перед вами поставлена задача: «Улучшить качество обслуживания пациентов в регистратуре». Как корректно сформулировать ожидаемый результат (КРИ)?</p> <p>а) Сократить среднее время ожидания ответа по телефону до 2 минут и снизить количество обоснованных жалоб на работу регистратуры на 50% в течение полугода.</p> <p>б) Сделать так, чтобы пациенты улыбались, когда заходят в холл.</p> <p>в) Купить новые удобные кресла для посетителей.</p> <p>г) Перевесить табличку «Регистратура» на более видное место</p>	А
УК-2/ УК-2.3	<p>11. Вы запускаете программу льготного лекарственного обеспечения для новой категории граждан. Что будет являться главным ожидаемым социально-экономическим результатом?</p> <p>а) Повышение доступности лекарств, увели процента обеспеченности рецептов и снижение смертности по курируемым заболеваниям.</p> <p>б) Увеличение документооборота в офисе.</p> <p>в) Повышение зарплаты сотрудникам аптеки.</p> <p>г) Получение благодарственного письма от министерства</p>	А
УК-2/ УК-2.3	<p>12. В проекте указано: «Провести обучение персонала». Какой из перечисленных вариантов является грамотно определенным результатом обучения?</p> <p>а) По итогам курса не менее 90% сотрудников успешно проходят итоговое тестирование и применяют полученные навыки при работе в новой информационной системе.</p> <p>б) Провести 5 лекций.</p> <p>в) Раздать всем сотрудникам памятки.</p>	А

	г) Пригласить известного лектора, независимо от того, что он расскажет	
УК-9/ УК-9.1	<p>13.К вам на прием пришел посетитель с нарушением зрения (слабовидящий). Какую речевую стратегию и этикетную основу общения вы выберете?</p> <p>а) Представиться самому и представить всех, кто находится рядом, предупредить о своих действиях («я сейчас принесу документы», «мы проходим в дверь»), использовать обычный тон голоса, не повышая его.</p> <p>б) Говорить очень громко, так как человек плохо видит, значит, и слышит тоже плохо.</p> <p>в) Постоянно трогать посетителя за плечо или руку, чтобы привлечь внимание.</p> <p>г) Общаться исключительно через третье лицо, игнорируя самого посетителя</p>	А
УК-9/ УК-9.1	<p>14.В вашей профессиональной сфере (организация здравоохранения) планируется ремонт помещений. Какое решение будет демонстрировать вашу инклюзивную компетентность?</p> <p>а) Заложить в проект установку пандусов, широких дверных проемов, тактильной плитки и понятную навигацию шрифтом Брайля для людей с инвалидностью.</p> <p>б) Сделать высокие пороги во всех кабинетах, чтобы «никто чужой не ходил».</p> <p>в) Убрать все поручни в туалетах, так как они «мешают уборке».</p> <p>г) Оставить единственный вход через лестницу, чтобы мотивировать людей заниматься</p>	А
УК-9/ УК-9.1	<p>15.При общении с коллегой, имеющим инвалидность по слуху (использующим слуховой аппарат), вы заметили, что он не сразу реагирует на обращение. Ваши действия?</p> <p>а) Привлечь его внимание легким жестом или, находясь в зоне видимости, обратиться четко и спокойно, глядя на него, чтобы он мог видеть артикуляцию.</p> <p>б) Подойти сзади и громко хлопнуть по плечу, чтобы он точно услышал.</p> <p>в) Начать кричать через весь кабинет, постоянно повторяя его имя.</p> <p>г) Прекратить с ним общение, передавая всю информацию только через других коллег в письменном виде без предупреждения.</p>	А
УК-11/ УК-11.1	<p>17. Представитель компании-поставщика медицинского оборудования в неформальной беседе предлагает вам «помочь» с формированием технического задания под их продукт, обещая за это материальное вознаграждение и гарантируя, что «никто не узнает». Ваши действия в соответствии с антикоррупционным законодательством?</p> <p>а) Четко отказать от предложения, разъяснить, что такие действия являются коррупционным правонарушением, и сообщить о факте предложения руководству или в отдел безопасности (в соответствии с внутренним порядком).</p> <p>б) Согласиться, так как деньги лишними не бывают, а техзадание все равно нужно писать.</p> <p>в) Посоветовать поставщику обратиться к вашему коллеге, который «решает вопросы».</p> <p>г) Взять деньги, но техзадание сделать под другого поставщика, чтобы никого не обидеть</p>	А
УК-11/ УК-11.1	<p>18. Вы узнали, что ваш коллега использует свое служебное положение, чтобы помогать определенным фармацевтическим компаниям побеждать в тендерах за определенный процент. Какой вариант поведения демонстрирует вашу активную гражданскую позицию?</p> <p>а) Сообщить о данном факте руководителю организации или в правоохранительные органы, предоставив имеющуюся информацию.</p> <p>б) Потребовать у коллеги поделиться процентом, чтобы сохранить тайну.</p> <p>в) Сделать вид, что ничего не происходит, так как «это не мое дело»</p>	А

	и «я не стукач». г) Начать делать то же самое, чтобы не отставать от коллеги	
УК-11/ УК-11.1	19. При распределении квот на высокотехнологичную медицинскую помощь вам поступает «рекомендация» от вышестоящего знакомого проложить конкретному пациента вне очереди за небольшое «спонсорское пожертвование» лично вам. Данное деяние направлено против: а) Конституционных прав и свобод человека и гражданина (равенства прав на медицинскую помощь) и основ государственной власти. б) Трудового распорядка организации (опозданий и перекуров). в) Правил пожарной безопасности. г) Эстетических норм поведения в общественных местах	А
ОПК-2 / ОПК-2.1	20. Для годового отчета вам нужно проанализировать структуру заболеваемости в районе. Данные поступают из 5 поликлиник в формате: одни прислали сканы рукописных журналов, другие — Excel-таблицы с разной структурой столбцов. С чего начать работу? а) Унифицировать форматы, привести все данные к единой цифровой структуре (создать шаблон), провести сверку на дубликаты и логические ошибки. б) Вручную перепечатать все сканы в Excel, игнорируя остальные файлы. в) Выбрать данные только из той поликлиники, где больше всего пациентов, остальные отбросить. г) Передать все материалы вышестоящему начальнику для самостоятельной обработки.	А
ОПК-2 / ОПК-2.1	21. Вы группируете данные пациентов по возрастным категориям для анализа потребления льготных лекарств. Какая группировка будет наиболее информативной для экономиста? а) Дети (0-17), трудоспособные (18-55), пенсионеры (56+), с выделением категории "дети-инвалиды" отдельно. б) Мужчины и женщины. в) По первой букве фамилии. г) Живущие на четной и нечетной стороне улицы	А
ОПК-2 / ОПК-2.1	22. При обработке статистики по койко-дням вы обнаружили резкий скачок показателя в декабре. Что нужно сделать в первую очередь для верификации данных? а) Проверить, не связан ли скачок с технической ошибкой ввода данных (например, сбой программы) или с изменением методики расчета, а уже потом искать реальные причины. б) Срочно докладывать руководству о "рекордном годе". в) Удалить декабрьские данные как "выбивающиеся из ряда". г) Ничего не делать, "начальство само разберется"	А
ОПК-2 / ОПК-2.2	23. Перед вами стоит задача спрогнозировать спрос на вакцинацию от гриппа на следующий сезон. Имеются данные за последние 8 лет. Какой метод обеспечит наиболее точный прогноз? а) Построение модели временного ряда с учетом сезонности (например, модель Хольта-Уинтерса), оценка ее качества и расчет доверительных интервалов. б) Спросить у знакомого терапевта его мнение. в) Взять среднее арифметическое за 3 последних года. г) Предположить, что спрос будет таким же, как в этом году, без поправок.	А
ОПК-2 / ОПК-2.2	24. Вы построили регрессионную модель зависимости расходов больницы от числа пролеченных пациентов. Коэффициент детерминации (R^2) получился равным 0,95. Что это означает? а) Модель очень точная, 95% вариации расходов объясняется изменением числа пациентов. б) Модель абсолютно бесполезна, так как R^2 должен быть 1,0. в) Вы допустили ошибку в расчетах, такого значения не бывает. г) Это означает, что 95% бюджета тратится на зарплату.	А

ОПК-2 / ОПК-2.2	25. Рассчитывая точечный прогноз потребности в лекарствах на следующий год, экономист обязан также представить: а) Интервальный прогноз (доверительные интервалы), показывающий возможный разброс значений с заданной вероятностью. б) График отпусков сотрудников аптеки. в) Список новых торговых марок лекарств. г) Гарантию, что прогноз сбудется на 100%.	А
ОПК-2 / ОПК-2.4	26. Частная клиника рассматривает выход на рынок платных услуг МРТ-диагностики в районе-новостройке. Что является ключевым фактором оценки привлекательности? а) Емкость рынка (количество потенциальных пациентов с учетом миграции), уровень доходов новоселов и наличие конкурентов в шаговой доступности. б) Наличие красивой вывески у будущей клиники. в) Цена аренды помещения в самом дорогом торговом центре. г) Возможность закупить оборудование самого яркого цвета	А
ОПК-2 / ОПК-2.4	27. Для формирования ценовой стратегии на новый платный анализ крови необходимо: а) Провести сегментацию потребителей (VIP, средний класс, льготники) и проанализировать цены конкурентов на аналогичные услуги в каждом сегменте. б) Установить цену "как у всех", не глядя на конкурентов. в) Поставить максимальную цену, чтобы создать имидж "элитности". г) Назначить цену по формуле "себестоимость минус 20%", чтобы привлечь всех любой ценой	А
ОПК-2 / ОПК-2.4	28. Анализ привлекательности рынка стоматологических услуг в регионе показал низкий уровень конкуренции, но и низкую платежеспособность населения. Ваша стратегия? а) Сфокусироваться на социальном ценовом сегменте (базовые услуги) и параллельно развивать программу льгот для пенсионеров. б) Открыть элитную клинику с ценами выше среднего. в) Игнорировать платежеспособность и надеяться на кредиты населения. г) Выйти на рынок только с услугой "имплантация" по максимальной цене	А
ОПК-3 / ОПК-3.3	29. 13. Пациент оплатил курс лечения наличными через кассу. Каким первичным документом регистрируется этот факт в учете? а) Приходным кассовым орденом (ПКО) и чеком ККТ. б) Только медицинской картой. в) Трудовым договором медсестры. г) Расходным кассовым орденом.	А
ОПК-3 / ОПК-3.3	30. 14. При формировании учетной политики на следующий год организация должна утвердить: а) Рабочий план счетов, формы первичных документов и порядок проведения инвентаризации. б) Только размер зарплаты главного бухгалтера. в) График отпусков сотрудников. г) Меню в столовой для персонала.	А
ОПК-3 / ОПК-3.3	31. 15. Что является основанием для регистрации в учете списания израсходованных лекарственных препаратов? а) Акт списания медикаментов, утвержденный руководителем, на основании медицинских карт (листов назначений). б) Устное распоряжение главной медсестры. в) Счет-фактура от поставщика (это основание для оприходования, а не списания). г) Жалоба пациента на вкус лекарства.	А
ОПК-3 / ОПК-3.4	32. 16. Какой отчет наглядно показывает, почему чистая прибыль компании есть на счетах, а денег на расчетном счете нет? а) Отчет о движении денежных средств (ДДС). б) Бухгалтерский баланс.	А

	<p>в) Отчет о финансовых результатах. г) Налоговая декларация</p>	
ОПК-3 / ОПК-3.4	<p>33. 17. Для чего предназначена пояснительная записка к годовой бухгалтерской отчетности? а) Для раскрытия существенной информации, не отраженной в стандартных формах отчетности (например, методов оценки, структуры дебиторской задолженности). б) Для пересказа содержания баланса простыми словами. в) Для написания благодарностей контрагентам. г) Для размещения фотографий коллектива.</p>	А
ОПК-3 / ОПК-3.4	<p>34. 18. При формировании отчета о финансовых результатах (ОФР) выручка отражается: а) За минусом НДС и акцизов (нетто-выручка). б) Вместе с НДС. в) Только сумма, поступившая наличными в этом месяце. г) По желанию бухгалтера.</p>	А
ОПК-3 / ОПК-3.6	<p>35. 22. Коэффициент текущей ликвидности (отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам) снизился с 2,5 до 1,1. Как интерпретировать этот показатель? а) Платежеспособность организации снизилась, она приближается к границе, за которой могут возникнуть проблемы с оплатой текущих счетов. б) Организация стала богаче. в) Выросла прибыль. г) Увеличился срок службы основных средств</p>	А
ОПК-3 / ОПК-3.6	<p>36. 23. Рентабельность продаж (ROS) в клинике составляет 5% при среднеотраслевой 15%. Это означает: а) Клиника либо неэффективно контролирует расходы, либо проводит демпинговую политику цен. б) Клиника — лидер рынка. в) У клиники самые дорогие услуги. г) В клинике лучшие врачи.</p>	А
ОПК-3 / ОПК-3.6	<p>37. 24. Период оборота дебиторской задолженности вырос с 30 до 60 дней (счета от страховых компаний и пациентов стали оплачивать дольше). Что это означает? а) Возрастает потребность в оборотных средствах и риск кассовых разрывов. б) Клиника стала эффективнее работать с долгами. в) Выручка упала в 2 раза. г) Пора покупать новое здание</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.2	<p>38. Главный врач предлагает закупить 10 новых ноутбуков для терапевтов взамен стационарных компьютеров. Какое экономическое обоснование вы должны предоставить? а) Расчет эффективности: рост мобильности врачей (больше осмотров на дому), экономия времени, сравнение стоимости владения (ноутбуки дороже, но повышают выработку). б) Согласиться, так как главный врач лучше знает. в) Предложить купить планшеты, потому что они "красивее". г) Отказать, сославшись на отсутствие денег, без расчетов</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.2	<p>39. Для обоснования решения о переходе на новую систему стерилизации инструментов (более дорогую, но быструю) необходимо рассчитать: а) Изменение себестоимости одной операции и срок окупаемости инвестиций в оборудование. б) Мнение главной медсестры о цвете нового оборудования. в) Удобство подъезда к больнице для поставщиков. г) Количество розеток в процедурном кабинете</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.2	<p>40. Экономическое обоснование решения "сделать или купить" (аутсорсинг прачечной) базируется на: а) Сравнении полных затрат на содержание собственной прачечной (ФОТ, стирка, амортизация) со стоимостью услуг сторонней организации с учетом рисков.</p>	А

	<p>б) Желании главной медсестры иметь свою прачечную.</p> <p>в) Наличии свободного подвала в больнице.</p> <p>г) Цвете постельного белья у аутсорсера</p>	
ОПК-4 / ОПК-4.3	<p>41. Больница планирует открыть платный дневной стационар. Какой показатель является ключевым для оценки его экономической эффективности?</p> <p>а) Чистый дисконтированный доход (NPV) проекта и индекс доходности инвестиций.</p> <p>б) Количество закупленных кроватей.</p> <p>в) Площадь палат.</p> <p>г) Наличие телевизора в холле</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.3	<p>42. Вы рассчитали точку безубыточности для нового кабинета физиотерапии. Что означает этот показатель?</p> <p>а) Количество пациентов или объем услуг, при котором выручка покрывает все расходы (прибыль равна нулю).</p> <p>б) Количество пациентов, после которого кабинет нужно закрыть.</p> <p>в) Максимально возможную загрузку кабинета.</p> <p>г) Стоимость самого дорогого аппарата</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.3	<p>43. При оценке эффективности развития телемедицинских консультаций, помимо прямого дохода, необходимо учитывать:</p> <p>а) Социальный эффект (доступность медпомощи для отдаленных районов) и возможную экономию от снижения выездов врачей.</p> <p>б) Удобство стульев в новом кабинете.</p> <p>в) Наличие окон в серверной.</p> <p>г) Цвет интерфейса программы</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.4	<p>44. Крупный инвестор требует от фармацевтической компании предоставить нефинансовую отчетность. Что его в первую очередь интересует?</p> <p>а) Экологическая политика компании (переработка отходов, выбросы), социальная ответственность (условия труда) и противодействие коррупции.</p> <p>б) Количество чашек кофе, выпитых сотрудниками.</p> <p>в) Фотографии с корпоративов.</p> <p>г) График отпусков генерального директора</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.4	<p>45. Для регулятора (Росприроднадзор) в отчете об устойчивом развитии химико-фармацевтического завода важнее всего:</p> <p>а) Динамика снижения объема вредных выбросов и программа по утилизации отходов.</p> <p>б) Увеличение прибыли за квартал.</p> <p>в) Проведение новогоднего корпоратива.</p> <p>г) Количество сотрудников, посетивших спортзал</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.4	<p>46. Пациенты как стейкхолдеры требуют от больницы прозрачности. Какое управленческое решение повысит доверие и укрепит деловую репутацию?</p> <p>а) Публикация на сайте понятной информации о ценах, источниках финансирования и результатах независимой оценки качества.</p> <p>б) Закрытие всех дверей и прием только по звонку.</p> <p>в) Отмена сайта, чтобы меньше вопросов возникало.</p> <p>г) Публикация фотографий врачей в купальниках для привлечения внимания</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.5	<p>47. Для решения о рефинансировании дорогого кредита (замене на более дешевый) финансовый менеджер должен представить:</p> <p>а) Сравнительный анализ эффективной процентной ставки, расчет экономии на процентах и оценку влияния на денежный поток.</p> <p>б) Свое личное мнение о банке-кредиторе.</p> <p>в) Цвет обоев в новом банке.</p> <p>г) Мнение бухгалтера о том, что "лучше ничего не менять"</p>	А
ОПК-4 / ОПК-4.5	<p>48. При выборе между двумя инвестиционными проектами (открытие двух направлений) главным критерием для принятия решения является:</p> <p>а) Чистый приведенный доход (NPV) проекта или внутренняя норма доходности (IRR).</p>	А

	<p>б) Количество букв в названии проекта.</p> <p>в) Предпочтение главного врача.</p> <p>г) Простота написания отчета</p>	
ОПК-4 / ОПК-4.5	<p>49. Что позволяет оценить метод дисконтирования денежных потоков (DCF)?</p> <p>а) Реальную стоимость будущих доходов от проекта с учетом фактора времени и рисков.</p> <p>б) Будущую стоимость сегодняшних расходов без поправок.</p> <p>в) Только текущие расходы на проект.</p> <p>г) Мнение коллектива о проекте</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.2	<p>50. Вам нужно представить динамику заболеваемости за 5 лет в разрезе районов города на совещании в мэрии. Какое средство визуализации наиболее эффективно?</p> <p>а) Интерактивная карта (тепловая карта) с возможностью показать динамику по годам и районам (например, в Yandex DataLens или Qlik).</p> <p>б) Таблица в Word на 15 страниц.</p> <p>в) Устный рассказ без материалов.</p> <p>г) Стопка бумажных распечаток для раздачи.</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.2	<p>51. Для сбора обратной связи от пациентов о работе нового отделения, какой онлайн-инструмент лучше всего применить?</p> <p>а) Яндекс.Формы или Google Forms с последующей автоматической выгрузкой данных в таблицу для анализа.</p> <p>б) Объявление в газете с просьбой писать письма.</p> <p>в) "Сарафанное радио".</p> <p>г) Опрос только сотрудников отделения</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.2	<p>52. Для анализа поведения пользователей на сайте клиники (откуда приходят, что смотрят, где бросают запись) используется:</p> <p>а) Инструменты веб-аналитики (Яндекс.Метрика, Google Analytics).</p> <p>б) Ручной опрос каждого посетителя сайта по телефону.</p> <p>в) Анализ записей в книге жалоб.</p> <p>г) Подсчет количества лайков в Instagram</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.3	<p>53. Перед вами стоит задача проанализировать миллионы записей из электронных карт пациентов для выявления факторов риска сердечно-сосудистых заболеваний. С чего начать?</p> <p>а) С предобработки данных (data cleaning): удаление дубликатов, обработка пропусков, нормализация данных.</p> <p>б) С просмотра каждой карты вручную.</p> <p>в) С удаления всех данных, кроме имен пациентов.</p> <p>г) С построения итоговой презентации</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.3	<p>54. Что означает термин "data mining" (интеллектуальный анализ данных) применительно к анализу работы поликлиники?</p> <p>а) Выявление скрытых закономерностей и паттернов (например, какие факторы ведут к повторным обращениям), которые невозможно увидеть при простом суммировании.</p> <p>б) Добыча данных путем взлома серверов конкурентов.</p> <p>в) Буквально "копание" в бумажных архивах.</p> <p>г) Удаление "мусорных" данных</p>	A
ОПК-5 / ОПК-5.3	<p>55. При анализе эффективности работы врачей на основе больших данных, важно учитывать:</p> <p>а) Нормирование показателей с учетом сложности пациентов, чтобы избежать "охоты за легкими случаями".</p> <p>б) Только количество принятых пациентов.</p> <p>в) Только средний чек с пациента.</p> <p>г) Только стаж работы врача</p>	A
ОПК-6 / ОПК-6.1	<p>56. Вам необходимо организовать защищенный видеоконсилиум врачей из разных городов с обсуждением истории болезни пациента. Какую технологию вы выберете?</p> <p>а) Специализированную телемедицинскую платформу с шифрованием данных и возможностью интеграции с PACS (снимки МРТ/КТ).</p> <p>б) Обычный Skype или Zoom (бесплатная версия).</p>	A

	<p>в) Пересылку фотографий по WhatsApp.</p> <p>г) Обсуждение по обычному телефону</p>	
ОПК-6 / ОПК-6.1	<p>57. Для сбора данных с носимых устройств пациентов (браслеты, тонометры) в рамках дистанционного мониторинга необходима:</p> <p>а) IoT-платформа (интернет вещей) с возможностью приема телеметрии и интеграции в ЕМИАС.</p> <p>б) Бумажные дневники самоконтроля.</p> <p>в) СМС-рассылка напоминаний.</p> <p>г) Ежедневные звонки пациентам врачу</p>	А
ОПК-6 / ОПК-6.1	<p>58. Бухгалтерия просит автоматизировать расчет зарплаты для 1000 сотрудников с учетом сложной системы надбавок. Какую ИТ-решение вы предложите?</p> <p>а) Профессиональную бухгалтерскую программу ("1С:Зарплата и управление персоналом") или ее облачный аналог.</p> <p>б) Microsoft Excel с макросами, написанными стажером.</p> <p>в) Расчет на бумаге и калькуляторе.</p> <p>г) Передачу расчета на аутсорсинг в непрофильную компанию</p>	А
ПК-1/ ПК-1.2	<p>59. На рынке появился тренд на телемедицину и носимые устройства (трекеры здоровья). Какую возможность для развития может выявить аналитик клиники?</p> <p>а) Разработать пакет услуг «дистанционный мониторинг пациентов с ХНИЗ» и привлечь новую аудиторию.</p> <p>б) Закрыть все стационары.</p> <p>в) Закупить партию фитнес-браслетов для продажи в регистратуре.</p> <p>г) Игнорировать тренд, так как «глаза в глаза» надежнее</p>	А
ПК-1/ ПК-1.2	<p>60. Анализ рынка платных услуг в районе показал, что все конкуренты предлагают стандартную терапию, но никто не занимается медицинской реабилитацией после травм. Ваше решение:</p> <p>а) Рассмотреть возможность открытия центра (или отделения) реабилитации как свободную рыночную нишу.</p> <p>б) Снизить цены на стандартную терапию.</p> <p>в) Уволить маркетолога.</p> <p>г) Скопировать дизайн сайта конкурента.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.2	<p>61. Технологический тренд — внедрение искусственного интеллекта (ИИ) для анализа рентгеновских снимков. Экономический эффект для клиники может заключаться в:</p> <p>а) Снижении нагрузки на врачей-рентгенологов и ускорении потока пациентов (рост выручки без расширения штата).</p> <p>б) Увеличении времени ожидания снимков.</p> <p>в) Обязательном сокращении всех врачей.</p> <p>г) Росте брака в диагнозах.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.3	<p>62. Себестоимость проведения анализа крови в лаборатории — 300 руб. Плановая рентабельность — 30%. НДС не облагается (льгота). Какова цена услуги (затратный метод)?</p> <p>а) 390 руб. (300 + 30%).</p> <p>б) 330 руб.</p> <p>в) 400 руб.</p> <p>г) 90 руб.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.3	<p>63. При прогнозировании цены на следующий год известно, что поставщики реактивов поднимут цены на 15%, а зарплата лаборантов проиндексируется на 10%. Как изменится цена анализа (при прочих равных)?</p> <p>а) Цена должна вырасти, как минимум, на совокупность этих факторов (с учетом доли этих затрат в структуре).</p> <p>б) Цена останется неизменной.</p> <p>в) Цена упадет.</p> <p>г) Цена вырастет ровно на 15%.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.3	<p>64. При расчете бюджета (сметы) на оказание услуг по ОМС на следующий год используется нормативный метод. Что является базой для расчета?</p> <p>а) Нормативы объемов медицинской помощи и нормативы</p>	А

	<p>финансовых затрат на единицу объема, утвержденные программой госгарантий.</p> <p>б) Желание главного врача.</p> <p>в) Прошлогодние расходы минус 10%.</p> <p>г) Цены конкурентов..</p>	
ПК-1/ ПК-1.4	<p>65. Что из перечисленного характеризует эффективность деятельности больницы?</p> <p>а) Соотношение достигнутых клинических результатов (снижение смертности, рост вылеченных) с затраченными на это ресурсами.</p> <p>б) Только количество купленного оборудования.</p> <p>в) Только площадь здания.</p> <p>г) Количество проведенных собраний.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.4	<p>66. Введен платный кабинет УЗИ. Оценка результативности управленческого решения «открыть кабинет» — это:</p> <p>а) Факт достижения плановых показателей по выручке и числу пациентов за отчетный период.</p> <p>б) Просто наличие кабинета.</p> <p>в) Мнение главного врача, что это хорошо.</p> <p>г) Цвет стен в кабинет.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.4	<p>67. Анализ эффективности бизнес-процесса «закупка расходных материалов» показал, что среднее время от заявки до получения товара — 30 дней. Оценка этого результата:</p> <p>а) Процесс неэффективен, если нормативный срок (или сроки конкурентов) составляет 10 дней; требуется оптимизация.</p> <p>б) Процесс идеален.</p> <p>в) Время не имеет значения.</p> <p>г) Нужно закупать материалы раз в год..</p>	А
ПК-1/ ПК-1.5	<p>68. Рассчитайте коэффициент загрузки коечного фонда санатория, если мощность 100 коек, а в отчетном периоде фактически было занято в среднем 80 коек.</p> <p>а) 0,8 (80%).</p> <p>б) 1,25.</p> <p>в) 100%.</p> <p>г) 20 коек</p>	А
ПК-1/ ПК-1.5	<p>69. Экономическая эффективность санаторно-курортного лечения помимо прибыли может оцениваться показателем:</p> <p>а) Снижение числа дней временной нетрудоспособности у пролеченных пациентов в последующий период.</p> <p>б) Количество звезд у отеля.</p> <p>в) Красота территории.</p> <p>г) Температура минеральной воды.</p>	А
ПК-1/ ПК-1.5	<p>70. Для обоснования решения о расширении больничного хозяйства (стройка нового корпуса) необходимо рассчитать:</p> <p>а) Потребность населения в данном виде помощи, инвестиционную нагрузку на бюджет и срок окупаемости.</p> <p>б) Только сколько нужно кирпича.</p> <p>в) Сколько кресел поставить в холле.</p> <p>г) Мнение главного архитектора города.</p>	А
ПК-2/ПК-2.1	<p>71. Для расчета показателя «средняя длительность пребывания пациента на койке» необходимы данные:</p> <p>а) Число проведенных пациентами койко-дней и число выбывших пациентов (выписанных + умерших).</p> <p>б) Только число поступивших пациентов.</p> <p>в) Штатное расписание.</p> <p>г) Площадь палат</p>	А
ПК-2/ПК-2.1	<p>72. Что является источником информации для составления отчета по форме федерального статистического наблюдения (например, №30 «Сведения о медицинской организации»)?</p> <p>а) Первичная медицинская документация (карты, журналы учета) и данные кадрового учета.</p> <p>б) Газеты и слухи.</p>	А

	<p>в) Данные из социальных сетей.</p> <p>г) Бухгалтерская отчетность (только для финансов)</p>	
ПК-2/ПК-2.1	<p>73. Обработка данных показала, что показатель младенческой смертности в районе вырос. Для анализа причин необходимо:</p> <p>а) Провести детальный разбор каждого случая (сбор информации из первичных документов) и оценить качество оказания помощи в роддомах.</p> <p>б) Скрыть этот факт.</p> <p>в) Уволить главного педиатра.</p> <p>г) Закрыть роддом</p>	А
ПК-2/ПК-2.2	<p>74. Что такое страховой риск в контексте медицинского страхования?</p> <p>а) Предполагаемое событие (страховой случай), на случай наступления которого проводится страхование (например, заболевание, травма).</p> <p>б) Стоимость страхового полиса.</p> <p>в) Отказ пациента лечиться.</p> <p>г) Штраф для страховой компании</p>	А
ПК-2/ПК-2.2	<p>75. При формировании карты рисков для жизни и здоровья граждан в рамках ДМС (добровольного мед. страхования) к рискам высокой степени относятся:</p> <p>а) Онкологические заболевания и сердечно-сосудистые катастрофы (инфаркты).</p> <p>б) Легкое ОРВИ.</p> <p>в) Ссадина на пальце.</p> <p>г) Профилактический осмотр</p>	А
ПК-2/ПК-2.2	<p>76. Экономическая оценка риска (размер ущерба) для страховой компании при наступлении страхового случая — это:</p> <p>а) Стоимость лечения/выплат по договору страхования.</p> <p>б) Размер комиссии агента.</p> <p>в) Прибыль компании.</p> <p>г) Курс доллара</p>	А
ПК-3/ПК-3.1	<p>77. 46. При оказании платных услуг государственное учреждение обязано руководствоваться, в первую очередь:</p> <p>а) Правилами предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг (Постановление Правительства РФ).</p> <p>б) Внутренним уставом клуба пациентов.</p> <p>в) Пожеланиями родственников главного врача.</p> <p>г) Статьями из Википедии</p>	А
ПК-3/ПК-3.1	<p>78. Согласно 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья...», информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство должно быть получено:</p> <p>а) В письменной форме, подписано пациентом.</p> <p>б) В устной форме в присутствии свидетелей.</p> <p>в) Только у родственников пациента.</p> <p>г) Оно не требуется вообще</p>	А
ПК-3/ПК-3.1	<p>79. Каким нормативным актом регулируются трудовые отношения с медицинским персоналом?</p> <p>а) Трудовым кодексом РФ.</p> <p>б) Конституцией РФ (только в части прав).</p> <p>в) Приказами Минздрава (только по медицине).</p> <p>г) Гражданским кодексом</p>	А
ПК-3/ПК-3.2	<p>80. Для какой цели в медицинской организации внедряется МИС (Медицинская информационная система)?</p> <p>а) Для автоматизации записи пациентов, ведения электронных карт и учета услуг.</p> <p>б) Для игры в компьютерные игры.</p> <p>в) Для отправки личных писем врачам.</p> <p>г) Для просмотра фильмов в ординаторской.</p>	А
ПК-3/ПК-3.2	<p>81. Какая задача может быть решена с помощью технологий искусственного интеллекта (ИИ) в здравоохранении?</p> <p>а) Автоматическое распознавание патологий на КТ-снимках.</p>	А

	<p>б) Приготовление пищи для пациентов.</p> <p>в) Уборка палат.</p> <p>г) Проведение хирургических операций без участия человека (полностью автономно) в настоящее время в РФ</p>	
ПК-3/ПК-3.2	<p>82. Что такое «цифровой след пациента» и как его можно применить для решения профессиональных задач?</p> <p>а) Совокупность данных о его обращениях, диагнозах, услугах в информсистеме — для анализа эффективности лечения и планирования закупок.</p> <p>б) Адрес его страницы в соцсетях.</p> <p>в) Видео с камер наблюдения.</p> <p>г) Номер его мобильного телефона</p>	А
ПК-3/ПК-3.3	<p>83. Частный медицинский центр отмечает падение потока пациентов. К внешним факторам, которые необходимо проанализировать в первую очередь, относится:</p> <p>а) Открытие нового бюджетного диспансера или крупного конкурента рядом, изменение доходов населения.</p> <p>б) Смена уборщицы в самом центре.</p> <p>в) Ремонт крыльца.</p> <p>г) Цвет халатов у медперсонала</p>	А
ПК-3/ПК-3.3	<p>84. К внутренним факторам, влияющим на финансовые результаты стоматологической клиники, относится:</p> <p>а) Квалификация и производительность труда врачей, эффективность записи, система мотивации.</p> <p>б) Решение правительства о повышении пенсионного возраста.</p> <p>в) Эпидемия гриппа в городе.</p> <p>г) Курс евро</p>	А
ПК-3/ПК-3.3	<p>85. Изменение системы ОМС (одноканальное финансирование) для стационара — это фактор:</p> <p>а) Внешний, требующий перестройки внутренних бизнес-процессов (экономистов, бухгалтерии, лечебной части).</p> <p>б) Внутренний, который можно проигнорировать.</p> <p>в) Фактор, влияющий только на пациентов.</p> <p>г) Личное дело главного врача</p>	А
ПК-4/ПК-4.1	<p>86. Анализ бизнес-процесса «Забор крови» показал, что пациенты проводят в очереди 40 минут, а сама процедура длится 2 минуты. Это говорит о:</p> <p>а) Низкой эффективности процесса (большие потери времени на ожидание), узкое место — организация потока и работа регистратуры.</p> <p>б) Высокой квалификации медсестер.</p> <p>в) Хорошем качестве крови.</p> <p>г) Нехватке кресел в коридоре</p>	А
ПК-4/ПК-4.1	<p>87. Какой метод используется для оптимизации процесса, чтобы убрать лишние действия (потери)?</p> <p>а) Бережливое производство (Lean) (например, 5S, картирование потока создания ценности).</p> <p>б) Увеличение штата в 2 раза.</p> <p>в) Закупка самого дорогого оборудования.</p> <p>г) Удлинение рабочего дня до 12 часов без доплат</p>	А
ПК-4/ПК-4.1	<p>88. Оценка эффективности оптимизации процесса «запись к узким специалистам» должна проводиться по показателям:</p> <p>а) Сокращение времени ожидания записи и рост удовлетворенности пациентов.</p> <p>б) Количество исписанной бумаги.</p> <p>в) Сколько раз поругались сотрудники.</p> <p>г) Цвет новых бланков</p>	А
ПК-6/ПК-6.1	<p>89. Что является первым шагом при выборе и внедрении системы менеджмента качества (СМК) в медицинской организации?</p> <p>а) Проведение анализа текущего состояния (GAP-анализ) и обучение высшего руководства принципам качества.</p> <p>б) Закупка дорогой мебели в кабинеты.</p>	А

	<p>в) Написание приказа "Приступить к качественной работе с понедельника".</p> <p>г) Увольнение всех недовольных сотрудников</p>	
ПК-6/ПК-6.1	<p>90. Какой стандарт (серия ГОСТ Р ИСО) чаще всего применяется для создания СМК в организациях, в том числе медицинских?</p> <p>а) ГОСТ Р ИСО 9001 (требования к системе менеджмента качества).</p> <p>б) ГОСТ на производство бинтов.</p> <p>в) СНиП (строительные нормы).</p> <p>г) СанПиН (санитарные правила) — это гигиена, а не система качества</p>	А
ПК-6/ПК-6.1	<p>91. Как оценить результативность внедрения СМК в поликлинике?</p> <p>а) Провести аудит, проверить выполнение целей в области качества (например, "снижение жалоб на 20%", "сокращение времени ожидания") и оценить удовлетворенность пациентов.</p> <p>б) Посчитать, сколько килограмм бумаги исписано на регламенты.</p> <p>в) Отметить галочкой, что система "внедрена".</p> <p>г) Спросить у главного бухгалтера, нравится ли ему это</p>	А
ПК-6/ПК-6.2	<p>92. При оценке эффективности нового биотехнологического производства (например, субстанций для антибиотиков), ключевым экономическим показателем на этапе запуска является:</p> <p>а) Себестоимость единицы продукции и срок выхода на проектную мощность.</p> <p>б) Цвет стен в цеху.</p> <p>в) Наличие столовой для сотрудников.</p> <p>г) Удаленность завода от города</p>	А
ПК-6/ПК-6.2	<p>93. Что является критической точкой контроля качества на производстве вакцин, напрямую влияющей на экономику (риск брака)?</p> <p>а) Соблюдение параметров стерильности и температурных режимов ("холодовая цепь") на всех этапах.</p> <p>б) Скорость работы упаковочной линии.</p> <p>в) Громкость звука работающего оборудования.</p> <p>г) Количество окон в лаборатории</p>	А
ПК-6/ПК-6.2	<p>94. При анализе инвестиционного проекта в области биотехнологий, экономист должен особо тщательно оценить:</p> <p>а) Риски, связанные с длительностью НИОКР (научных исследований) и процедурой регистрации препарата.</p> <p>б) Риск повышения цен на офисную бумагу.</p> <p>в) Вероятность отключения горячей воды летом.</p> <p>г) Риск смены моды на цвет логотипа</p>	А
ПК-6/ПК-6.3	<p>95. Для оценки инвестиционной привлекательности аптечной сети потенциальным инвестором, какой показатель является наиболее важным?</p> <p>а) Рентабельность по ЕВITDA и доля рынка в регионе.</p> <p>б) Количество полок в самой маленькой аптеке.</p> <p>в) Цвет униформы фармацевтов.</p> <p>г) Наличие парковки для директора</p>	А
ПК-6/ПК-6.3	<p>96. На прибыльность фармацевтического дистрибьютора (оптового склада) в наибольшей степени влияет:</p> <p>а) Скорость оборачиваемости товарных запасов и эффективность логистики.</p> <p>б) Цвет коробок, в которых хранятся лекарства.</p> <p>в) Количество сотрудников на удаленке.</p> <p>г) Наличие кофе-машины в офисе</p>	А
ПК-6/ПК-6.3	<p>97. При анализе ассортиментной политики аптеки, какие товары, как правило, приносят максимальную торговую наценку, но низкую оборачиваемость?</p> <p>а) Сопутствующие товары (БАДы, космецевтика, медицинские приборы) — "товары импульсного спроса".</p> <p>б) Жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты</p>	А

	(ЖНВЛП). в) Вата и бинты. г) Дешевые аналоги популярных лекарств	
--	--	--

Вопросы для проверки теоретических знаний по практике

Компетенции /индикаторы достижения компетенции	Вопросы к зачету с оценкой
УК-1.1	1. Системный подход в экономическом анализе медицинской организации
УК-2.1, УК-2.3	2. Цели и задачи экономического анализа в управлении медицинской организацией
УК-2.2	3. Риски и ограничения при планировании финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации
УК-9.1	4. Особенности экономической деятельности медицинской организации в условиях инклюзивной среды
УК-11.1	5. Экономические аспекты антикоррупционной политики в здравоохранении
ОПК-2.1	6. Статистические показатели деятельности медицинской организации и методика их расчёта
ОПК-2.2	7. Прогнозирование показателей деятельности медицинской организации с использованием эконометрических методов
ОПК-2.4	8. Анализ рынка медицинских услуг и формирование ценовой политики
ОПК-3.3	9. Учетная информация как база экономического анализа медицинской организации
ОПК-3.4	10. Бухгалтерская и финансовая отчетность медицинской организации: структура и аналитические возможности
ОПК-3.6	11. Интерпретация финансово-экономических показателей деятельности медицинской организации
ОПК-4.2	12. Экономическое обоснование управленческих решений в медицинской организации
ОПК-4.3	13. Оценка экономической эффективности внедрения новых медицинских услуг
ОПК-4.4	14. Учет требований стейкхолдеров при управлении медицинской организацией
ОПК-4.5	15. Использование методов финансового менеджмента в здравоохранении
ОПК-5.2	16. Использование цифровых инструментов визуализации в экономическом анализе
ОПК-5.3	17. Анализ больших данных в здравоохранении
ОПК-5.4	18. Информационные системы медицинских организаций в управлении экономикой
ОПК-6.1	19. Выбор информационных технологий для экономического анализа
ПК-1.2	20. Анализ рынка медицинских услуг и технологических трендов
ПК-1.3	21. Расчет стоимости медицинских услуг
ПК-1.4	22. Оценка эффективности деятельности медицинской организации
ПК-1.5	23. Экономическое обоснование управленческих решений в больничных и санаторно-курортных организациях
ПК-2.1	24. Показатели объема и структуры медицинской деятельности
ПК-2.2	25. Экономическая оценка рисков в системе медицинского страхования
ПК-3.1	26. Нормативно-правовое регулирование экономической деятельности в здравоохранении
ПК-3.2	27. Использование информационных систем в экономике здравоохранения
ПК-3.3	28. Влияние внешних и внутренних факторов на экономику медицинской организации
ПК-4.1	29. Анализ и оптимизация бизнес-процессов медицинской организации
ПК-6.1	30. Экономические аспекты системы менеджмента качества в здравоохранении

ПК-6.2	31. Экономическая оценка биотехнологических процессов
ПК-6.3	32. Экономика фармацевтической деятельности

Задания для проверки сформированных знаний, умений и навыков

На открытое задание рекомендованное время – 15 мин

Компетенции /индикаторы достижения компетенции	Задачи
ПК-1/ ПК-1.2	<p style="text-align: center;">Задача 1</p> <p>В регионе активно развивается рынок телемедицины. Конкуренты уже запустили онлайн-консультации. В вашей клинике высокий спрос на повторные приемы хронических больных (гипертония, диабет), которым часто нужна только коррекция терапии.</p> <p>Вопрос: Какую возможность для экономического развития может выявить аналитик на основе этих данных?</p>
Ответ	<p>Анализ тренда: Телемедицина — растущий рынок.</p> <p>Анализ внутренней среды: Есть стабильная группа пациентов, которым не нужен физический осмотр каждый раз.</p> <p>Возможность: Запустить услугу «Удаленное ведение хронических пациентов» (онлайн-коррекция терапии с доставкой рецептов). Это позволит:</p> <p>Удержать существующих пациентов.</p> <p>Снизить нагрузку на регистратуру и очереди.</p> <p>Получить дополнительный доход без расширения площадей.</p> <p>Ответ: Возможность — внедрение телемедицинских сервисов для хронических больных.</p> <p>Ответ: Коэффициент младенческой смертности составляет 12,5‰ (промилле), то есть 12,5 случаев на 1000 родившихся живыми.</p>
ПК-1/ ПК-1.3	<p style="text-align: center;">Задача 2</p> <p>Себестоимость проведения анализа крови в лаборатории складывается из реактивов (200 руб.) и работы лаборанта (150 руб.). Постоянные затраты лаборатории в месяц — 100 000 руб. Плановая рентабельность — 25%. Плановый объем — 1 000 анализов в месяц. НДС не применяется (льгота).</p> <p>Вопрос: Рассчитайте цену одного анализа методом «себестоимость + прибыль»</p>
Ответ	<p>Переменные затраты на 1 анализ = 200 + 150 = 350 руб.</p> <p>Общие переменные затраты на объем = 350 * 1 000 = 350 000 руб.</p> <p>Общие затраты (себестоимость всего объема) = Переменные + Постоянные = 350 000 + 100 000 = 450 000 руб.</p> <p>Себестоимость 1 анализа = 450 000 / 1 000 = 450 руб.</p> <p>Цена = Себестоимость * (1 + Рентабельность) = 450 * 1,25 = 562,5 руб.</p> <p>Ответ: Цена анализа должна составлять 563 руб. (с округлением).</p>
ПК-1/ ПК-1.4	<p style="text-align: center;">Задача 3</p> <p>В стоматологии внедрили новую систему записи (онлайн + инфомат). До внедрения жалоб было 20 в месяц, среднее время ожидания записи — 3 дня. После внедрения жалобы снизились до 5, а время ожидания — до 1 дня. Затраты на внедрение системы составили 100 000 руб.</p> <p>Вопрос: Оцените результативность и эффективность данного управленческого решения.</p>
Ответ	<p>Результативность (достижение цели): Цель (снижение жалоб и ускорение записи) достигнута. Показатели улучшились.</p> <p>Эффективность (соотношение результата и затрат): Социальный эффект (удовлетворенность) налицо. Экономический эффект можно оценить, если посчитать, сколько времени сэкономили сотрудники регистратуры (которые раньше отвечали на жалобы и принимали звонки) и перевели это в деньги. Например, если экономия времени = 10 часов в месяц * ставка 500 руб. = 5 000 руб./мес., то окупаемость составит 20 месяцев.</p> <p>Ответ: Решение результативно (цели достигнуты). Эффективность зависит от денежной оценки сэкономленного времени, но социальная эффективность (лояльность пациентов) очевидна.</p>

ПК-1/ ПК-1.5	<p style="text-align: center;">Задача 4</p> <p>В санатории 100 койек. В июне было занято 80 койек. Затраты на содержание одной койки в месяц (питание, белье) составляют 15 000 руб. Стоимость путевки на месяц — 50 000 руб.</p> <p>Вопрос: Рассчитайте коэффициент загрузки и упущенную выгоду санатория в июне</p>
Ответ	<p>Коэффициент загрузки = Занято койко-мест / Мощность = $80 / 100 = 0,8$ (80%).</p> <p>Недополученный доход (упущенная выгода) = (Мощность - Занято) * Стоимость путевки = $(100 - 80) * 50\ 000 = 20 * 50\ 000 = 1\ 000\ 000$ руб.</p> <p>Ответ: Загрузка — 80%, упущенная выгода — 1 млн руб. (не считая затрат на питание, которые не понадобились).</p>
ПК-2/ ПК-2.1	<p style="text-align: center;">Задача 5</p> <p>В стационаре за месяц было 200 выбывших пациентов (выписанных и умерших). Общее число койко-дней, проведенных всеми пациентами за месяц, составило 3 000.</p> <p>Вопрос: Рассчитайте среднюю длительность пребывания пациента на койке и оборот койки, если среднегодовое число койек — 100.</p>
Ответ	<p>Средняя длительность пребывания = Число койко-дней / Число выбывших = $3\ 000 / 200 = 15$ дней.</p> <p>Оборот койки (число пациентов на 1 койку в год) = (Число выбывших * 12) / Среднегодовое число койек = $(200 * 12) / 100 = 2\ 400 / 100 = 24$ пациента на койку в год.</p> <p>Ответ: Средняя длительность — 15 дней, оборот койки — 24 пациента/койку в год.</p>
ПК-2/ ПК-2.2	<p style="text-align: center;">Задача 6</p> <p>Страховая компания предлагает клинике договор ДМС: фиксированная премия — 10 000 руб. в год с одного застрахованного. По статистике, 5% застрахованных обратятся за медицинской помощью, и средняя стоимость лечения одного обратившегося составит 150 000 руб.</p> <p>Вопрос: Дайте экономическую оценку риска страховой компании. Выгоден ли этот договор для страховщика, если заключить договор с 1 000 человек?</p>
Ответ	<p>Общая премия (доход) = $1\ 000 \text{ чел} * 10\ 000 \text{ руб.} = 10\ 000\ 000 \text{ руб.}$</p> <p>Число обращений (риск) = $1\ 000 \text{ чел} * 5\% = 50 \text{ человек.}$</p> <p>Общая стоимость лечения (расход) = $50 * 150\ 000 \text{ руб.} = 7\ 500\ 000 \text{ руб.}$</p> <p>Финансовый результат страховщика = Доход - Расход = $10 \text{ млн} - 7,5 \text{ млн} = 2,5 \text{ млн руб.}$ прибыли.</p> <p>Ответ: Договор выгоден для страховщика (прибыль 2,5 млн), риск оправдан.</p>
ПК-3/ ПК-3.1	<p style="text-align: center;">Задача 7</p> <p>Пациент требует выдать ему копию медицинской карты на руки, угрожая жалобой в прокуратуру.</p> <p>Вопрос: Действуя в рамках нормативно-правовой базы (ФЗ-323 «Об основах охраны здоровья»), обязана ли клиника выдать карту на руки?</p>
Ответ	<p>Согласно ст. 22 ФЗ-323, пациент имеет право на ознакомление с медицинской документацией и получение копий (выписок) по письменному заявлению. Оригинал медицинской карты хранится в медицинской организации.</p> <p>Ответ: Клиника обязана выдать пациенту копию карты (или выписку) на основании его письменного заявления. Оригинал выдавать нельзя</p>
ПК-3/ ПК-3.2	<p style="text-align: center;">Задача 8</p> <p>В регистратуре поликлиники произошел сбой МИС (медицинской информационной системы). Пациенты стоят в очереди, начинается конфликт.</p> <p>Вопрос: Каков алгоритм действий сотрудника для решения профессиональной задачи в данной ситуации?</p>
Ответ	<p>Профессиональные действия в ИС:</p> <p>Сообщить техническому специалисту (системному администратору) о сбое.</p> <p>Перейти на резервный бумажный режим работы (журнал записи) согласно инструкции.</p> <p>Информировать пациентов о техническом сбое и предполагаемом времени устранения, предложить альтернативные способы записи (по телефону).</p> <p>Ответ: Действовать по регламенту: уведомить техспециалиста, включить резервный режим, коммуницировать с пациентами.</p>
ПК-3/ ПК-3.3	<p style="text-align: center;">Задача 9</p> <p>Вы работаете экономистом в городской стоматологической поликлинике (бюджетное учреждение, но есть платные услуги).</p> <p>В течение последних трех месяцев наблюдается снижение потока пациентов на платном приеме на 15% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Выручка от платных услуг упала.</p>

	<p>Главный врач просит вас провести экспресс-анализ ситуации и определить, какие факторы могли повлиять на это снижение, разделив их на внешние (не зависящие от клиники) и внутренние (зависящие от работы клиники).</p> <p>Задание:</p> <p>Приведите минимум два примера внешних факторов, которые могли вызвать снижение потока пациентов.</p> <p>Приведите минимум два примера внутренних факторов, которые могли вызвать снижение потока пациентов.</p> <p>Предложите один конкретный показатель (KPI), который нужно отслеживать, чтобы подтвердить влияние внутреннего фактора.</p>
Ответ	<p>Внешние факторы (примеры):</p> <p>а) Открытие нового конкурента: В районе открылась новая частная стоматология с современным оборудованием и агрессивной рекламной кампанией, что перераспределило пациентов.</p> <p>б) Снижение реальных доходов населения: В связи с экономической ситуацией в регионе (или стране) люди стали экономить и откладывать плановые визиты к стоматологу, обращаясь только в крайних случаях.</p> <p>в) Изменение нормативной базы: Выход нового приказа или постановления, ужесточающего требования к оказанию платных услуг в бюджетных учреждениях (например, новые правила лицензирования или санэпидрежима), что временно приостановило прием.</p> <p><i>Примечание: Достаточно любых двух адекватных примеров.</i></p> <p>2. Внутренние факторы (примеры):</p> <p>а) Уход ключевого врача: Из клиники уволился популярный стоматолог, к которому было много записей, и пациенты ушли за ним.</p> <p>б) Снижение качества сервиса: Увеличилось время ожидания приема из-за поломки оборудования или неправильного расписания, появились негативные отзывы.</p> <p>в) Отсутствие маркетинга: Клиника не обновляла прайс-лист, не информировала пациентов о новых услугах, и ее просто забыли на фоне активной рекламы конкурентов.</p> <p><i>Примечание: Достаточно любых двух адекватных примеров.</i></p> <p>3. Показатель для подтверждения внутреннего фактора (KPI):</p> <p>Если мы подозреваем внутренний фактор, например, «Уход ключевого врача», необходимо отслеживать:</p> <p>Показатель: <i>Количество повторных обращений к конкретному врачу / Доля записей к конкретному врачу в общем объеме.</i></p> <p><i>Пояснение:</i> Если после ухода популярного врача мы увидим, что его бывшие пациенты перестали записываться в клинику (снижение повторов) или общая запись упала именно в те слоты, где он работал, значит, внутренний фактор подтвержден.</p> <p>Если мы подозреваем «Снижение качества сервиса», показателем может быть:</p> <p>Показатель: <i>Динамика количества жалоб / негативных отзывов в соцсетях или книге жалоб.</i></p> <p><i>Пояснение:</i> Рост числа негативных упоминаний о долгом ожидании или грубости персонала прямо укажет на внутреннюю проблему.</p>
ПК-4/ ПК-4.1	<p style="text-align: center;">Задача 10</p> <p>В процессе «Забор крови» пациент тратит 20 минут на ожидание в очереди в регистратуру, 5 минут на ожидание в процедурной и 3 минуты на саму процедуру.</p> <p>Вопрос: Оцените эффективность процесса и предложите способ оптимизации</p>
Ответ	<p>Время, создающее ценность для пациента (процедура) = 3 минуты.</p> <p>Общее время процесса = 20 + 5 + 3 = 28 минут.</p> <p>Эффективность (доля полезного времени) = 3 / 28 ≈ 10% (очень низкая).</p> <p>Оптимизация: Узкое место — очередь в регистратуру. Можно внедрить предварительную электронную запись на конкретное время сдачи крови, чтобы разгрузить регистратуру.</p> <p>Ответ: Процесс неэффективен (10% полезного времени). Оптимизация — внедрение тайм-слотов для забора крови</p>
ПК-6/ ПК-6.1	<p style="text-align: center;">Задача 11</p> <p>осле внедрения СМК в клинике количество жалоб снизилось с 15 до 3 в месяц.</p> <p>Вопрос: Оцените результат внедрения СМК.</p>
Ответ	<p>Результативность СМК оценивается по достижению целей в области качества.</p> <p>Цель (предположительно) — снижение жалоб.</p> <p>Результат: достигнуто снижение на 80% (с 15 до 3).</p>

	<p>Ответ: Внедрение СМК можно считать результативным по данному показателю. Система работает.</p>
<p>ПК-6/ ПК-6.2</p>	<p style="text-align: center;">Задача 12</p> <p>Вы работаете экономистом на фармацевтическом заводе, который запускает новое производство рекомбинантного человеческого инсулина (генно-инженерного). Это биотехнологическое производство, использующее штаммы-продуценты (культуры клеток).</p> <p>Инвестиции в строительство цеха составили 500 млн рублей. Планируемый годовой объем производства — 200 кг субстанции инсулина.</p> <p>После первого года работы фактические показатели оказались следующими:</p> <p>Фактический объем производства — 150 кг.</p> <p>Себестоимость 1 кг по плану — 2 млн руб.</p> <p>Себестоимость 1 кг по факту — 2,8 млн руб.</p> <p>Рыночная цена 1 кг инсулина на рынке — 3,5 млн руб.</p> <p><input type="checkbox"/> Назовите две возможные причины, почему фактический объем производства оказался ниже планового (с точки зрения особенностей биотехнологического процесса).</p> <p><input type="checkbox"/> Рассчитайте фактическую прибыль за год и сравните её с плановой (при условии, что весь произведенный инсулин продан по рыночной цене).</p> <p><input type="checkbox"/> Предложите один ключевой показатель эффективности (технологический KPI), который необходимо отслеживать для контроля такого производства.</p>
<p>Ответ</p>	<p>Возможные причины снижения объема производства (биотехнологическая специфика):</p> <p>а) Низкий выход целевого продукта (титр): Культура клеток (штамм-продуцент) могла дать меньший выход инсулина на единицу объема ферментатора, чем ожидалось. Это частая проблема при масштабировании биопроцессов — из лабораторного в промышленный масштаб.</p> <p>б) Контаминация (заражение): Произошло микробиологическое заражение культуры в одном или нескольких ферментаторах, что привело к гибели продуктивных клеток и сбросу партии (браку).</p> <p>в) Низкая жизнеспособность культуры: Штамм мог оказаться нестабильным, и клетки погибали быстрее, не успевая наработать нужное количество продукта.</p> <p>г) Увеличение времени цикла: Процесс ферментации или выделения/очистки занял больше времени, чем в регламенте, из-за чего не успели провести запланированное количество циклов за год.</p> <p>2. Расчет прибыли:</p> <p>Плановая прибыль:</p> <p>Выручка план = 200 кг * 3,5 млн руб = 700 млн руб.</p> <p>Затраты план = 200 кг * 2,0 млн руб = 400 млн руб.</p> <p>Прибыль план = 700 - 400 = 300 млн руб.</p> <p>Фактическая прибыль:</p> <p>Выручка факт = 150 кг * 3,5 млн руб = 525 млн руб.</p> <p>Затраты факт = 150 кг * 2,8 млн руб = 420 млн руб.</p> <p>Прибыль факт = 525 - 420 = 105 млн руб.</p> <p>Сравнение:</p> <p>Фактическая прибыль (105 млн руб) оказалась почти в 3 раза ниже плановой (300 млн руб). Это произошло из-за сочетания двух факторов: меньшего объема выпуска и более высокой себестоимости (что тоже может быть следствием проблем в биотехнологическом процессе, например, большего расхода дорогих сред или дополнительных стадий очистки).</p> <p>3. Ключевой показатель эффективности (технологический KPI):</p> <p>Для биотехнологического производства таким показателем является «Выход целевого продукта с единицы объема (титр)», например:</p> <p>г/л (грамм инсулина на литр ферментационной среды).</p>
<p>ПК-6/ ПК-6.3</p>	<p style="text-align: center;">Задача 13</p> <p>Вы — финансовый аналитик, которого пригласил инвестор для оценки двух аптечных сетей с целью возможной покупки одной из них. Инвестор хочет понять, какой бизнес более эффективен и привлекателен для вложений.</p> <p>Данные по двум аптечным сетям за прошлый год:</p>

	Показатель	Сеть «А»	Сеть «В»
	Количество аптек	10	15
	Выручка (млн руб.)	500	600
	Чистая прибыль (млн руб.)	40	45
	Стоимость бизнеса (запрашиваемая цена)	300	400
	Товарный запас (средний за год, млн руб.)	70	120
	Кредиторская задолженность (млн руб.)	30	80
	<p>Задание:</p> <p>Рассчитайте для каждой сети показатель рентабельности продаж (маржа чистой прибыли).</p> <p>Рассчитайте для каждой сети показатель оборачиваемости товарных запасов (в раз) — сколько раз в год аптека продает и обновляет свой товарный запас. Формула: Выручка / Средний товарный запас.</p> <p>Рассчитайте мультипликатор «Цена / Прибыль» (P/E) — за сколько лет окупится бизнес при текущей прибыли.</p> <p>На основе расчетов сделайте вывод: какая сеть более эффективна и предпочтительна для покупки и почему.</p>		
<p>Ответ</p>	<p>Рентабельность продаж (маржа):</p> <p>Сеть «А»: $(40 / 500) * 100\% = 8\%$</p> <p>Сеть «В»: $(45 / 600) * 100\% = 7,5\%$</p> <p><i>Вывод:</i> Сеть «А» немного эффективнее превращает выручку в прибыль (выше маржинальность).</p> <p>2. Оборачиваемость товарных запасов (разы):</p> <p>Сеть «А»: $500 / 70 = 7,1$ раза</p> <p>Сеть «В»: $600 / 120 = 5,0$ раз</p> <p><i>Вывод:</i> Товарные запасы сети «А» оборачиваются быстрее. Это означает, что деньги не «заморожены» на полках, а быстрее возвращаются в оборот. Сеть «В» работает менее эффективно: товар лежит дольше. Высокая оборачиваемость — ключевой показатель успеха в розничной торговле, включая аптеки.</p> <p>3. Мультипликатор P/E (Цена / Прибыль):</p> <p>Сеть «А»: $300 / 40 = 7,5$ лет</p> <p>Сеть «В»: $400 / 45 = 8,9$ лет</p> <p><i>Вывод:</i> Инвестиции в сеть «А» окупятся быстрее (за 7,5 лет против 8,9 лет). При прочих равных, бизнес с меньшим P/E привлекательнее для инвестора.</p> <p>4. Итоговый вывод и рекомендация:</p> <p>Более предпочтительной для покупки является Сеть «А».</p>		

ШКАЛЫ И КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРАКТИКЕ «Технологическая практика»

Проведение зачета по практике «Технологическая практика» как основной формы проверки знаний, умений и навыков обучающихся предполагает соблюдение ряда условий, обеспечивающих педагогическую эффективность оценочной процедуры. Важнейшие среди них:

1. обеспечить самостоятельность ответа обучающегося по билетам и заданным вопросам одинаковой сложности требуемой программой уровня;
2. определить глубину знаний программы по дисциплине;
3. определить уровень владения научным языком и терминологией;
4. определить умение логически, корректно и аргументированно излагать ответ на экзамене;
5. определить умение и навыки выполнять предусмотренные программой задания.

Высокий уровень (**отлично**) заслуживает ответ, содержащий:

- глубокое и систематическое знание всего программного материала практики и предшествующих клинических и медико-биологических дисциплин;
- свободное владение научным языком и терминологией;
- логически корректное и аргументированное изложение ответа;
- умение выполнять предусмотренные программой задания (обучающийся в полном объеме владеет осуществлением госсанэпиднадзора, правильно интерпретирует результаты лабораторных и инструментальных исследований объектов окружающей среды, правильно оформляет экспертное заключение).

Средний уровень (**хорошо**) заслуживает ответ, содержащий:

- знание важнейших разделов и основного содержания программы практики;
- умение пользоваться научным языком и терминологией;
- в целом логически корректное, но не всегда аргументированное изложение ответа (обучающийся допускает небольшие неточности в ответе на вопросы, в задаче, в интерпретации результатов лабораторного или инструментального исследования);

Минимальный уровень (**удовлетворительно**) заслуживает ответ, содержащий:

- фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов и основного содержания программы практики;
- затруднения в использовании научного языка и терминологии;
- стремление логически, последовательно и аргументированно изложить ответ (обучающийся правильно ответил на большинство из поставленных вопросов (70%), демонстрируя при этом неглубокие знания);
- затруднения при выполнении предусмотренных программой заданий (обучающийся не может выполнить большую часть практических умений или допускает существенные неточности в их выполнении).

Минимальный уровень не достигнет (**неудовлетворительно**) заслуживает ответ, содержащий:

- незнание вопросов основного содержания программы (обучающийся не смог ответить на вопросы билета, а также на дополнительные и наводящие вопросы экзаменатора, не решил задачу);
- неумение выполнять предусмотренные программой задания (обучающийся не может выполнить практические умения или допускает существенные неточности в выполнении большинства умений).