

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)

*Кафедра экономики и менеджмента*

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
*В.Е. Изосимова*  
«27» января 2026 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА**

Уровень образования  
Высшее – *бакалавриат*  
Направление подготовки  
*38.03.01 Экономика*  
Направленность (профиль) подготовки:  
*Экономика и управление в здравоохранении*  
Квалификация  
*бакалавр*  
Форма обучения  
*Очная*  
Год начала подготовки: *2026*

При разработке рабочей программы практики в основу положены:

- 1) ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденный приказом Министерством науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г № 954;
- 2) Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021г. № 161н
- 3) Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (В редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.).
- 4) Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 года №167н
- 5) Профессиональный стандарт «Специалист по процессному управлению», утверждённй приказом Минтруда РФ от 17.04.18 г. №248н
- 6) Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08 ноября 2023г. № 790н
- 7) Профессиональный стандарт «Специалист по экономике труда», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 ноября 2020г. № 795н
- 8) Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23 сентября 2024г. № 497н
- 9) Учебный план по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденный Ученым советом ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России от «25» ноября 2025 г., протокол № 10.

Рабочая программа практики одобрена на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

И.о. заведующего кафедрой



И.В. Буренина

Рабочая программа практики одобрена УМС Центра инновационных образовательных программ «19» ноября 2025 г., протокол №3.

**Председатель УМС**

Центра инновационных образовательных программ



Т.Н. Титова

**Разработчик:**

1. Буренина Ирина Валерьевна, д.э.н., профессор, ио заведующего кафедрой экономики и менеджмента.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка	4
1.1. Цель и место практики в структуре образовательной программы	4
1.2. Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	4
2. Требования к результатам освоения практики	8
2.1. Типы задач профессиональной деятельности Трудоемкость государственной итоговой аттестации	8
2.2. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по практике	8
3. Содержание рабочей программы	17
3.1. Объем практики и виды учебной работы	17
3.2. Перечень разделов практики и компетенций с указанием соотнесенных с ними тем разделов (видов практической деятельности)	18
3.3. Разделы (виды практической деятельности) практики и формы контроля	18
3.4. Название тем разделов (видов практической деятельности) количество часов по семестрам практики (модуля)	18
3.5. Самостоятельная работа обучающегося	19
3.5.1. Виды СР (аудиторная работа)	19
3.5.2. Виды СР (внеаудиторная работа)	19
3.5.3. Примерная тематика контрольных вопросов	19
4. Оценочные материалы для контроля успеваемости и результатов освоения практики (модуля)	20
4.1. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по практике. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по практике.	20
4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по практике (модуля), соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	28
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики (модуля)	32
5.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения практики (модуля)	32
5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения практики (модуля)	32
6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по практике (модуля)	33
6.1. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по подготовке к сдаче и сдачи государственного экзамена	33
6.2. Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы	33
6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	35

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и место практики в структуре образовательной программы

Практика «Преддипломная практика» относится к обязательной части блока Практики учебного плана.

Практика проводится на 4 курсе в 8 семестре.

Цель практики состоит в том, чтобы путем непосредственного участия студента в деятельности организации в сфере здравоохранения закрепить теоретические знания, полученные во время аудиторных занятий, предшествующих учебным практикам, приобрести профессиональные умения и навыки и собрать необходимые материалы для написания выпускной квалификационной работы. Также важной целью практики является приобщение обучающегося к социальной среде предприятия (организации) с целью приобретения общекультурных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере.

### 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.3. Аргументированно формирует собственное суждение и оценку информации, принимает обоснованное решение	Владеть навыками применения математических методов для анализа оценки информации; Владеть навыками аргументации и обоснования принимаемых решений
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм	Владеть навыками поиска, анализа и применения нормативно-правовых актов при обосновании управленческих решений
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.3. Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных целей и задач	Владеть навыками анализа использования ресурсов и обоснования предложений по повышению эффективности деятельности
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.2 Анализирует объективные условия и противоречия экономического развития с учетом взаимосвязи внешней и внутренней среды	Владеет навыками анализа тенденций и условий экономического развития
	ОПК-3.3 Производит сбор, регистрацию и обобщение учетной информации о результатах деятельности	Владеет навыками работы с учётной информацией и подготовки аналитических выводов по данным

	организации; формирует финансовую политику предприятия	отчётности, а также формирует финансовую политику предприятия
	ОПК-3.4 Формирует все виды бухгалтерских и финансовых отчетов и составляет пояснительную записку	Владеет навыками формирования бухгалтерских и финансовых отчетов и составления пояснительных записок
	ОПК-3.5 Анализирует влияние изменений в налогообложении на экономическое поведение хозяйствующих субъектов	Владеет навыками анализа налоговых изменений и оценки их последствий для деятельности хозяйствующих субъектов
	ОПК-3.6 Интерпретирует финансово-экономические показатели	Владеет навыками применения эконометрических и финансово-математических методов для анализа и интерпретации финансово-экономических показателей
ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.1 Демонстрирует навыки расчета базовых экономических показателей деятельности организации здравоохранения	Владеть навыками расчёта и анализа базовых экономических показателей деятельности медицинской организации
	ПК-1.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки технологических трендов и рынков, выявляет возможности для экономического развития организации здравоохранения	Владеть навыками анализа рыночной и технологической информации и подготовки обоснованных предложений по развитию медицинской организации
	ПК-1.3 Осуществляет расчет и прогнозирует цены на медицинскую и фармацевтическую продукцию, работы, услуги с учетом соответствующих коэффициентов и нормативов, а также демонстрирует навыки составления бюджетов	Владеть навыками расчёта тарифов и цен, составления и анализа бюджетов медицинских организаций.
	ПК-1.4 Анализирует и оценивает результативность и эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, принимаемых управленческих решений	Владеть навыками комплексного экономического анализа и подготовки аналитических выводов и рекомендаций
	ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного	Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в организациях больничного хозяйства ; Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в санаторно-курортных организациях

	хозяйства и санаторно-курортных организациях	
ПК-2- Владеть методами информационно-аналитического обеспечения деятельности медицинских организаций и экономической оценки рисков для поддержки управленческих решений в сфере страхования и защиты здоровья граждан	ПК-2.1 Демонстрирует навыки сбора, обработки, анализа информации и расчета показателей, характеризующих деятельность медицинских учреждений и составление отчетности	Владеть навыками статистической обработки данных и подготовки аналитической и отчетной информации
	ПК-2.2 Демонстрирует навыки работы с различными видами страхования, определяет и дает экономическую оценку рисков, формирует карту и реестр рисков, связанных с жизнью и здоровьем граждан	Владеть навыками анализа страховых рисков, их классификации и документирования в системе управления рисками
ПК-3 Владеть навыками работы с информационными системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями	ПК-3.1 Демонстрирует навыки профессиональной деятельности с учетом нормативно-правовой базы в здравоохранении	Владеть навыками работы с нормативно-правовой базой и применения правовых норм в профессиональной деятельности
	ПК-3.2 Демонстрирует навыки работы в информационных системах и применяет их для решения профессиональных задач в здравоохранении	Владеть навыками практической работы в медицинских и управленческих информационных системах.
	ПК-3.4 Демонстрирует способность анализировать информацию, проводить процесс сравнений и производить сложные расчёты, выстраивать графики и наглядно представлять данные	Владеет навыками обработки данных, выполнения аналитических расчётов и визуализации информации
ПК-4 Владеть методами проектного управления и бизнес-планирования для реализации изменений, оптимизации деятельности и освоения новых направлений в организациях здравоохранения	ПК-4.1 Демонстрирует навыки анализа, оценки эффективности и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях	Владеет навыками моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях; Владеет навыками анализа и моделирования бизнес-процессов, подготовки аналитических материалов и обоснования предложений по их совершенствованию.
	ПК-4.2 Демонстрирует навыки планирования, организации, реализации и контроля проектов в здравоохранении	Владеет навыками управления проектами и контроля выполнения проектных работ в организациях здравоохранения; Владеет навыками проектной деятельности, подготовки проектной документации и контроля выполнения этапов проекта.

	<p>ПК-4.3 Демонстрирует навыки планирования и прогнозирования деятельности организации, анализа и оценки эффективности реализации планов</p>	<p>Владеет навыками планирования, прогнозирования и оценки результатов деятельности медицинской организации; Владеет навыками плано-аналитической работы, подготовки расчётов, прогнозов и обоснованных выводов по результатам проектной деятельности.</p>
	<p>ПК-4.4 Оценивает доходность новых направлений деятельности, демонстрирует навыки бизнес-планирования</p>	<p>Владеет навыками расчёта показателей эффективности и подготовки обоснований бизнес-проектов в сфере здравоохранения</p>
<p>ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении</p>	<p>ПК-5.1 Демонстрирует навыки проектирования процессов и услуг на основе клиенто-ориентированного подхода, используя технологии сервис-дизайна</p>	<p>Владеет навыками проектирования и моделирования процессов и услуг, разработки клиентских маршрутов и прототипирования сервисных решений с использованием технологий сервис-дизайна</p>
	<p>ПК-5.2 Демонстрирует способность применять нейротехнологии для оптимизации организационных, коммуникационных процессов в группе и принятия рациональных управленческих решений</p>	<p>Владеет навыками использования нейроэкономических инструментов для повышения эффективности организационных и коммуникационных процессов</p>
	<p>ПК-5.3 Демонстрирует умение применять коммуникативные навыки управленцев для повышения результативности и установления эффективных деловых связей в профессиональной деятельности</p>	<p>Владеет навыками деловой коммуникации, ведения переговоров и построения эффективных профессиональных отношений</p>
<p>ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества</p>	<p>ПК-6.1 Демонстрирует способность выбора, организации и оценки результатов внедрения системы менеджмента качества</p>	<p>Владеет навыками методами изучения, планирования, управления и аудита систем качества</p>
	<p>ПК-6.3 Демонстрирует навыки анализа и оценки фармацевтического бизнеса</p>	<p>Владеет навыками анализа, планирования и контроля исполнения управленческих решений, направленных на оптимизацию финансово-экономического положения фармацевтической организации, а также своевременной корректировки решений</p>

ПК-7- Способен осуществлять экономический анализ и планирование использования ключевых ресурсов (трудовых, финансовых) медицинской организации, разрабатывать на этой основе решения по управлению персоналом и затратами для повышения операционной эффективности.	ПК-7.1 Формирует прогнозы и выявляет тренды социально-экономического развития рынка труда, рассчитывает целевые и фактические значения ключевых показателей эффективности (производительности) труда персонала, разрабатывает и обосновывает решения в области управления персоналом медицинской организации	Владеет навыками анализа и прогнозирования показателей рынка труда в сфере здравоохранения; Владеет навыками расчёта показателей эффективности труда и разработки обоснованных решений по управлению персоналом медицинской организации.
	ПК-7.2 Анализирует факторы изменения затрат медицинской организации, производит расчет точки безубыточности, разрабатывает и внедряет модели управления затратами, рассчитывает показатели, анализирует и предлагает решения по повышению эффективности деятельности организации	Владеет навыками управления затратами медицинской организации; Владеет навыками управления эффективностью медицинской организации

## 2. Требования к результатам освоения практики

### 2.1. Типы задач профессиональной деятельности

Задачи профессиональной деятельности, которые лежат в основе практики:

- аналитический;
- организационно-управленческий;
- финансовый;
- расчетно-аналитический.

### 2.2. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотношенных с ними запланированных результатов обучения по практике

Освоение практики направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций.

№ п/п	Номер / индекс компетенции (или его части) и ее содержание	Номер индикатора компетенции (или его части) и его содержание	Индекс трудовой функции и ее содержание	Перечень практических навыков по овладению компетенцией	Оценочные средства
	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход	УК-1.3. Аргументированно формирует собственное суждение и оценку информации, принимает обоснованное решение		Владеть навыками применения математических методов для анализа оценки информации; Владеть	Вопросы к собеседованию

	для решения поставленных задач			навыками аргументации и обоснования принимаемых решений	
	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм		Владеть навыками поиска, анализа и применения нормативно-правовых актов при обосновании управленческих решений	Вопросы к собеседованию
	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.3. Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных целей и задач		Владеть навыками анализа использования ресурсов и обоснования предложений по повышению эффективности деятельности	Вопросы к собеседованию
	ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.2 Анализирует объективные условия и противоречия экономического развития с учетом взаимосвязи внешней и внутренней среды		Владеет навыками анализа тенденций и условий экономического развития	Вопросы к собеседованию
ОПК-3.3 Производит сбор, регистрацию и обобщение учетной информации о результатах деятельности организации; формирует финансовую политику предприятия			Владеет навыками работы с учётной информацией и подготовки аналитических выводов по данным отчётности, а также формирует финансовую политику предприятия	Вопросы к собеседованию	
ОПК-3.4 Формирует все виды бухгалтерских и финансовых отчетов			Владеет навыками формирования бухгалтерских и	Вопросы к собеседованию	

		и составляет пояснительную записку		финансовых отчетов и составления пояснительных записок	
		ОПК-3.5 Анализирует влияние изменений в налогообложении на экономическое поведение хозяйствующих субъектов		Владеет навыками анализа налоговых изменений и оценки их последствий для деятельности хозяйствующих субъектов	Вопросы к собеседованию
		ОПК-3.6 Интерпретирует финансово-экономические показатели		Владеет навыками применения эконометрических и финансово-математических методов для анализа и интерпретации финансово-экономических показателей	Вопросы к собеседованию
	ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений	ПК-1.1 Демонстрирует навыки расчета базовых экономических показателей деятельности организации здравоохранения	А/01.6 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации	Владеть навыками расчёта и анализа базовых экономических показателей деятельности медицинской организации	Вопросы к собеседованию
ПК-1.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки технологических трендов и рынков, выявляет возможности для экономического развития организации здравоохранения		А/02.6 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации (08.043 «Экономист предприятия» (утвержден приказом Минтруда РФ от 30.03.2021 г. № 161н))	Владеть навыками анализа рыночной и технологической информации и подготовки обоснованных предложений по развитию медицинской организации	Вопросы к собеседованию	
ПК-1.3 Осуществляет расчет и прогнозирует цены на медицинскую и фармацевтическую продукцию, работы, услуги с учетом соответствующих		Владеть навыками расчёта тарифов и цен, составления и анализа бюджетов	Вопросы к собеседованию		

		коэффициентов и нормативов, а также демонстрирует навыки составления бюджетов	А/01.6 Подготовка к проведению маркетингового исследования	медицинских организаций.	
		ПК-1.4 Анализирует и оценивает результативность и эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, принимаемых управленческих решений	А/02.6 Проведение маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга	Владеть навыками комплексного экономического анализа и подготовки аналитических выводов и рекомендаций	Вопросы к собеседованию
		ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного хозяйства и санаторно-курортных организациях	(08.035 «Маркетолог», (утвержден приказом Минтруда РФ от 08 ноября 2023г. № 790н))	Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в организациях больничного хозяйства ; Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в санаторно-курортных организациях	Вопросы к собеседованию
	ПК-2- Владеть методами информационно-аналитического обеспечения деятельности медицинских организаций и экономической оценки рисков для поддержки управленческих решений в сфере страхования и защиты здоровья граждан	ПК-2.1 Демонстрирует навыки сбора, обработки, анализа информации и расчета показателей, характеризующих деятельность медицинских учреждений и составление отчетности	А/01.6 Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков	Владеть навыками статистической обработки данных и подготовки аналитической и отчетной информации	Вопросы к собеседованию
		ПК-2.2 Демонстрирует навыки работы с различными видами страхования, определяет и дает экономическую оценку рисков, формирует карту и реестр рисков, связанных с жизнью и здоровьем граждан	(08.008 «Специалист по финансовому консультированию» (утвержден приказом	Владеть навыками анализа страховых рисков, их классификации и документирования в системе управления рисками	Вопросы к собеседованию

			Минтруда РФ от 19.03.2015г. №167н))		
	ПК-3 Владеть навыками работы с информационным и системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями	ПК-3.1 Демонстрирует навыки профессиональной деятельности с учетом нормативно-правовой базы в здравоохранении	А/01.6 Сбор информации о процессе подразделения организации с целью разработки регламента данного процесса или административного регламента подразделения организации	Владеть навыками работы с нормативно-правовой базой и применения правовых норм в профессиональной деятельности	Вопросы к собеседованию
		ПК-3.2 Демонстрирует навыки работы в информационных системах и применяет их для решения профессиональных задач в здравоохранении	А/02.6 Разработка и усовершенствование регламента подразделения организации или административного регламента подразделения организации	Владеть навыками практической работы в медицинских и управленческих информационных системах.	Вопросы к собеседованию
		ПК-3.4 Демонстрирует способность анализировать информацию, проводить процесс сравнений и производить сложные расчёты, выстраивать графики и наглядно представлять данные	А/03.6 Ввод в действие регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации	Владеет навыками обработки данных, выполнения аналитических расчётов и визуализации информации	Вопросы к собеседованию
			А/04.6 Контроль выполнения регламента		

			<p>процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации</p> <p>(07.007 «Специалист по процессному управлению» (утвержден приказом Минтруда РФ от 17.04.18 г. №248н))</p>		
	<p>ПК-4 Владеть методами проектного управления и бизнес-планирования для реализации изменений, оптимизации деятельности и освоения новых направлений в организациях здравоохранения</p>	<p>ПК-4.1 Демонстрирует навыки анализа, оценки эффективности и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях</p>	<p>А/01.6 Разработка инвестиционного проекта</p> <p>А/02.6 Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта</p> <p>А/03.6 Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта</p> <p>(08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами» (утвержден приказом Минтруда РФ от 23 сентября 2024г. № 497н)</p>	<p>Владеет навыками моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях; Владеет навыками анализа и моделирования бизнес-процессов, подготовки аналитических материалов и обоснования предложений по их совершенствованию.</p>	<p>Вопросы к собеседованию</p>
		<p>ПК-4.2 Демонстрирует навыки планирования, организации, реализации и контроля проектов в здравоохранении</p>	<p>Владеет навыками управления проектами и контроля выполнения работ в организациях здравоохранения ; Владеет навыками проектной</p>	<p>Вопросы к собеседованию</p>	

				деятельности, подготовки проектной документации и контроля выполнения этапов проекта.	
		ПК-4.3 Демонстрирует навыки планирования и прогнозирования деятельности организации, анализа и оценки эффективности реализации планов		Владеет навыками планирования, прогнозирования и оценки результатов деятельности медицинской организации; Владеет навыками планово-аналитической работы, подготовки расчётов, прогнозов и обоснованных выводов по результатам проектной деятельности.	Вопросы к собеседованию
		ПК-4.4 Оценивает доходность новых направлений деятельности, демонстрирует навыки бизнес-планирования		Владеет навыками расчёта показателей эффективности и подготовки обоснований бизнес-проектов в сфере здравоохранения	Вопросы к собеседованию
	ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения	ПК-5.1 Демонстрирует навыки проектирования процессов и услуг на основе клиенто-ориентированного подхода, используя технологии сервис-дизайна	D/01.6 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей  D/02.6 Анализ, обоснование и выбор решения  (08.037 «Бизнес-	Владеет навыками проектирования и моделирования процессов и услуг, разработки клиентских маршрутов и прототипирования сервисных решений с использованием технологий сервис-дизайна	Вопросы к собеседованию

	эффективности управленческих решений в здравоохранении		аналитик» (утвержден приказом Минтруда РФ от 25.09.2018г. №592н))		
		ПК-5.2 Демонстрирует способность применять нейротехнологии для оптимизации организационных, коммуникационных процессов в группе и принятия рациональных управленческих решений		Владеет навыками использования нейроэкономических инструментов для повышения эффективности организационных и коммуникационных процессов	Вопросы к собеседованию
		ПК-5.3 Демонстрирует умение применять коммуникативные навыки управленцев для повышения результативности и установления эффективных деловых связей в профессиональной деятельности		Владеет навыками деловой коммуникации, ведения переговоров и построения эффективных профессиональных отношений	Вопросы к собеседованию
	ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества	ПК-6.1 Демонстрирует способность выбора, организации и оценки результатов внедрения системы менеджмента качества	А/01.6 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации	Владеет навыками методами изучения, планирования, управления и аудита систем качества	Вопросы к собеседованию
		ПК-6.3 Демонстрирует навыки анализа и оценки фармацевтического бизнеса	А/02.6 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации  08.043 «Экономист предприятия» (утвержден приказом Минтруда РФ от 30.03.2021 г. № 161н)	Владеет навыками анализа, планирования и контроля исполнения управленческих решений, направленных на оптимизацию финансово-экономического положения фармацевтической организации, а также своевременной	Вопросы к собеседованию

				корректировки решений	
	ПК-7- Способен осуществлять экономический анализ и планирование использования ключевых ресурсов (трудовых, финансовых) медицинской организации, разрабатывать на этой основе решения по управлению персоналом и затратами для повышения операционной эффективности.	ПК-7.1 Формирует прогнозы и выявляет тренды социально-экономического развития рынка труда, рассчитывает целевые и фактические значения ключевых показателей эффективности (производительности) труда персонала, разрабатывает и обосновывает решения в области управления персоналом медицинской организации	В/01.6 Мониторинг рынка труда в части, касающейся оплаты труда и материального стимулирования  В/02.6 Разработка системы оплаты и материального стимулирования труда  В/03.6 Администрирование и контроль реализации системы оплаты и материального стимулирования труда	Владеет навыками анализа и прогнозирования показателей рынка труда в сфере здравоохранения; Владеет навыками расчёта показателей эффективности труда и разработки обоснованных решений по управлению персоналом медицинской организации.	Вопросы к собеседованию
			(08.038 «Специалист по экономике труда» (утвержден приказом Минтруда РФ от 17 ноября 2020г. № 795н))		Вопросы к собеседованию

		ПК-7.2 Анализирует факторы изменения затрат медицинской организации, производит расчет точки безубыточности, разрабатывает и внедряет модели управления затратами, рассчитывает показатели, анализирует и предлагает решения по повышению эффективности деятельности организации	А/01.6 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации  А/02.6 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации  (08.043 «Экономист предприятия» (утвержден приказом Минтруда РФ от 30.03.2021 г. № 161н))	Владеет навыками управления затратами медицинской организации; Владеет навыками управления эффективностью медицинской организации	
--	--	--	--	---	--

### 3. Содержание рабочей программы практики

#### 3.1 Объем практики (модуля) и виды учебной работы

Вид учебной работы		Всего часов/ зачетных единиц	Семестр
			8
1		2	3
<b>Контактная работа (всего), в том числе:</b>		200/5,6	200
Лекции (Л)		-	-
Практические занятия (ПЗ)		200/5,6	200
<b>Самостоятельная работа обучающегося, в том числе:</b>		88/2,4	88
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	Зачет с оценкой (ЗО)	ЗО	ЗО
<b>ИТОГО: Общая трудоемкость</b>	час.	288	288
	ЗЕТ	8	8

### 3.2. Перечень разделов практики и компетенций с указанием соотношенных с ними тем разделов

№ п/п	Индекс компетенции	Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы разделов)
1	2	3	4
1.	УК-6	Подготовительный этап	Содержания программы практики
2.	УК-1 УК-2 ОПК-3 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7	Исследовательский этап	1. Сбор исходной информации. 2. Аналитическая работа. 3. Организационно-управленческий. 4. Финансовый. 5. Расчетно-аналитический.
3.	УК-6	Заключительный этап	Подготовка к сдаче зачета с оценкой. Защита Отчета по практике

### 3.3. Разделы, виды практики и формы контроля производственной практики

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела практики	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу обучающихся (в часах)						Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)	
			Л	ЛР	ПЗ	СРО	Контр	всего		
1	2	3	4	5	6	7		8	9	
1.	8	Подготовительный этап			6	4			10	Проверка дневника практики
2.	8	Исследовательский этап			188	60			248	Проверка дневника практики
3	8	Заключительный этап			6	24			30	Проверка всех форм отчетности
		<b>ИТОГО:</b>			200	88			288	

### 3.4. Название тем разделов (видов практической деятельности) и количество часов по семестрам практики (модуля).

№ п/п	Название тем практических занятий	Семестр
		8 (часы)
1	2	3
1.	Подготовительный этап. В рамках ознакомительного занятия предусматривается раскрытие содержания программы практики, указываются цель и задачи практики,	6

	определяется план работы. Работа с инструкциями и нормативной литературой Знакомство с графиком проведения практики, утвержденным кафедрой.	
2.	Исследовательский этап 1. Сбор исходной информации. Во время прохождения практики студент обязан выполнять задания, предусмотренные программой практики и индивидуальным заданием, собрать всю исходную информацию для выполнения отчета по практике и для написания выпускной квалификационной работы (36 часов). 2. Аналитическая работа. Обработка статистических данных, данных медицинской организации данных для написания отчета по практике, тезисов, докладов, выявление проблемных мест, обоснование и формулирование выводов (36 часов). 3. Организационно-управленческий. Проведение анализа организационной структуры и бизнес-процессов организации (36 часов). 4. Финансовый. Проведение анализ бухгалтерской и экономического отчетности, финансового состояния медицинской организации (36 часов). 5. Расчетно-аналитический. Проведение анализа и расчетов по теме выпускной квалификационной работы (44 часа).	188
3.	Заключительный этап. Сдача зачета Защита отчета по преддипломной практике	6
	Итого	200

### 3.5. Самостоятельная работа обучающегося

#### 3.5.1. Виды СРО (АУДИТОРНАЯ РАБОТА) – НЕ ПРЕДУСМОТРЕНА

#### 3.5.2. Виды СРО (ВНЕАУДИТОРНАЯ РАБОТА)

№ п/п	№ семестра	Тема СРО	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	8	Подготовительный этап	Чтение учебной литературы Работа с электронными ресурсами	4
2.	8	Исследовательский этап	Работа с электронными ресурсами Проведение дополнительных расчетов	60
3.	8	Заключительный этап.	Подготовка к сдаче зачета Формирование отчета в соответствии с требованиями к содержанию и структуре.	24
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>				<b>88</b>

#### 3.5.3. Примерная тематика контрольных вопросов (вопросы к зачету с оценкой)

1. Принятие управленческих решений в медицинской организации на основе анализа экономической информации
2. Планирование деятельности медицинской организации с учетом нормативно-правовых требований
3. Оценка эффективности использования трудовых, временных и материальных ресурсов медицинской организации
4. Влияние внешней и внутренней среды на экономическое развитие медицинской организации
5. Учетная информация как база формирования финансовой политики медицинской организации

6. Бухгалтерская и финансовая отчетность медицинской организации: состав и аналитическое значение
7. Влияние налоговой политики на деятельность медицинских организаций
8. Интерпретация финансово-экономических показателей медицинской организации
9. Расчет базовых экономических показателей деятельности медицинской организации
10. Анализ рынка медицинских услуг и технологических трендов в здравоохранении
11. Расчет стоимости и прогнозирование цен на медицинские услуги
12. Оценка эффективности деятельности медицинской организации и ее подразделений
13. Экономическое обоснование управленческих решений в больничных и санаторно-курортных организациях
14. Показатели деятельности медицинских учреждений и формирование отчетности
15. Экономическая оценка рисков в системе медицинского страхования
16. Нормативно-правовое регулирование деятельности медицинских организаций
17. Использование медицинских информационных систем в управлении организацией
18. Анализ и визуализация экономических данных в здравоохранении
19. Анализ и оптимизация бизнес-процессов медицинской организации
20. Управление проектами в здравоохранении
21. Планирование и прогнозирование деятельности медицинской организации
22. Оценка экономической эффективности и разработка бизнес-плана нового направления деятельности
23. Клиенто-ориентированный подход в проектировании медицинских услуг
24. Использование нейротехнологий и поведенческих факторов в управлении медицинской организацией
25. Деловые коммуникации руководителя медицинской организации
26. Система менеджмента качества в медицинской организации
27. Особенности экономических показателей фармацевтической деятельности
28. Управление персоналом и показатели эффективности труда в медицинской организации
29. Анализ затрат и эффективности медицинской организации

#### **4. Оценочные материалы для контроля успеваемости и результатов освоения учебной практики**

##### **4.1. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотношенных с ними запланированных результатов обучения по практике. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по практике.**

Код и формулировка компетенции:

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ПК-1 Способен осуществлять экономический анализ, планирование и оценку эффективности деятельности организаций здравоохранения для обоснования управленческих решений

ПК-2- Владеть методами информационно-аналитического обеспечения деятельности медицинских организаций и экономической оценки рисков для поддержки управленческих решений в сфере страхования и защиты здоровья граждан

ПК-3 Владеть навыками работы с информационными системами и методами анализа данных для решения профессиональных задач в здравоохранении, включая оценку среды функционирования и подготовку аналитических материалов с визуализацией, в соответствии с нормативно-правовыми требованиями

ПК-4 Владеть методами проектного управления и бизнес-планирования для реализации изменений, оптимизации деятельности и освоения новых направлений в организациях здравоохранения

ПК-5 Способен применять современные управленческие технологии (сервис-дизайн, нейромаркетинг, коммуникативные методики) для проектирования клиенто-ориентированных процессов, оптимизации организационного взаимодействия и повышения эффективности управленческих решений в здравоохранении

ПК-6- Способен осуществлять анализ, оценку и внедрение систем управления в высокотехнологичных сегментах здравоохранения (фармацевтика, биотехнологии) на основе принципов менеджмента качества

ПК-7- Способен осуществлять экономический анализ и планирование использования ключевых ресурсов (трудовых, финансовых) медицинской организации, разрабатывать на этой основе решения по управлению персоналом и затратами для повышения операционной эффективности.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения			
		2 («Неудовлетворительно»)	3 («Удовлетворительно»)	4 («Хорошо»)	5 («Отлично»)
УК-1.3. Аргументированно формирует собственное суждение и оценку информации, принимает обоснованное решение	Владеть навыками применения математических методов для анализа оценки информации; Владеть навыками аргументации и обоснования принимаемых решений	Программа практики не выполнена.	Программа практики выполнена, но имеются серьезные упущения.	Программа практики выполнена, но имеются незначительные упущения.	Программа практики выполнена полностью.  Относился к работе аккуратно, дневник оформлен в соответствии с требованиями; сдача дневника и отчета в срок.
УК-2.1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм	Владеть навыками поиска, анализа и применения нормативно-правовых актов при обосновании управленческих решений		Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по неуважительной причине, оценка снижается на 1 балл.	Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по неуважительной причине, оценка снижается на 1 балл.	Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.  Обучающийся полностью способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи
УК-6.3. Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении	Владеть навыками анализа использования ресурсов и обоснования предложений по повышению эффективности деятельности		Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.	Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.  Обучающийся не	Уровень сформированности и компетенций 81-100%

поставленных целей и задач			<p>Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Обучающийся не способен выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи;</p> <p>Уровень сформированности компетенций 41-60%</p>	<p>полностью способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи</p> <p>Уровень сформированности компетенций 61-80%</p>	
ОПК-3.2 Анализирует объективные условия и противоречия экономического развития с учетом взаимосвязи внешней и внутренней среды	Владеет навыками анализа тенденций и условий экономического развития	Программа практики не выполнена.	<p>Программа практики выполнена, но имеются серьезные упущения.</p> <p>Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по неуважительной причине, оценка снижается на 1 балл.</p> <p>Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.</p> <p>Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены</p>	<p>Программа практики выполнена, но имеются незначительные упущения.</p> <p>Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по неуважительной причине, оценка снижается на 1 балл.</p> <p>Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.</p>	<p>Программа практики выполнена полностью.</p> <p>Относился к работе аккуратно, дневник оформлен в соответствии с требованиями; сдача дневника и отчета в срок.</p> <p>Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.</p> <p>Обучающийся полностью способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи</p> <p>Уровень сформированности и компетенций 81-100%</p>
ОПК-3.3 Производит сбор, регистрацию и обобщение учетной информации о результатах деятельности организации; формирует финансовую политику предприятия	Владеет навыками работы с учетной информацией и подготовки аналитических выводов по данным отчетности, а также формирует финансовую политику предприятия				
ОПК-3.4 Формирует все виды бухгалтерских и финансовых отчетов и составляет пояснительную записку	Владеет навыками формирования бухгалтерских и финансовых отчетов и составления пояснительных записок				
ОПК-3.5 Анализирует	Владеет навыками анализа налоговых изменений и				

влияние изменений в налогообложении на экономическое поведение хозяйствующих субъектов	оценки их последствий для деятельности хозяйствующих субъектов		ошибки в раскрытии понятий, употреблении и терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи;	несущественные признаки и причинно-следственные связи Уровень сформированности компетенций 61-80%	
ОПК-3.6 Интерпретирует финансово-экономические показатели	Владет навыками применения эконометрических и финансово-математических методов для анализа и интерпретации финансово-экономических показателей		Уровень сформированности компетенций 41-60%		
ПК-1.1 Демонстрирует навыки расчета базовых экономических показателей деятельности организации здравоохранения	Владеть навыками расчёта и анализа базовых экономических показателей деятельности медицинской организации	Программа практики не выполнена.	Программа практики выполнена, но имеются серьезные упущения.  Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по не уважительной причине, оценка снижается на 1 балл.	Программа практики выполнена, но имеются незначительные упущения.  Относился к работе небрежно: дневник оформлен неряшливо, с ошибками; задерживает сдачу дневника и отчета по неуважительной причине, оценка снижается на 1 балл.	Программа практики выполнена полностью.  Относился к работе аккуратно, дневник оформлен в соответствии с требованиями; сдача дневника и отчета в срок.
ПК-1.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки технологических трендов и рынков, выявляет возможности для экономического развития организации здравоохранения	Владеть навыками анализа рыночной и технологической информации и подготовки обоснованных предложений по развитию медицинской организации		Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.	Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.	Информационная база почерпнута из современных научных доказательных источников.
ПК-1.3 Осуществляет расчет и прогнозирует цены на медицинскую и фармацевтическую продукцию, работы, услуги с учетом соответствующих коэффициентов и нормативов, а также демонстрирует навыки составления бюджетов	Владеть навыками расчёта тарифов и цен, составления и анализа бюджетов медицинских организаций.		Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении	Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-	Уровень сформированности и компетенций 81-100%

<p>ПК-1.4 Анализирует и оценивает результативность и эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, принимаемых управленческих решений</p>	<p>Владеть навыками комплексного экономического анализа и подготовки аналитических выводов и рекомендаций</p>		<p>и терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи;</p>	<p>следственные связи</p>	
<p>ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного хозяйства и санаторно-курортных организациях</p>	<p>Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в организациях больничного хозяйства ; Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в санаторно-курортных организациях</p>		<p>Уровень сформированности компетенций 41-60%</p>	<p>Уровень сформированности компетенций 61-80%</p>	
<p>ПК-2.1 Демонстрирует навыки сбора, обработки, анализа информации и расчета показателей, характеризующих деятельность медицинских учреждений и составление отчетности</p>	<p>Владеть навыками статистической обработки данных и подготовки аналитической и отчетной информации</p>				
<p>ПК-2.2 Демонстрирует навыки работы с различными видами страхования, определяет и дает экономическую оценку рисков, формирует карту и реестр рисков, связанных с жизнью и здоровьем граждан</p>	<p>Владеть навыками анализа страховых рисков, их классификации и документирования в системе управления рисками</p>				

ПК-3.1 Демонстрирует навыки профессиональной деятельности с учетом нормативно-правовой базы в здравоохранении	Владеть навыками работы с нормативно-правовой базой и применения правовых норм в профессиональной деятельности				
ПК-3.2 Демонстрирует навыки работы в информационных системах и применяет их для решения профессиональных задач в здравоохранении	Владеть навыками практической работы в медицинских и управленческих информационных системах.				
ПК-3.4 Демонстрирует способность анализировать информацию, проводить процесс сравнений и производить сложные расчёты, выстраивать графики и наглядно представлять данные	Владеет навыками обработки данных, выполнения аналитических расчётов и визуализации информации				
ПК-4.1 Демонстрирует навыки анализа, оценки эффективности и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях	Владеет навыками моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях; Владеет навыками анализа и моделирования бизнес-процессов, подготовки аналитических материалов и обоснования предложений по их совершенствованию.				
ПК-4.2 Демонстрирует навыки планирования, организации, реализации и контроля проектов в здравоохранении	Владеет навыками управления проектами и контроля выполнения проектных работ в организациях здравоохранения; Владеет навыками проектной деятельности, подготовки проектной документации и контроля выполнения этапов проекта.				

<p>ПК-4.3 Демонстрирует навыки планирования и прогнозирования деятельности организации, анализа и оценки эффективности реализации планов</p>	<p>Владеет навыками планирования, прогнозирования и оценки результатов деятельности медицинской организации; Владеет навыками планово-аналитической работы, подготовки расчётов, прогнозов и обоснованных выводов по результатам проектной деятельности.</p>				
<p>ПК-4.4 Оценивает доходность новых направлений деятельности, демонстрирует навыки бизнес-планирования</p>	<p>Владеет навыками расчёта показателей эффективности и подготовки обоснований бизнес-проектов в сфере здравоохранения</p>				
<p>ПК-5.1 Демонстрирует навыки проектирования процессов и услуг на основе клиенто-ориентированного подхода, используя технологии сервис-дизайна</p>	<p>Владеет навыками проектирования и моделирования процессов и услуг, разработки клиентских маршрутов и прототипирования сервисных решений с использованием технологий сервис-дизайна</p>				
<p>ПК-5.2 Демонстрирует способность применять нейротехнологии для оптимизации организационных, коммуникационных процессов в группе и принятия рациональных управленческих решений</p>	<p>Владеет навыками использования нейроэкономических инструментов для повышения эффективности организационных и коммуникационных процессов</p>				
<p>ПК-5.3 Демонстрирует умение применять коммуникативные навыки управленцев для повышения результативности и установления эффективных деловых связей в</p>	<p>Владеет навыками деловой коммуникации, ведения переговоров и построения эффективных профессиональных отношений</p>				

профессиональной деятельности					
ПК-6.1 Демонстрирует способность выбора, организации и оценки результатов внедрения системы менеджмента качества	Владеет навыками методами изучения, планирования, управления и аудита систем качества				
ПК-6.3 Демонстрирует навыки анализа и оценки фармацевтического бизнеса	Владеет навыками анализа, планирования и контроля исполнения управленческих решений , направленных на оптимизацию финансово-экономического положения фармацевтической организации, а также своевременной корректировки решений				
ПК-7.1 Формирует прогнозы и выявляет тренды социально-экономического развития рынка труда, рассчитывает целевые и фактические значения ключевых показателей эффективности (производительность и) труда персонала, разрабатывает и обосновывает решения в области управления персоналом медицинской организации	Владеет навыками анализа и прогнозирования показателей рынка труда в сфере здравоохранения; Владеет навыками расчёта показателей эффективности труда и разработки обоснованных решений по управлению персоналом медицинской организации.				

ПК-7.2 Анализирует факторы изменения затрат медицинской организации, производит расчет точки безубыточности, разрабатывает и внедряет модели управления затратами, рассчитывает показатели, анализирует и предлагает решения по повышению эффективности деятельности организации	Владеет навыками управления затратами медицинской организации; Владеет навыками управления эффективностью медицинской организации				
--	---	--	--	--	--

#### 4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по учебной практике, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения	Оценочные средства
УК-1.3. Аргументированно формирует собственное суждение и оценку информации, принимает обоснованное решение	Владеть навыками применения математических методов для анализа оценки информации; Владеть навыками аргументации и обоснования принимаемых решений	собеседование
УК-2.1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм	Владеть навыками поиска, анализа и применения нормативно-правовых актов при обосновании управленческих решений	собеседование
УК-6.3. Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных целей и задач	Владеть навыками анализа использования ресурсов и обоснования предложений по повышению эффективности деятельности	собеседование
ОПК-3.2 Анализирует объективные условия и противоречия экономического развития с учетом взаимосвязи внешней и внутренней среды	Владеет навыками анализа тенденций и условий экономического развития	собеседование

ОПК-3.3 Производит сбор, регистрацию и обобщение учетной информации о результатах деятельности организации; формирует финансовую политику предприятия	Владеет навыками работы с учетной информацией и подготовки аналитических выводов по данным отчетности, а также формирует финансовую политику предприятия	собеседование
ОПК-3.4 Формирует все виды бухгалтерских и финансовых отчетов и составляет пояснительную записку	Владеет навыками формирования бухгалтерских и финансовых отчетов и составления пояснительных записок	собеседование
ОПК-3.5 Анализирует влияние изменений в налогообложении на экономическое поведение хозяйствующих субъектов	Владеет навыками анализа налоговых изменений и оценки их последствий для деятельности хозяйствующих субъектов	собеседование
ОПК-3.6 Интерпретирует финансово-экономические показатели	Владеет навыками применения эконометрических и финансово-математических методов для анализа и интерпретации финансово-экономических показателей	собеседование
ПК-1.1 Демонстрирует навыки расчета базовых экономических показателей деятельности организации здравоохранения	Владеть навыками расчёта и анализа базовых экономических показателей деятельности медицинской организации	собеседование
ПК-1.2 Демонстрирует навыки анализа и оценки технологических трендов и рынков, выявляет возможности для экономического развития организации здравоохранения	Владеть навыками анализа рыночной и технологической информации и подготовки обоснованных предложений по развитию медицинской организации	собеседование
ПК-1.3 Осуществляет расчет и прогнозирует цены на медицинскую и фармацевтическую продукцию, работы, услуги с учетом соответствующих коэффициентов и нормативов, а также демонстрирует навыки составления бюджетов	Владеть навыками расчёта тарифов и цен, составления и анализа бюджетов медицинских организаций.	собеседование
ПК-1.4 Анализирует и оценивает результативность и эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, принимаемых управленческих решений	Владеть навыками комплексного экономического анализа и подготовки аналитических выводов и рекомендаций	собеседование
ПК-1.5 Рассчитывает экономические показатели, анализирует и оценивает эффективность организации в целом, ее отдельных бизнес-процессов, разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения в организациях больничного хозяйства и санаторно-курортных организациях	Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в организациях больничного хозяйства ; Владеть навыками экономического анализа и обоснования управленческих решений в санаторно-курортных организациях	собеседование

ПК-2.1 Демонстрирует навыки сбора, обработки, анализа информации и расчета показателей, характеризующих деятельность медицинских учреждений и составление отчетности	Владеть навыками статистической обработки данных и подготовки аналитической и отчетной информации	собеседование
ПК-2.2 Демонстрирует навыки работы с различными видами страхования, определяет и дает экономическую оценку рисков, формирует карту и реестр рисков, связанных с жизнью и здоровьем граждан	Владеть навыками анализа страховых рисков, их классификации и документирования в системе управления рисками	собеседование
ПК-3.1 Демонстрирует навыки профессиональной деятельности с учетом нормативно-правовой базы в здравоохранении	Владеть навыками работы с нормативно-правовой базой и применения правовых норм в профессиональной деятельности	собеседование
ПК-3.2 Демонстрирует навыки работы в информационных системах и применяет их для решения профессиональных задач в здравоохранении	Владеть навыками практической работы в медицинских и управленческих информационных системах.	собеседование
ПК-3.4 Демонстрирует способность анализировать информацию, проводить процесс сравнений и производить сложные расчёты, выстраивать графики и наглядно представлять данные	Владеет навыками обработки данных, выполнения аналитических расчётов и визуализации информации	собеседование
ПК-4.1 Демонстрирует навыки анализа, оценки эффективности и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях	Владеет навыками моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов в медицинских организациях; Владеет навыками анализа и моделирования бизнес-процессов, подготовки аналитических материалов и обоснования предложений по их совершенствованию.	собеседование
ПК-4.2 Демонстрирует навыки планирования, организации, реализации и контроля проектов в здравоохранении	Владеет навыками управления проектами и контроля выполнения проектных работ в организациях здравоохранения; Владеет навыками проектной деятельности, подготовки проектной документации и контроля выполнения этапов проекта.	собеседование
ПК-4.3 Демонстрирует навыки планирования и прогнозирования деятельности организации, анализа и оценки эффективности реализации планов	Владеет навыками планирования, прогнозирования и оценки результатов деятельности медицинской организации; Владеет навыками планово-аналитической работы, подготовки расчётов, прогнозов и обоснованных выводов по результатам проектной деятельности.	собеседование
ПК-4.4 Оценивает доходность новых направлений деятельности, демонстрирует навыки бизнес-планирования	Владеет навыками расчёта показателей эффективности и подготовки обоснований бизнес-проектов в сфере здравоохранения	собеседование

<p>ПК-5.1 Демонстрирует навыки проектирования процессов и услуг на основе клиенто-ориентированного подхода, используя технологии сервис-дизайна</p>	<p>Владеет навыками проектирования и моделирования процессов и услуг, разработки клиентских маршрутов и прототипирования сервисных решений с использованием технологий сервис-дизайна</p>	<p>собеседование</p>
<p>ПК-5.2 Демонстрирует способность применять нейротехнологии для оптимизации организационных, коммуникационных процессов в группе и принятия рациональных управленческих решений</p>	<p>Владеет навыками использования нейроэкономических инструментов для повышения эффективности организационных и коммуникационных процессов</p>	<p>собеседование</p>
<p>ПК-5.3 Демонстрирует умение применять коммуникативные навыки управленцев для повышения результативности и установления эффективных деловых связей в профессиональной деятельности</p>	<p>Владеет навыками деловой коммуникации, ведения переговоров и построения эффективных профессиональных отношений</p>	<p>собеседование</p>
<p>ПК-6.1 Демонстрирует способность выбора, организации и оценки результатов внедрения системы менеджмента качества</p>	<p>Владеет навыками методами изучения, планирования, управления и аудита систем качества</p>	<p>собеседование</p>
<p>ПК-6.3 Демонстрирует навыки анализа и оценки фармацевтического бизнеса</p>	<p>Владеет навыками анализа, планирования и контроля исполнения управленческих решений, направленных на оптимизацию финансово-экономического положения фармацевтической организации, а также своевременной корректировки решений</p>	<p>собеседование</p>
<p>ПК-7.1 Формирует прогнозы и выявляет тренды социально-экономического развития рынка труда, рассчитывает целевые и фактические значения ключевых показателей эффективности (производительности) труда персонала, разрабатывает и обосновывает решения в области управления персоналом медицинской организации</p>	<p>Владеет навыками анализа и прогнозирования показателей рынка труда в сфере здравоохранения; Владеет навыками расчёта показателей эффективности труда и разработки обоснованных решений по управлению персоналом медицинской организации.</p>	<p>собеседование</p>

ПК-7.2 Анализирует факторы изменения затрат медицинской организации, производит расчет точки безубыточности, разрабатывает и внедряет модели управления затратами, рассчитывает показатели, анализирует и предлагает решения по повышению эффективности деятельности организации	Владеет навыками управления затратами медицинской организации; Владеет навыками управления эффективностью медицинской организации	собеседование
--	---	---------------

## 5. Учебно-методическое обеспечение практики (модуля)

### 5.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения учебной практики (модуля)

№ п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов
<b>Основная литература</b>		
1.	Солодовников, Ю. Л. Экономика и управление в здравоохранении : учебное пособие для вузов / Ю. Л. Солодовников. — Санкт-Петербург : Лань, 2026. — 312 с. — ISBN 978-5-507-55959-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/512272">https://e.lanbook.com/book/512272</a> (дата обращения: 13.02.2026).	Неограниченный доступ
<b>Дополнительная литература</b>		
1.	Екшикеев, Т. К. Экономика и инновации : учебное пособие / Екшикеев Т. К. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 146 с. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/06-COS-2427.html">https://www.studentlibrary.ru/book/06-COS-2427.html</a>	Неограниченный доступ
2.	Кадыров, Ф. Н. Экономические методы оценки эффективности деятельности медицинских учреждений / Кадыров Ф. Н. - Москва : Менеджер здравоохранения, 2011. - 496 с. - ISBN 978-5-903834-15-0. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785903834150.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785903834150.html</a>	Неограниченный доступ
3.	Статистика здравоохранения : учебное пособие / О. В. Куделина, Н. Я. Несветайло, А. В. Нагайцев, И. П. Шибалков. - Томск : Издательство СибГМУ, 2016. - 122 с. - ISBN 9685005005400. - Текст : электронный // ЭБС "Букарп" : [сайт]. - URL : <a href="https://www.books-up.ru/ru/book/statistika-zdravoohraneniya-5028276/">https://www.books-up.ru/ru/book/statistika-zdravoohraneniya-5028276/</a>	Неограниченный доступ

### 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения учебной практики (модуля)

1. <https://www.medicinform.net/> (Медицинская информационная сеть)
2. <https://www.studentlibrary.ru/> (Консультант студента)
3. <http://library.bashgmu.ru> (База данных «Электронная учебная библиотека»)
4. [www.studmedlib.ru](http://www.studmedlib.ru) (Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО)
5. <http://e.lanbook.com> (Электронно-библиотечная система «Лань»)
6. <http://www.consultant.ru/> Консультант Плюс: справочно-правовая система

**6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по подготовке к сдаче и сдачи государственного экзамена**

**6.1. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по подготовке к сдаче и сдачи государственного экзамена**

№ п/п	Наименование вида образования, уровня образования, профессии, специальности, направления подготовки (для профессионального образования), подвида дополнительного образования	Наименование объекта, подтверждающего наличие материально-технического обеспечения, с перечнем основного оборудования	Адрес (местоположение) объекта, подтверждающего наличие материально-технического обеспечения (с указанием номера такого объекта в соответствии с документами по технической инвентаризации)
1	2	3	4
1	Преддипломная практика	<p><b>Учебная комната № 320</b> - учебная аудитория для проведения практических занятий.                      Рабочее место для преподавателя (1 стол, 1 стул);                      рабочие места для обучающихся (письменные столы (парты)) – 25 парт, доска классная -1шт.                      Оборудование:                      ноутбук, телевизор плазменный 50 «LG» 50 PK 760 Black, мультимедийный проектор, экран настенный.                      Доступ к интернету.                      Учебно-методические материалы: методические указания, тестовые задания, ситуационные задачи, стенды с учебной информацией, таблицы, планшеты.</p>	450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, Кировский р-н, ул. Ленина, д. 3, 3 этаж, 65 кв.м., № 320.
<p><b>Учебная комната №126</b> - учебная аудитория для самостоятельной работы.                      Парты -8, стулья – 30 .                      Оборудование: телевизор плазменный IFFALCON – 1 шт., АРМ AQUARIUS – 1 шт. Доступ к интернету.                      Учебно-методические материалы: методические указания, тестовые задания, ситуационные задачи</p>		450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, Кировский р-н, ул. Пушкина, д. 96, кор. 98, 1 этаж, 67.2 кв.м, № 126.	
<p>Договор о практической подготовке №29 от 14.02.2024 г.</p>		. 450075, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Блюхера, д.1, ГБУЗ «Республиканский врачебно-физкультурный диспансер», учебная комната №405	
<p>Договор о практической подготовке № 8/1 от 26.02.2020 г.</p>		450106, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Степана Кувыкина, д. 96, ГБУЗ Республиканский	

		кардиоцентр, учебная комната №354
	Договор о практической подготовке №51 от 14.02.2024 г	450072, Республика Башкортостан, г. Уфа, Лесной проезд, д. 3. ГБУЗ РБ Городская клиническая больница № 21 города Уфа, учебная комната № 1

## 6.2. Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы

1. <http://www.studmedlib.ru/> - многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронно-библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, в том числе аудио, видео, анимации, интерактивным материалам, тестовым заданиям и др.
2. <http://e.lanbook.com> - электронно-библиотечная система издательства «Лань» - ресурс, включающий в себя электронные версии книг издательства «Лань» и других ведущих издательств учебной литературы по естественным и гуманитарным наукам.
3. <https://www.books-up.ru/> - электронно-библиотечная система «Букап» - это новый формат библиотечной системы, в которой собраны книги медицинской тематики: электронные версии качественных первоисточников от ведущих издательств со всего мира.
4. <https://rusneb.ru/> - проект Российской государственной библиотеки. Начиная с 2004 г. Проект Национальная электронная библиотека (НЭБ) разрабатывается ведущими российскими библиотеками при поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Основная цель НЭБ - обеспечить свободный доступ граждан Российской Федерации ко всем изданным, издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям и научным работам, – от книжных памятников истории и культуры до новейших авторских произведений.
5. <https://www.ras.ru/> - электронные версии коллекции журналов «Российской академии наук» (РАН)
6. <https://dlib.eastview.com/> - коллекция журналов «Медицина и здравоохранение» на платформе компании ИВИС. В коллекцию входят журналы как за текущий год, так и архив номеров.
7. <http://ovidsp.ovid.com/> - полнотекстовая коллекция журналов от ведущего международного медицинского издательства LWW, в которых публикуются актуальные исследования и материалы по различным областям медицины.
8. <https://link.springer.com/> - полнотекстовая коллекция электронных книг и полнотекстовая политематическая коллекция журналов издательства Springer Nature на английском языке по различным отраслям знаний.
9. <http://onlinelibrary.wiley.com> - полнотекстовые коллекции, которые включают в себя как текущие, так и архивные выпуски из более чем 1700 журналов издательства John Wiley & Sons, Inc., охватывающие такие области как гуманитарные, естественные, общественные и технические науки, а также сельское хозяйство, медицину и здравоохранение.
10. <https://www.cochranelibrary.com> - базы данных Кокрейновской библиотеки предоставляют информацию и доказательства для поддержки решений, принимаемых в медицине и других областях здравоохранения, а также информируют тех, кто получает медицинскую помощь. Ресурс позволяет найти информацию о клинических испытаниях, кокрейновских обзорах, некокрейновских систематических обзорах, методологических исследованиях, технологических и экономических оценках по определенной теме или заболеванию.

11. <https://www.orbit.com/> - база данных патентного поиска, объединяющая информацию о более чем 122 миллионах патентных публикаций, полученную из 120 международных патентных ведомств, включая РосПатент, Всемирную организацию интеллектуальной собственности (ВОИС), Европейскую патентную организацию.
12. <http://search.ebscohost.com/> - полнотекстовая коллекция, которая включает 144 электронные книги от ведущих научных и университетских издательств и охватывает все дисциплины, изучаемые в медицинском вузе.
13. <https://nmal.nucleusmedicalmedia.com/home> - база изображений Nucleus Medical Art Library (NMAL). Созданная Nucleus Medical Art, NMAL содержит растущую коллекцию высококачественных иллюстраций и анимаций, изображающих анатомию, физиологию, хирургию, патологию, болезни, состояния, травмы, эмбриологию, гистологию и другие медицинские темы.
14. [www.jaypeedigital.com](http://www.jaypeedigital.com) - комплексная платформа медицинских ресурсов для студентов, преподавателей, научных и медицинских работников охватывает более 60 медицинских специальностей, включая смежные области – стоматологию, уход за больными, физиотерапию, фармакологию. Цифровой контент JAYPEE DIGITAL содержит клиническую диагностику, лабораторные исследования, современные хирургические процедуры, клинические методы от лучших специалистов отрасли по всему миру.
15. <https://eduport-global.com/> - электронная библиотека медицинской литературы от CBS Publishers & Distributors Pvt. Ltd., одного из ведущих издательств на Индийском субконтиненте, известного своими качественными учебниками по медицинским наукам и технологиям.

### 6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование	Описание	Кол-во	Поставщик	Где установлено
1.	Права на программу для ЭВМ система антивирусной защиты персональных компьютеров <b>Dr.Web Desktop Security Suite</b> Комплексная защита + Центр управления	Антивирусная защита (российское ПО)	2500	ООО «Софтлайн Трейд»	Сервера, кафедры и подразделения Университета
2.	Права на программу для ЭВМ система антивирусной защиты рабочих станций и файловых серверов <b>Kaspersky Endpoint Security для бизнеса</b> – Стандартный Russian Edition. 500-999 Node 1 year Educational Renewal License	Антивирусная защита (российское ПО)	600	ООО «Софтлайн Трейд»	Кафедры подразделения Университета
3.	Права на программу для ЭВМ Офисное программное обеспечение <b>МойОфис Стандартный</b>	Офисный пакет (российское ПО)	1500	ООО «Софтлайн Трейд»	Кафедры подразделения Университета
4.	Права на программу для ЭВМ Операционная система для образовательных учреждений <b>Астра Linux Special Edition</b>	Операционная система (российское ПО)	1500	ООО «Софтлайн Трейд»	Кафедры подразделения Университета

5.	Права на программу для ЭВМ Система контент-фильтрации <b>SkyDNS</b>	Фильтрация интернет-контента (российское ПО)	1	ООО «Софтлайн Трейд»	Сервер
6.	Права на программу для ЭВМ Система для организации и проведения веб-конференций, вебинаров, мастер-классов <b>Mirapolis Virtual Room</b>	Организации веб-конференций, вебинаров, мастер-классов (российское ПО)	1	ООО «Софтлайн Трейд»	Сервер
7.	Права на программу для ЭВМ Система дистанционного обучения <b>Русский Moodle ЗКЛ</b>	Учебный портал (в составе ЭИОС БГМУ) (российское ПО)	1	«Софтлайн Трейд»	Хостинг на внешнем ресурсе
8.	Права на программу для ЭВМ "АИС «БИТ: Управление вузом»"	Электронный деканат (в составе ЭИОС БГМУ) (российское ПО) (российское ПО)	1	Компания «Первый БИТ»	Сервер
9.	Права на программу для ЭВМ «ИС-Битрикс: Внутренний портал учебного заведения» (неогр. кол-во пользователей)	Корпоративный портал (в составе ЭИОС БГМУ) (российское ПО)	1	ООО «ВэбСофт»	Сервер
10.	Права на программу для ЭВМ «ИС-Битрикс: Управление сайтом - Эксперт»	Сайт ОО (в составе ЭИОС БГМУ) (российское ПО)	1	ООО «ВэбСофт»	Хостинг на внешнем ресурсе
11.	Права на программу для ЭВМ «ИС-Битрикс: Сайт учебного заведения»		1	ООО «ВэбСофт»	Хостинг на внешнем ресурсе
12.	Права на программу для ЭВМ "Информационная система управления вузом" (ИСУУ)	в составе ЭИОС БГМУ	1	ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»	Кафедры подразделения Университета и