

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Башкирский государственный медицинский университет”
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра экономики и менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ
к практическим занятиям**

Дисциплина: Экономика и финансирование здравоохранения
Направление: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью
Курс 1
Семестр 2

Уфа

Рецензенты:

- заведующий кафедрой сестринской деятельностью ФГБОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Минздрава России, д.м.н., профессор И.В. Радыш,
- президент региональной общественной организации «Профессиональная ассоциация специалистов с высшим сестринским, средним медицинским и фармацевтическим образованием Республики Башкортостан» Э.Ю. Ахметшина.

Автор: к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента Шалина О.И.

Утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента «28» октября 2025г., протокол № 2.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие
4

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям.....5

Темы практических занятий.....7

Список рекомендованной литературы19

Предисловие

Целью изучения дисциплины является сформировать у обучающихся целостное представление об особенностях здравоохранения как отрасли экономики, о сущности, задачах и методах экономического анализа и финансирования в здравоохранении, овладеть инструментами оценки экономической эффективности деятельности организаций здравоохранения, научить выявлять и обосновывать резервы повышения результативности и финансовой обеспеченности медицинских организаций, а также использовать результаты анализа для подготовки и принятия управленческих решений.

Задачами освоения дисциплины являются:

1. Изучить экономические основы деятельности организаций здравоохранения, их роль и место в системе здравоохранения.
2. Освоить методы формирования, распределения и использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов в медицинских организациях.
3. Изучить особенности ценообразования медицинских услуг в государственной и частной системах здравоохранения.
4. Развить навыки экономического анализа эффективности деятельности лечебно-профилактических учреждений.
5. Научиться применять методы планирования доходов и расходов, оценки себестоимости медицинских услуг и расчета тарифов.
6. Познакомиться с принципами здравоохранительной политики, финансовыми механизмами.
7. Сформировать умения принимать управленческие решения с учетом экономических факторов.

Методические указания содержат общие рекомендации по изучению дисциплины, тематику и примерные планы практических занятий, источники для изучения теоретического материала.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины являются лекции, практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают:

- контроль подготовленности студента;
- закрепление учебного материала;
- формирование практических умений и навыков;
- приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическим занятиям предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами.

Цель практических занятий – закрепить знания, полученные студентами на лекциях, сформировать практические навыки по тематике дисциплины.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по

результатам контрольных работ, тестирования, собеседования, а также по результатам докладов.

Темы практических занятий

Тематика и трудоемкость практических занятий представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Тематика и трудоемкость практических занятий

№ п/п	Название тем практических занятий	Семестр
		№ 2
1	2	3
1.	Здравоохранение как социально-экономическая система. Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ.	4
2.	Цели, задачи, функции, методы экономического анализа в организациях здравоохранения.	2
3.	Информационная база анализа: виды экономической, финансовой и медицинской информации	2
4.	Показатели объема и структуры медицинской деятельности и их экономическая интерпретация.	2
5.	Экономическая сущность затрат в медицинских организациях. Себестоимость медицинских услуг	4
6.	Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность. Материально-техническое обеспечение и управление активами.	2
7.	Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций.	4
8.	Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения.	4
9.	Планирование финансово-хозяйственной деятельности.	2
10.	Оценка экономической эффективности медицинских организаций, программ и проектов в здравоохранении	4
	ИТОГО	40

План практических занятий

Занятие 1. Здравоохранение как социально-экономическая система.

Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ

1. Сущность здравоохранения как социально-экономической системы и его элементы.
2. Функции здравоохранения в национальной экономике.
3. Социальная и экономическая эффективность системы здравоохранения.
4. Субъекты системы здравоохранения и их экономические интересы.
5. Влияние демографических процессов на структуру расходов здравоохранения.

6. Экономическая природа медицинской услуги.
7. Проблема информационной асимметрии в здравоохранении.
8. Государственная политика и экономические приоритеты здравоохранения в РФ

Занятие 2. Цели, задачи, функции, методы экономического анализа в организациях здравоохранения

1. Сущность и значение экономического анализа в ЛПУ
2. Цели и задачи анализа деятельности медицинской организации
3. Функции экономического анализа в управлении
4. Виды экономического анализа (предварительный, текущий, последующий)
5. Методы анализа: сравнительный, факторный, индексный
6. Особенности анализа в бюджетных учреждениях
7. Использование результатов анализа в управленческих решениях

Занятие 3. Информационная база анализа: виды экономической, финансовой и медицинской информации

1. Источники информации для экономического анализа
2. Медицинская статистическая отчетность
3. Финансовая отчетность медицинских организаций
4. Управленческая и оперативная информация
5. Качество и достоверность данных
6. Информационные системы здравоохранения
7. Использование цифровых технологий в анализе

Занятие 4. Показатели объема и структуры медицинской деятельности и их экономическая интерпретация

1. Показатели амбулаторной помощи
2. Показатели стационарной помощи
3. Коечный фонд и его использование

4. Медико-экономические показатели деятельности
5. Показатели загрузки и оборота коек
6. Интерпретация показателей для управленческих решений
7. Влияние объема услуг на финансирование

Занятие 5. Экономическая сущность затрат в медицинских организациях.

Себестоимость медицинских услуг

1. Понятие и классификация затрат
2. Прямые и косвенные расходы
3. Постоянные и переменные затраты
4. Формирование себестоимости медицинской услуги
5. Расчет стоимости койко-дня
6. Точка безубыточности медицинской организации
7. Управление затратами и их оптимизация

Занятие 6. Трудовые ресурсы здравоохранения: оценка и эффективность.

Материально-техническое обеспечение и управление активами

1. Кадровый состав медицинской организации
2. Производительность труда медицинских работников
3. Фонд оплаты труда и его структура
4. Основные средства и медицинское оборудование
5. Амортизация и износ оборудования
6. Показатели эффективности использования активов
7. Оптимизация материально-технических ресурсов

7. Основы экономического анализа деятельности медицинских организаций

1. Анализ доходов и расходов учреждения
2. Анализ финансовых результатов
3. Показатели финансовой устойчивости

4. Анализ рентабельности
5. Выявление резервов повышения эффективности
6. Сравнительный анализ подразделений
7. Управленческие решения по результатам анализа

8. Источники финансового обеспечения организаций здравоохранения

1. Бюджетное финансирование
2. Финансирование по системе ОМС
3. Платные медицинские услуги
4. Внебюджетные источники и инвестиции
5. Подушевое финансирование
6. Тарифы на медицинскую помощь
7. Структура доходов медицинской организации

9. Планирование финансово-хозяйственной деятельности

1. План финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД)
2. Планирование доходов
3. Планирование расходов
4. Государственное задание
5. Финансовые нормативы
6. Управление финансовыми рисками
7. Контроль исполнения плана

10. Оценка экономической эффективности медицинских организаций, программ и проектов в здравоохранении

1. Понятие эффективности в здравоохранении
2. Экономическая, социальная и медицинская эффективность
3. Показатели рентабельности
4. Оценка инвестиционных проектов (оборудование, отделения)
5. Cost-effectiveness и cost-benefit анализ

6. Оценка государственных программ здравоохранения

Методика решения типовых задач:

Задача 1. Мощность многопрофильного стационара – 300 среднегодовых коек. Плановая средняя занятость койки в году составляет 340 дней. Фактически койка была занята 320 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 360,0 млн руб. При простое койки экономится 30% от стоимости койко-дня.

Требуется:

1. Определить плановое и фактическое число койко-дней.
2. Рассчитать плановую и фактическую стоимость одного койко-дня.
3. Определить экономические потери от простоя коек с учетом частичной экономии затрат.

Методика решения (пошагово)

Шаг 1. Фактическое число койко-дней

Формула:

фактические койко-дни = число коек × фактическая занятость койки в днях

Расчет:

$$K_{\text{факт}} = 300 \times 320 = 96\,000 \text{ койко-дней}$$

Шаг 2. Фактическая стоимость одного койко-дня

Формула:

стоимость койко-дня = общие расходы / фактическое число койко-дней

Расчет:

$$C_{\text{факт}} = 360\,000\,000 \text{ руб.} / 96\,000 = 3\,750 \text{ руб.}$$

Шаг 3. Плановое число койко-дней

Формула:

плановые койко-дни = число коек × плановая занятость койки в днях

Расчет:

$$K_{\text{план}} = 300 \times 340 = 102\,000 \text{ койко-дней}$$

Шаг 4. Плановая стоимость одного койко-дня

Формула:

$C_{\text{план}} = \text{общие расходы} / \text{плановое число койко-дней}$

Расчет:

$C_{\text{план}} = 360\,000\,000 \text{ руб.} / 102\,000 = 3\,529 \text{ руб.}$

Шаг 5. Разница между фактической и плановой стоимостью койко-дня

Формула:

$\Delta C = C_{\text{факт}} - C_{\text{план}}$

Расчет:

$\Delta C = 3\,750 - 3\,529 = 221 \text{ руб.}$ Фактический койко-день дороже планового.

Шаг 6. Объем недополученных койко-дней

Формула:

$\Delta K = K_{\text{план}} - K_{\text{факт}}$

Расчет:

$\Delta K = 102\,000 - 96\,000 = 6\,000 \text{ койко-дней}$

Ответ: 6 000 койко-дней не использовано

Шаг 7. Полная условная стоимость простаивающих койко-дней

Формула:

$\text{Стоимость простоев} = \Delta K \times C_{\text{план}}$

Расчет:

$\text{Стоимость простоев} = 6\,000 \times 3\,529 = 21\,174\,000 \text{ руб.}$

Шаг 8. Экономия затрат при простоем коек (30%)

Формула:

$\text{Экономия} = \text{Стоимость простоев} \times \text{доля экономии}$

Расчет:

$\text{Экономия} = 21\,174\,000 \times 0,30 = 6\,352\,200 \text{ руб.}$

Шаг 9. Экономический ущерб от простоя коек

Формула:

$\text{Ущерб} = \text{Стоимость простоев} - \text{Экономия}$

Расчет:

$\text{Ущерб} = 21\,174\,000 - 6\,352\,200 = 14\,821\,800 \text{ руб.}$

Итоговый вывод

Экономические потери многопрофильного стационара в результате простоя коек составили 14,82 млн рублей.

Ключевые показатели:

- Фактическая загрузка: 320 дней (94,1% от плана)
- Экономия при простое: 30% затрат
- Чистый ущерб: 14,82 млн руб. (4,1% годового бюджета)

Задача 2. В районной поликлинике работают 12 участковых терапевтов. За год выполнено 76 800 посещений. Годовой бюджет времени — 1720 часов.

Нормы нагрузки:

приём — 4,0 пос/час

профосмотр — 5,0 пос/час

дом — 1,4 пос/час

Структура времени: 0,45 : 0,25 : 0,30

Методика решения (пошагово):

Задача направлена на оценку эффективности работы участковых врачей-терапевтов по показателю выполнения плановой функции врачебной должности.

Плановая функция врачебной должности — это расчётный объём посещений (контактов с пациентами), который врач должен выполнить за год при заданных:

- годовом бюджете рабочего времени;
- нормах нагрузки (посещений в час);
- структуре рабочего времени (доли времени по видам деятельности).

Смысл расчёта:

сначала определяется средневзвешенная производительность врача в час, затем — плановый годовой объём посещений.

Фактические посещения сравниваются с планом → оценивается эффективность.

Обозначения:

N — число врачей

T — годовой бюджет рабочего времени одного врача (час/год)

P₁ — норма посещений на приёме (пос/час)

P₂ — норма при профосмотре (пос/час)

P₃ — норма при посещениях на дому (пос/час)

d₁, d₂, d₃ — доли времени по видам деятельности

(d₁ + d₂ + d₃ = 1)

F_ф — фактическое число посещений за год

F_п — плановая функция врачебной должности

K_в — коэффициент выполнения функции

Шаг 1. Средневзвешенная нагрузка

$$P_{\text{ср}} = (4,0 \times 0,45) + (5,0 \times 0,25) + (1,4 \times 0,30)$$

$$P_{\text{ср}} = 1,8 + 1,25 + 0,42 = 3,47 \text{ пос/час}$$

Шаг 2. Плановая функция

$$F_{\text{п}} = 3,47 \times 1720 \times 12 = 71\,630 \text{ посещений}$$

Шаг 3. Коэффициент выполнения

$$K_{\text{в}} = 76\,800 / 71\,630 \times 100\% \approx 107,2\%$$

Шаг 4. Отклонение

$$\Delta = 76\,800 - 71\,630 = 5\,170 \text{ посещений}$$

Шаг 4. Оценка

K_в > 100% — перевыполнение плана. Перевыполнение функции

(107,2%), что может указывать на перегруз врачей или изменение структуры деятельности.

Шаг 5. Управленческие решения:

- контроль качества приёма
- анализ длительности приёма
- выделение доврачебного приёма
- пересмотр нормативов нагрузки
- обоснование дополнительных ставок

Задача 3. Постоянные затраты клиники составляют 500 000 руб./мес. Переменные затраты на один приём — 300 руб. Цена одного приёма — 800 руб.

Требуется: определить точку безубыточности (в количестве приёмов в месяц).

Методика расчёта (пошагово)

Точка безубыточности — это объём услуг, при котором выручка полностью покрывает все затраты, а прибыль равна нулю.

То есть:

Выручка = Общие затраты

Обозначения:

FC — постоянные затраты

AVC — переменные затраты на 1 услугу

P — цена услуги

Q — количество услуг

TR — выручка

TC — общие затраты

Формулы:

Выручка: $TR = P \cdot Q$

Общие затраты: $TC = FC + AVC \cdot Q$

Условие безубыточности: $TR = TC$; $P \cdot Q = FC + AVC \cdot Q$

Точка безубыточности: $BEP = FC / (P - AVC)$

Величина $P - AVC$ называется маржинальным доходом (вкладом одного приёма в покрытие постоянных затрат).

Дано:

$FC = 500\,000$ руб. $VC = 300$ руб. $P = 800$ руб.

Шаг 1. Маржинальный доход на 1 приём

$P - VC = 800 - 300 = 500$ руб.

Шаг 2. Точка безубыточности

$BEP = 500\,000 / 500 = 1000$ приёмов в месяц.

Шаг 3. Экономическая интерпретация

Если клиника выполняет:

- менее 1000 приёмов — работает с убытком;
- ровно 1000 приёмов — работает без прибыли;
- более 1000 приёмов — получает прибыль.

Задача 4. Средние запасы медикаментов за квартал — 300 000 руб. Себестоимость израсходованных медикаментов за тот же период — 1 200 000 руб.

Требуется: рассчитать коэффициент оборачиваемости запасов.

Методика расчёта (пошагово)

Коэффициент оборачиваемости запасов — это экономический показатель, характеризующий скорость использования складских запасов. Он показывает, сколько раз за анализируемый период (квартал) средний запас медикаментов полностью израсходовался и был восполнен.

Чем выше показатель:

- тем быстрее расходуются медикаменты,
- тем меньше денежных средств отвлекается в складские остатки,
- тем эффективнее управление запасами.

Обозначения

С — себестоимость израсходованных медикаментов за период

З — средний запас медикаментов

Коб — коэффициент оборачиваемости

Формула расчёта

$$Коб = С / З$$

Шаг 1. Расчет показателя

$$Коб = 1\,200\,000 / 300\,000 = 4 \text{ оборота за квартал}$$

Шаг 2. Экономическая интерпретация

Это означает, что за квартал средний запас медикаментов полностью обновился 4 раза.

Продолжительность одного оборота:

$$90 \text{ дней} / 4 = 22,5 \text{ дня}$$

Следовательно, склад медикаментов обновляется примерно каждые 22–23 дня.

Запасы медикаментов оборачиваются 4 раза за квартал, что свидетельствует о достаточно эффективном использовании складских запасов и относительно небольшом объёме замороженных денежных средств в медикаментах.

Задача 5. Стоимость основных средств поликлиники за год — 5 000 000 руб. Выручка от оказания медицинских услуг за тот же период — 7 500 000 руб.

Требуется: рассчитать показатель фондоотдачи.

Методика расчёта (пошагово)

Фондоотдача — это экономический показатель, характеризующий эффективность использования основных средств медицинской организации (зданий, оборудования, аппаратуры, мебели).

Показатель отражает, какой объём выручки приносит каждый рубль, вложенный в основные средства.

Чем выше фондоотдача:

- тем эффективнее используется оборудование и помещения,
- тем выше экономическая эффективность деятельности медицинской организации.

Обозначения:

ФО — фондоотдача

В — выручка за период (руб.)

ОС — стоимость основных средств (руб.)

Формула

$$\text{ФО} = \text{В} / \text{ОС}$$

Единица измерения: руб./руб.

Шаг 1. Расчет показателя

Подставим исходные данные:

$$\text{ФО} = 7\,500\,000 / 5\,000\,000 = 1,5 \text{ руб./руб.}$$

Шаг 2. Экономическая интерпретация

Это означает, что каждый рубль, вложенный в основные средства поликлиники, приносит 1,5 рубля выручки за год.

Основные средства поликлиники используются достаточно эффективно, поскольку объём выручки превышает их стоимость в 1,5 раза за год.

Список рекомендованной литературы

Основная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362891 (дата обращения: 10.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
2.	Косорукова, И. В. Экономический анализ : учебник / И. В. Косорукова, О. В. Мощенко, А. Ю. Усанов. — Москва : Университет «Синергия», 2021. — 360 с. — ISBN 978-5-4257-0509-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/172367 (дата обращения: 10.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Бабакова, Е. В. Экономический анализ: практикум : учебное пособие / Е. В. Бабакова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2024. — 45 с. — ISBN 978-5-7641-1970-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/439544 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Дополнительная литература

№п/п	Наименование печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов	Наличие печатных и (или) электронных образовательных и информационных ресурсов, количество экземпляров на одного обучающегося по основной образовательной программе
1.	Экономика здравоохранения : учебное пособие / В. Л. Аджиенко, Е. Г. Попова, О. Ф. Девляшова [и др.] ; под редакцией В. Л. Аджиенко. — Волгоград : ВолгГМУ, 2022. — 100 с. — ISBN 978-5-9652-0763-3. — Текст :	Неограниченный доступ

	электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/295847 (дата обращения: 25.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
2.	Забнина, Г. Г. Экономика здравоохранения : учебное пособие / Г. Г. Забнина, Н. Е. Соловьева, А. В. Скребова. — Белгород : НИУ БелГУ, 2022. — 68 с. — ISBN 978-5-9571-3361-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/448547 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3.	Тюков, Ю. А. Экономика здравоохранения: Практикум : учебное пособие / Ю. А. Тюков, Н. Е. Кучин, Л. Н. Семченко. — Челябинск : ЮУГМУ, 2025. — 124 с. — ISBN 978-5-89879-222-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/506749 (дата обращения: 31.01.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения учебной дисциплины (модуля)

1. <https://www.medicinform.net/> (Медицинская информационная сеть)
2. <https://www.studentlibrary.ru/> (Консультант студента)
3. <http://e.lanbook.com> (Электронно-библиотечная система «Лань»)
4. <http://library.bashgmu.ru> (База данных «Электронная учебная библиотека»)
5. <http://www.consultant.ru> Консультант Плюс: справочно-правовая система
6. www.studmedlib.ru Электронно-библиотечная система «Консультант студента» для ВПО