

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(ФГБОУ ВО БГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ)



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

В.Е.Изосимова

«27» января 2026 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

(наименование дисциплины)

Разработчик	Кафедра общественного здоровья и управления здравоохранением
Направление подготовки	34.04.01 Управление сестринской деятельностью (уровень магистратуры)
Направленность подготовки	Менеджмент в здравоохранении
Наименование ОПОП	34.04.01 Управление сестринской деятельностью Менеджмент в здравоохранении
Квалификация	Магистр
ФГОС ВО	Утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 26 мая 2020 г. № 684

Цель и задачи ФОМ (ФОС)

Цель ФОМ (ФОС) – установить уровень форсированности компетенций у обучающихся по программе высшего образования - программе магистратуры по направлению подготовки 34.04.01 Управление сестринской деятельностью, направленность «Менеджмент в здравоохранении» (магистерская программа) изучивших дисциплину «Стратегическое планирование. Управление проектами».

Основной задачей ФОМ (ФОС) дисциплины «Стратегическое планирование. Управление проектами» является оценка достижения обучающимися результатов обучения по дисциплине «Стратегическое планирование. Управление проектами»

Паспорт оценочных материалов по дисциплине «Стратегическое планирование. Управление проектами»

№	Наименование пункта	Значение
1.	Направление подготовки	34.04.01 Управление сестринской деятельностью Направленность Менеджмент в здравоохранении
2.	Кафедра	Кафедра общественного здоровья и управления здравоохранением
3.	Автор-разработчик	Нагаев Р.Я., Ахмерова С.Г., Ахмадуллина Г.Х., Рахимкулов А.С.
4.	Наименование дисциплины	Стратегическое планирование. Управление проектами
5.	Общая трудоемкость по учебному плану	72 ч / 2 з.е.
6.	Наименование папки	Фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегическое планирование. Управление проектами»
7.	Вид контроля	Зачет
8.	Количество заданий всего по дисциплине	136
9.	Количество заданий	60
10.	Из них правильных ответов должно быть (%):	
11.	Для оценки «отл» не менее	91%
12.	Для оценки «хор» не менее	81%
13.	Для оценки «удовл» не менее	71%
14.	Время тестирования (в минутах)	60 минут
15.	Вопросы к аттестации	30
16.	Задачи	30

В результате изучения дисциплины у обучающегося формируются **следующие компетенции:**

Наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Осуществление проекта с реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта
	УК-2.2. Применение современных методов и техник для достижения определенных в проекте результатов и удовлетворению участников проекта
ОПК-6. Способен определять потребности в изменениях деятельности медицинской организации, составлять программы нововведений и разрабатывать план мероприятий по их реализации	ОПК-6.1. Демонстрирует умение адаптировать и применять на практике международные рекомендации по разработке стратегий профилактики заболеваний и укреплению здоровья
	ОПК-6.2. Умеет разрабатывать инновационные стратегии и технологии и управлять проектами по укреплению здоровья и профилактике заболеваний

Задания

На закрытый вопрос рекомендованное время – 2 мин.

Компетенци и/ индикаторы достижения компетенции	Тестовые вопросы	Правил ьные ответы
<i>Выберите один правильный ответ</i>		
УК-2/ УК-2.1	<p>1. ПРОЕКТ – ЭТО</p> <p>а. комплекс действий, направленных на получение запланированного результата с учетом установленных сроков и ограниченных ресурсов</p> <p>б. комплекс постоянных действий, направленных на получение результата с учетом постоянных ресурсов</p> <p>в. действия группы, направленные на получение запланированного результата</p> <p>г. предварительная модель изучаемого явления</p>	а
УК-2/ УК-2.1	<p>2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ - ЭТО УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ ЕГО</p> <p>а. планирования</p> <p>б. реализации</p> <p>в. разработки</p> <p>г. контроля</p>	б
УК-2/ УК-2.1	<p>3. ОТЛИЧИЕ ПРОЕКТА ОТ ПРОЦЕССНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p> <p>а. процессы менее продолжительные по времени, чем проекты</p> <p>б. для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей</p> <p>в. процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</p> <p>г. проекты однотипны и цикличны, процессы уникальны по своей цели и методам реализации, а также имеют четкие сроки начала и окончания</p>	в
УК-2/ УК-2.1	<p>4. ЦЕЛЬ ПРОЕКТА – ЭТО</p> <p>а. проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта</p> <p>б. утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта</p> <p>в. оценка исходных условий и результата по итогам выполнения проекта</p> <p>г. достижение философии стратегии организации</p>	б
УК-2/ УК-2.1	<p>5. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА – ЭТО</p> <p>а. создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период</p> <p>б. наблюдение и анализ процесса проекта</p> <p>в. комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</p>	в

	г. выполнение всех действий по проекту в установленные сроки	
УК-2/ УК-2.1	6. ВРЕМЕННОЙ ПРОМЕЖУТОК МЕЖДУ НАЧАЛОМ РЕАЛИЗАЦИИ И ОКОНЧАНИЕМ ПРОЕКТА а. стадия проекта б. жизненный цикл проекта в. результат проекта г. веха проекта	б
УК-2/ УК-2.1	7. В РУКОВОДСТВЕ ПРОЕКТАМИ ПРОЦЕССЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ФОРМАЛЬНОЙ АВТОРИЗАЦИИ НАЧАЛА НОВОГО ПРОЕКТА, ОТНОСЯТСЯ К а. группе процессов инициации б. группе процессов мониторинга и управления в. группе процессов планирования г. группе процессов исполнения	а
УК-2/ УК-2.1	8. НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА СИЛЬНЕЕ ВСЕГО ВЛИЯЮТ ТАКИЕ ФАКТОРЫ, КАК а. социальные б. организационные в. рыночные г. экономические и правовые	г
УК-2/ УК-2.1	9. ПОД СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПЛАНИРОВАНИЕМ ПОНИМАЮТ а. процесс формирования миссии организации, ее целей, выбора стратегии б. технологию управления организацией и ее ресурсами в. разработку плана активных действий г. определение тактических действий в соответствии с общей стратегией организации	а
УК-2/ УК-2.1	10. АКТУАЛЬНОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОБУСЛОВЛЕНА а. необходимостью модернизации деятельности организации при отсутствии изменений во внешней среде б. неожиданными изменениями во внешней среде, требующими быстрой и адекватной реакции организации для поддержания и усиления своей конкурентоспособности в. неожиданными изменениями во внешней среде, требующими ответной реакции организации для поддержания своей работоспособности г. плановыми изменениями во внешней среде, приводящими к постепенному изменению внутренней среды организации	б
УК-2/ УК-2.1	11. В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ СОВОКУПНОСТЬ МЕТОДОВ, ПРИЕМОВ РАЗРАБОТКИ, ОБОСНОВАНИЯ И АНАЛИЗА ПРОГНОЗОВ, СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ И ПЛАНОВ ВСЕХ УРОВНЕЙ, И ВРЕМЕННЫХ ГОРИЗОНТОВ СИСТЕМЫ РАСЧЕТОВ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ИХ ВЗАИМНОЙ УВЯЗКИ – ЭТО а. практика б. методика в. цели и задачи г. индикаторы достижения	б

УК-2/ УК-2.1	12. ОСНОВОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К РЫНОЧНЫМ ОТНОШЕНИЯМ ЯВЛЯЕТСЯ а. данные о доходах населения б. данные о спросе населения на медицинскую помощь в. данные о балансе потребности и спроса на медицинские услуги г. данные о потребности в определенных видах лечебно-профилактической помощи	в
УК-2/ УК-2.1	13. ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЕЁ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ПРОИСХОДИТ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ а. стратегическом планировании б. тактическом планировании в. индикативном планировании г. оперативном планировании	б
УК-2/ УК-2.1	14. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ, ПРОИЗВОДСТВОМ, ФИНАНСАМИ И СТРАТЕГИИ ВСЕХ ДРУГИХ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ЭТО а. корпоративная стратегия б. горизонтальная стратегия в. бизнес-план г. производственный план.	а
УК-2/ УК-2.1	15. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ОРГАНИЗАЦИЯМ а. своевременно адаптироваться к внешним благоприятным и неблагоприятным условиям б. прогнозировать альтернативные варианты развития компании и управлять этим развитием в. использовать новые методологии предвидения и моделирования тенденций изменения макро и микроокружения г. управлять проектной командой	а,б,в
УК-2/ УК-2.1	16. БЮДЖЕТНО-ФИНАНСОВАЯ, КРЕДИТНО-ДЕНЕЖНАЯ, ВНЕШНЕ-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, УСКОРЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ, ИНДИКАТИВНОЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ - ЭТО а. теория государственного регулирования экономики б. практика государственного регулирования экономики в. инструменты государственного регулирования экономики г. условия государственного регулирования экономики	в
УК-2/ УК-2.1	17. ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ О ТОМ, КАКИМИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ДЕЙСТВИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И КАК СЛЕДУЕТ РАСПРЕДЕЛЯТЬ И ИСПОЛЬЗОВАТЬ РЕСУРСЫ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ, - ЭТО а. долгосрочное планирование б. тактическое планирование в. календарное планирование г. сиюминутное планирование	б
УК-2/ УК-2.1	18. ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ВЫСТУПАЕТ В КАЧЕСТВЕ а. ведущей стратегии	б

	<p>б. функциональной стратегии</p> <p>в. корпоративной стратегии</p> <p>г. деловой стратегии</p>	
УК-2/ УК-2.1	<p>19. В ПРОЦЕССЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕНЕДЖЕРАМ СЛЕДУЕТ ОПИРАТЬСЯ НА СЛЕДУЮЩИЕ ВИДЫ ПЛАНОВ</p> <p>а. оперативные</p> <p>б. бизнес-план</p> <p>в. стратегические, с обоснованием основных направлений оперативной деятельности по различным составляющим: производство, транспортировка, торговля, финансовая деятельность и др.</p> <p>г. взаимоувязанную систему планов с учетом оперативной деятельности и стратегии развития организации</p>	г
УК-2/ УК-2.2	<p>20. SWOT-АНАЛИЗ - ЭТО</p> <p>а. метод анализа в тактическом планировании, заключающийся в разделении факторов и явлений на две категории</p> <p>б. метод анализа в стратегическом планировании, заключающийся в разделении факторов и явлений на две категории</p> <p>в. метод анализа в стратегическом планировании, заключающийся в разделении факторов и явлений на четыре категории</p> <p>г. метод анализа в оперативном планировании, заключающийся в разделении факторов и явлений на четыре категории</p>	в
УК-2/ УК-2.2	<p>21. К ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТСЯ</p> <p>а. поставщики, трудовые ресурсы, законы и учреждения государственного регулирования, потребители, конкуренты</p> <p>б. состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, научно-технический прогресс, технологии, групповые интересы, международная среда</p> <p>в. цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура</p> <p>г. планы, прогнозы, организационная структура, мотивация, контроль</p>	в
УК-2/ УК-2.2	<p>22. К ВНЕШНЕЙ СРЕДЕ ОРГАНИЗАЦИИ НЕПРЯМОГО ДЕЙСТВИЯ ОТНОСЯТСЯ</p> <p>а. поставщики, трудовые ресурсы, законы и учреждения государственного регулирования, потребители, конкуренты</p> <p>б. состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, научно-технический прогресс, технологии, групповые интересы, международная среда</p> <p>в. цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура</p> <p>г. партнеры, персонал, социально-психологические условия</p>	б
УК-2/ УК-2.2	<p>23. ОСНОВНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ МИКРОСРЕДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ СРЕДА</p> <p>а. внутренняя и ее непосредственное окружение</p> <p>б. политическая и закономерности ее формирования</p> <p>в. социальная, включая динамику изменения показателей</p> <p>г. экономическая с точки зрения роста спроса на услуги</p>	а
УК-2/	<p>24. К ФАКТОРАМ ВНЕШНЕЙ МАКРОСРЕДЫ</p>	б

УК-2.2	МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТ а. уровень квалификации сотрудников б. темпы инфляции в. эффективность организационной структуры г. уровень оснащённости медицинским оборудованием	
УК-2/ УК-2.2	25. БЕНЧМАРКИНГ – ЭТО СОПОСТАВИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НА ОСНОВЕ ЭТАЛОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КОТОРЫЙ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ ДВА ПРОЦЕССА а. оценивание и сопоставление б. выбор эталона и сопоставление в. оценивание и развитие г. развитие и сопоставление	а
УК-2/ УК-2.2	26. ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРЕОДОЛЕНИЮ СЛАБЫХ СТОРОН БИЗНЕСА БУДУТ ПРЕДУСМАТРИВАТЬСЯ ДЛЯ ПОЛЯ а. слабых возможностей б. сильных возможностей в. слабых угроз г. сильных угроз	а
УК-2/ УК-2.2	27. СТРУКТУРНАЯ ДЕКОМПОЗИЦИЯ ПРОЕКТА а. наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта б. структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект в. график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов г. наглядное изображение в виде независимых графиков и схем отдельных стадий проекта	а
ОПК-6/ ОПК-6.1	28. РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ КАЧЕСТВА ЕВРОПЕЙСКОГО РЕГИОНАЛЬНОГО БЮРО ВОЗ ПРИ СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ РЕКОМЕНДУЕТ УЧИТЫВАТЬ ЧЕТЫРЕ ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИКИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ а. доступность, безопасность, оптимальность и удовлетворенность б. адекватность, региональную адаптированность, безопасность, удовлетворенность в. безопасность, удовлетворенность, соответствие стандартам, экономичность г. ресурсоемкость, безопасность. доступность, адекватность	а
ОПК-6/ ОПК-6.1	29. ВО ВРЕМЯ ПЕРВОЙ ВСТРЕЧИ УЧАСТНИКОВ ГЛОБАЛЬНОГО ФОРСАЙТА ОБРАЗОВАНИЯ В КАЛИФОРНИИ В 2015 ГОДУ БЫЛ СДЕЛАН ПРОГНОЗ ОТНОСИТЕЛЬНО а. развития внимания к истории б. развития межкультурных связей в. продолжения цифровизации обучения г. объединения нескольких предметов в один	в
ОПК-6/ ОПК-6.2	30. К КАКОЙ ЯЧЕЙКЕ МАТРИЦЫ SWOT-АНАЛИЗА МОЖНО ОТНЕСТИ РЕШЕНИЕ МЕСТНОЙ АДМИНИСТРАЦИИ О ПРОВЕДЕНИИ СОЦИАЛЬНОЙ	в

	РЕКЛАМЫ ОТНОСИТЕЛЬНО НЕОБХОДИМОСТИ ФЛЮОРОГРАФИЧЕСКОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ а. Strengths (Сила) б. Weaknesses (Слабость) в. Opportunities (Возможности) г. Threats (Угрозы)	
ОПК-6/ ОПК-6.2	31. К КАКОЙ ЯЧЕЙКЕ МАТРИЦЫ SWOT-АНАЛИЗА МОЖНО ОТНЕСТИ РЕШЕНИЕ ГОРОДСКОЙ АДМИНИСТРАЦИИ О ПРОДАЖЕ ЧАСТНОМУ ЛИЦУ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА С ПЛАВАТЕЛЬНЫМ БАССЕЙНОМ а. Strengths (Сила) б. Weaknesses (Слабость) в. Opportunities (Возможности) г. Threats (Угрозы)	г
ОПК-6/ ОПК-6.2	32. ДЕЙСТВИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА, КОТОРЫЕ УЛУЧШАЮТ ОТНОШЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ С ЕЕ ОКРУЖЕНИЕМ - ЭТО а. стратегическая организационная культура б. распределение ресурсов в. адаптация к внешней среде г. корпоративная культура	в
ОПК-6/ ОПК-6.2	33. ПРИ РАЗРАБОТКЕ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ УКРЕПЛЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ СЧИТАЮТСЯ а. межсекторальное сотрудничество, ориентация на граждан, участие местного сообщества б. убежденность лиц, принимающих решения, межсекторальное сотрудничество, ориентация на граждан, участие местного сообщества в. ориентация на граждан, участие местного сообщества. г. ориентация на граждан, межсекторальное сотрудничество	б
ОПК-6/ ОПК-6.2	34. К КАКОЙ ЯЧЕЙКЕ МАТРИЦЫ SWOT-АНАЛИЗА МОЖНО ОТНЕСТИ ОТЗЫВЫ ПАЦИЕНТОВ О ВЫСОКОМ КАЧЕСТВЕ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ И БЕЗУСЛОВНОМ АВТОРИТЕТЕ ВРАЧЕЙ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ а. Strengths (Сила) б. Weaknesses (Слабость) в. Opportunities (Возможности) г. Threats (Угроза)	а
<i>Выберите несколько правильных ответов</i>		
УК-2/ УК-2.1	35. КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА а. уникальность б. целеполагание в. отсутствие временных рамок г. ограниченность ресурсов	а, б, г
УК-2/ УК-2.1	36. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ОРГАНИЗАЦИЯМ а. своевременно адаптироваться к внешним благоприятным и	а, б, в

	<p>неблагоприятным условиям</p> <p>б. прогнозировать альтернативные варианты развития компании и управлять этим развитием</p> <p>в. использовать новые методологии предвидения и моделирования тенденций изменения макро и микроокружения</p> <p>г. управлять проектной командой</p>	
УК-2/ УК-2.2	<p>37. К МЕТОДАМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОТНОСЯТСЯ</p> <p>а. дерево целей</p> <p>б. дорожные карты</p> <p>в. сценарное планирование</p> <p>г. анализ текущих дел</p>	а, б, в
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p>38. МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ ФОКУСИРУЮТСЯ</p> <p>а. на переходе от борьбы с последствиями заболеваний к профилактике</p> <p>б. на обеспечении устойчивости систем здравоохранения перед лицом глобальных вызовов</p> <p>в. на приоритете лечения заболеваний перед их профилактикой</p> <p>г. адаптации систем здравоохранения к внешним изменениям</p>	а, б
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p>39. ЦЕЛЯМИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА ЯВЛЯЮТСЯ</p> <p>а. повышение качества медицинской помощи и увеличение ее доступности для граждан</p> <p>б. индивидуальный подход к пациентам</p> <p>в. соблюдение их прав в сфере охраны здоровья и обеспечение связанных с этими правами государственных гарантий</p> <p>г. учет глобальных вызовов для здравоохранения</p>	а, в
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p>40. ЗАДАЧАМИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА ЯВЛЯЮТСЯ</p> <p>а. борьба с факторами риска неинфекционных болезней, включая повышение мотивации граждан к ведению здорового образа жизни</p> <p>б. сохранение здоровья населения за счет профилактических мероприятий, внедрение технологий сбережения здоровья на популяционном уровне, включая здоровое старение и активное долголетие</p> <p>в. борьба с факторами риска инфекционных болезней</p> <p>г. развитие государственной системы социально-гигиенического мониторинга</p>	а, б, г

На открытое задание рекомендованное время - 4 мин.

	Вопросы	
<i>Вставьте пропущенное слово</i>		

УК-2/ УК-2.1	1. Преимуществом проектной организационной структуры является _____ работа и чувство сопричастности	командная
УК-2/ УК-2.1	2. От 9 до 15% ресурсов расходуется на _____ этапе реализации проекта	начальном
УК-2/ УК-2.1	3. Отличительной особенностью инвестиционных проектов является _____ степень неопределенности и рисков	высокая
УК-2/ УК-2.1	4. Стратегическое управление позволяет организациям прогнозировать альтернативные _____ развития организации и управлять этим развитием	варианты
УК-2/ УК-2.1	5. Американским математиком и экономистом российского происхождения Игорем Ансоффом был поведен анализ ретроспективы изменения условий предпринимательской деятельности в странах с рыночной экономикой во взаимосвязи с _____ управленческих систем	эволюцией
УК-2/ УК-2.1	6. Американский экономист и специалист в области стратегического управления российского происхождения Игорь Ансофф выявил закономерность между последовательной сменой систем управления и характеристиками _____ окружающей среды: степенью привычности событий, темпом изменений и предсказуемостью будущего	нестабильности
УК-2/ УК-2.1	7. Главные цели любого проекта предварительно намечаются, но требуют _____ по мере прогресса (развития) проекта	уточнения (корректировки)
УК-2/ УК-2.1	8. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника - управляющего проектом, является _____ матричной структурой	слабой
УК-2/ УК-2.2	9. Метод _____, или брейнсторминг (от англ. brainstorm), - это способ коллективного поиска решений для самых разных задач, целью которого является получение нестандартных и эффективных решений в условиях ограниченного времени	мозгового штурма
УК-2/ УК-2.2	10. Метод комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей организации, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем – это: _____	SWOT-анализ
УК-2/ УК-2.2	11. Форсайт-анализ в здравоохранении показал, что рост числа медицинских центров, повышение доступности к различным оздоровительным практикам и нетрадиционным видам лечения, которые носят несистемный, неструктурированный и зачастую неverified характер, _____ ориентацию человека в выборе индивидуальных	затрудняют

	профилактических мероприятий	
УК-2/ УК-2.2	12. План создания и развития нового предприятия или стратегического хозяйственного подразделения, создаваемого для нового вида деятельности существующей организацией – это _____	бизнес-план
УК-2/ УК-2.2	13. При разработке бизнес-плана медицинской организации SWOT-анализ используется при анализе _____ положения дел в организации	текущего
УК-2/ УК-2.2	14. Процесс перенесения тенденций, существующих сегодня и существовавших _____, в будущее – это метод экстраполяции	в прошлом
УК-2/ УК-2.2	15. Совокупность методов, приемов разработки, обоснования и анализа прогнозов, стратегических программ и планов всех уровней, и временных горизонтов системы расчетов плановых показателей, их взаимной увязки - это _____ стратегического планирования	методика
УК-2/ УК-2.2	16. Совершенствование методологии _____ - это процесс, заключающийся в повышении точности соизмерения затрат и результатов предстоящей производственной деятельности при наиболее полном учете взаимодействия системы рыночных факторов	планирования
ОПК-6/ ОПК-6.1	17. Международное стратегическое планирование в здравоохранении - это скоординированный процесс определения _____ целей и распределения ресурсов для улучшения здоровья населения мира, осуществляемый такими организациями, как ВОЗ и ООН	глобальных
ОПК-6/ ОПК-6.1	18. К глобальным приоритетам международного стратегического планирования в здравоохранении относится цифровизация: создание совместимых _____ экосистем (например, систем электронных медицинских счетов)	цифровых
ОПК-6/ ОПК-6.1	19. Ключевым документом Стратегии Союза независимых государств в области здравоохранения является «Стратегия «Здоровье _____ государств – участников СНГ»	населения
ОПК-6/ ОПК-6.1	20. Глобальная стратегия ВОЗ фокусируется на обеспечении всеобщего охвата _____ здравоохранения и готовности к пандемиям	услугами
ОПК-6/ ОПК-6.1	21. Глобальная стратегия ООН и ВОЗ в области здравоохранения, реализуемая в рамках ЦУР 3, направлена на обеспечение _____ образа жизни и благополучия для всех, снижая смертность от неинфекционных и инфекционных заболеваний, улучшая охрану материнства и детства, а также расширяя доступ к качественной медицинской помощи к 2030 году	здорового

ОПК-6/ ОПК-6.2	22. В здравоохранении Российской Федерации принципы стратегического планирования заложены в _____ комплексном планировании здравоохранения	перспективном
ОПК-6/ ОПК-6.2	23. Стратегическое управление здравоохранением основывается на кадровом _____ отрасли	потенциале
ОПК-6/ ОПК-6.2	24. Стратегия развития здравоохранения в Российской Федерации утверждается Указом Президента на _____ период, составляющий не менее 5 лет	долгосрочный
ОПК-6/ ОПК-6.2	25. Решение местной администрации о проведении социальной рекламы относительно необходимости флюорографического обследования населения можно отнести к ячейке opportunities (_____) матрицы SWOT-анализа	возможности
ОПК-6/ ОПК-6.2	26. Решение городской администрации о продаже частному лицу оздоровительного центра с плавательным бассейном можно отнести к ячейке threats (_____) матрицы SWOT-анализа	угрозы
ОПК-6/ ОПК-6.2	27. Действия стратегического характера, которые улучшают отношения организации с ее окружением – это адаптация организации к _____ среде	внешней
ОПК-6/ ОПК-6.2	28. Стратегия обороны и укрепления направлена на _____ рейтинга медицинской организации в отрасли	увеличение (рост)
ОПК-6/ ОПК-6.2	29. Потребители, конкуренты, поставщики, финансовые организации, правительственные органы относятся к факторам внешнего _____ воздействия на медицинскую организацию	прямого
ОПК-6/ ОПК-6.2	30. Состояние экономики, изменения в политике, социальная культура, научно-технический прогресс, технологии, групповые интересы, международная среда относятся к факторам внешнего _____ воздействия на медицинскую организацию	косвенного
ОПК-6/ ОПК-6.2	31. Трудовые ресурсы, оборудование, технологии, культура организации относятся к факторам _____ среды медицинской организации	внутренней
ОПК-6/ ОПК-6.2	32. Внутренняя среда медицинской организации – это ее производственный _____	потенциал
ОПК-6/ ОПК-6.2	33. Консультативную помощь и клиничко-диагностические исследования можно отнести к внутренней _____ медицинской организации	среде

**Вопросы для проверки теоретических знаний по дисциплине
«Стратегическое планирование. Управление проектами»**

Компетенции/ индикаторы достижения компетенции	Вопросы к зачету по дисциплине « Стратегическое планирование. Управление проектами »
ОПК-6	1. Стратегическое планирование, определение, характеристика.
ОПК-6	2. Сущность стратегического планирования
ОПК-6	3. Эволюция стратегического планирования
ОПК-6	4. Цели и задачи стратегического планирования
ОПК-6	5. Этапы стратегического планирования
ОПК-6	6. Виды стратегий
ОПК-6	7. Определение миссии, видения, целей и этапов развития организации в процессе стратегического планирования.
ОПК-6	8. Реализация стратегического плана
ОПК-6	9. Основные компоненты стратегического планирования.
ОПК-6	10. Признаки стратегического планирования
ОПК-6	11. Преимущества стратегического планирования
ОПК-6	12. Эволюция управленческих систем по И. Ансоффу
ОПК-6	13. Методы и инструменты стратегического планирования
ОПК-6	14. SWOT-анализ в стратегическом планировании
УК-2	15. Форсайт-технология.
УК-2	16. Технология бенчмаркинга.
УК-2	17. Базовые стратегии развития организации.
УК-2	18. Инновационные стратегии организации.
УК-2	19. Маркетинговые стратегии предприятия организации.
УК-2	20. Факторы, влияющие на выбор успешной стратегии.
УК-2	21. Методы диагностики потребности предприятия (организации) в изменениях.
УК-2	22. Проект и проектное управление, определение, характеристика
УК-2	23. Жизненный цикл проекта.
УК-2	24. Основные этапы проекта: инициация, планирование, исполнение, управление/контроль, завершение.
УК-2	25. Методологическая основа проектов: применение стандартов и принципов управления для упорядочивания проектной деятельности.
УК-2	26. Виды проектов
УК-2	27. Управление бюджетом, рисками, ресурсами и временными ограничениями при реализации проекта
УК-2	28. Проектная команда: понятие, структуры, особенности.
УК-2	29. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта.
УК-2	30. Формирование команды проекта. Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды.
УК-2	31. Место и роль управления проектами в управленческой деятельности корпорации
УК-2	32. Связь стратегического менеджмента и управления проектами, программами, портфелями проектов
УК-2	33. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта
УК-2	34. Виды проектов в здравоохранении

Задания для проверки сформированных знаний, умений и навыков

На открытое задание рекомендованное время – 15 мин.

Компетенции/ индикаторы достижения компетенции	Задачи
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 1</p> <p>Руководитель медицинского холдинга начинает реализацию проекта по развитию филиала медицинской организации. В данный момент команда проекта занимается разработкой детальной дорожной карты, определением задач, стоимости, сроков и ресурсов.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, на какой фазе жизненного цикла находится данный проект.</p>
Ответ к задаче № 1	На фазе планирования
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 2</p> <p>Руководитель медицинского холдинга отвечает за реализацию проекта по развитию филиала медицинской организации. В данный момент идет выполнение проекта командой, а руководитель занимается отслеживанием прогресса, сравнением с планом и внесением необходимых корректив.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, на какой фазе жизненного цикла находится данный проект.</p>
Ответ к задаче № 2	На фазе мониторинга и контроля
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 3</p> <p>Руководитель медицинского холдинга отвечает за реализацию проекта по развитию филиала медицинской организации. В данный момент идет инициация проекта. Руководитель проекта просит членов команды как можно более тщательно определить необходимые ресурсы и временные рамки. При этом часть участников команды считают, что коррективы в ресурсное обеспечение выполнения проекта можно в любое время.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, на какой фазе жизненного цикла проекта дешевле и легче вносить изменения.</p>
Ответ к задаче № 3	В начале проекта изменения вносить легко и дешево, но к концу — дорого и сложно
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 4</p> <p>Руководитель медицинского холдинга отвечает за реализацию проекта по развитию филиала медицинской организации. В данный момент идет инициация проекта. Руководитель проекта просит членов команды как можно более тщательно определить необходимые ресурсы и временные рамки.</p>

	<p>ВОПРОСЫ: Определите, на какой фазе жизненного цикла проекта отмечается максимальная вовлеченность персонала и наибольшие затраты</p>
Ответ к задаче № 4	В фазе выполнения проекта
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 5</p> <p>Руководитель медицинского холдинга должен разработать стратегический план развития филиала медицинской организации.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, с какой процедуры целесообразно начать стратегическое планирование медицинской организации</p>
Ответ к задаче № 5	Составление стратегического плана организации начинается с определения миссии и целей её деятельности
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 6</p> <p>В здравоохранении принято, что план, утвержденный на вышестоящем уровне, по своим основным показателям является обязательным для исполнения на нижестоящих уровнях управления. В то же время этот план является базовым (рамочным), поэтому не исключает возможность внесения в него необходимых корректив и дополнений с учетом региональных особенностей здоровья населения и системы здравоохранения. Например, на федеральном уровне утверждается Программа государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи, на ее основе в субъектах Российской Федерации утверждаются территориальные Программы.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, какой принцип планирования здравоохранения применяется в данном случае</p>
Ответ к задаче № 6	Применяется директивный принцип планирования здравоохранения
УК-2/ УК-2.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 7</p> <p>Руководитель медицинской организации требует от заместителя по медицинской части провести оперативное планирование системы здравоохранения района. Заместитель руководителя считает, что оперативное планирование здравоохранения района предназначено для практической реализации стратегического плана в жизнь. Оперативное планирование предусматривает комплекс мероприятий по организации оказания медицинской помощи, распределению бюджета на эти цели, обеспечение системы здравоохранения трудовыми, материальными и информационными ресурсами.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, на каком уровне управления здравоохранением разрабатываются оперативные планы</p>
Ответ к задаче № 7	Оперативные планы системы здравоохранения разрабатываются региональными и местными властями, министерством здравоохранения субъекта Российской Федерации
УК-2/	ЗАДАЧА 8

УК-2.1	<p>Руководство и менеджеры частной медицинской клиники используют различные типы внутрифирменного планирования.</p> <p>В частности, руководитель (главный врач), отвечает за долгосрочное планирование (горизонт планирования составляет 3-5 лет). Особенностью данного планирования является отсутствие конкретных значений показателей, которые характеризуют конечные результаты деятельности организации. Это планирование определяет направленность деятельности, формирует виды деятельности.</p> <p>Менеджеры организации (руководители структурных подразделений) планируют деятельность организации на текущий период существования с четко выраженной конкретной целью задачами</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, каким видом внутрифирменного планирования занимается руководитель организации, каким - менеджеры организации</p>
Ответ к задаче № 8	Руководитель организации отвечает за стратегическое планирование, а менеджеры за тактическое планирование
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 9</p> <p>Чтобы разработать эффективный план, необходимо проанализировать внешнюю среду и фактическое состояние медицинской организации.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, к оценке какого фактора (внешней или внутренней среды) будет относиться оценка человеческих (кадровых) ресурсов организации</p>
Ответ к задаче № 9	К оценке внутренней среды
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 10</p> <p>Руководитель частной медицинской организации для дальнейшего развития клиники заинтересован в привлечении инвесторов. При этом каждый потенциальный инвестор просит представить анализ эффективности системы управления медицинской организацией.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, необходимо ли в случае привлечения инвесторов проводить анализ эффективности системы управления организацией</p>
Ответ к задаче № 10	<p>Да, необходимо.</p> <p>В случае привлечения инвестиций анализ эффективности системы управления необходим для установления угроз и минимизации рисков</p>
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 11</p> <p>Руководитель частной медицинской организации для дальнейшего развития клиники заинтересован в разработке долгосрочного стратегического плана. Руководитель аналитического отдела предлагает использовать метод, объединяющий экспертную оценку трендов, разработку сценариев и создание дорожных карт.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, как называется данный метод.</p>
Ответ к задаче № 11	Форсайт-технология
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 12</p> <p>Руководитель частной медицинской организации для дальнейшего развития клиники заинтересован в разработке долгосрочного</p>

	<p>стратегического плана по внедрению паллиативной помощи на дому. Руководитель аналитического отдела предлагает изучить методы деятельности ведущих конкурентов в данной области, тех клиник, которые добились хороших результатов при внедрении аналогичных услуг. По сути предлагается использовать процесс обучения на чужом успехе.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, как называется данный метод.</p>
Ответ к задаче № 12	Технология бенчмаркинга
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 13</p> <p>Руководитель частной медицинской организации для дальнейшего развития клиники заинтересован в разработке долгосрочного стратегического плана по внедрению сестринской помощи на дому. Руководитель аналитического отдела предлагает использовать технологию бенчмаркинга и изучить методы деятельности ведущих конкурентов в данной области, тех клиник, которые добились хороших результатов при внедрении аналогичных услуг.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, способствует ли использование технологии бенчмаркинга повышению эффективности и конкурентоспособности медицинской организации.</p>
Ответ к задаче № 13	Да, способствует
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 14</p> <p>Американский математик и экономист российского происхождения Игорь Ансофф определил эволюцию управленческих систем как реакцию на повышение нестабильности внешней среды.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, какому этапу эволюции управленческих систем соответствует высокая нестабильность, объединение планирования с оперативным управлением, ориентация на гибкость и непрерывные изменения.</p>
Ответ к задаче № 14	Этапу стратегического менеджмента
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 15</p> <p>Американский математик и экономист российского происхождения Игорь Ансофф определил эволюцию управленческих систем как реакцию на повышение нестабильности внешней среды.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, какому этапу эволюции управленческих систем соответствует рост нестабильности, необходимость учета внешних факторов, выбор позиций на рынке.</p>
Ответ к задаче № 15	Этапу стратегического планирования
УК-2/ УК-2.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 16</p> <p>Руководитель частной медицинской организации для дальнейшего развития клиники заинтересован в разработке долгосрочного стратегического плана по внедрению сестринской помощи на дому. Руководитель аналитического отдела предлагает создать команду и провести собрание команды для запуска проекта и синхронизации команды.</p>

	<p>ВОПРОСЫ: Укажите, как называется данное собрание команды.</p>
Ответ к задаче № 16	Стратегическая сессия
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 17</p> <p>Стратегическое планирование в международных проектах базируется на анализе внешней и внутренней среды и использовании инструментов оценки различных факторов влияния.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, какой фундаментальный инструмент используется для оценки страновых факторов, влияющих на международный проект (политическая стабильность, законодательство, экономика).</p>
Ответ к задаче № 17	Инструмент PESTLE (политика, экономика, социум, технологии, право, экология)
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 18</p> <p>Стратегическое планирование в международных проектах базируется на анализе внешней и внутренней среды и использовании инструментов трансформации стратегии в набор показателей для контроля, включая международные аспекты.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, какой фундаментальный инструмент используется для учета трансграничных особенностей.</p>
Ответ к задаче № 18	Инструмент системы сбалансированных показателей (BSC)
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 19</p> <p>Международное планирование позволяет разным странам адаптировать лучшие практики для повышения эффективности собственных систем здравоохранения.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, какая организация разрабатывает международные нормы, обязательные для выполнения, такие как Международные медико-санитарные правила</p>
Ответ к задаче № 19	Всемирная организация здравоохранения
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 20</p> <p>Медицинская организация, оказывающая санаторно-курортную помощь, объединяется с крупным медицинским холдингом для разработки проекта по привлечению пациентов из-за рубежа для получения медицинских услуг. Помимо санаторно-курортного оздоровления медицинская организация должна обеспечить организацию трансфера, проживания, досуга, перевода, определить необходимость и перечень специализированных посредников.</p> <p>ВОПРОСЫ: Определите, как называется данная практика оказания медицинских услуг.</p>

Ответ к задаче № 20	Медицинский туризм
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 21</p> <p>Ассоциация медицинских сестер субъекта Российской Федерации разрабатывает проект, направленный на повышение квалификации, улучшение качества сестринского ухода, улучшение условий труда.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, рекомендации какой международной ассоциации необходимо учитывать при разработке данного проекта.</p>
Ответ к задаче № 21	Международного совета медицинских сестёр (ICN)
ОПК-6/ ОПК-6.1	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 22</p> <p>Ассоциация медицинских сестер субъекта Российской Федерации разрабатывает проект, направленный на повышение квалификации, улучшение качества сестринского ухода, улучшение условий труда.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, рекомендации какой российской профессиональной ассоциации необходимо учитывать при разработке данного проекта, учитывая, что данная ассоциация активно сотрудничает с международными структурами, внедряет доказательную практику и профессиональные стандарты.</p>
Ответ к задаче № 22	Ассоциация медицинских сестер России (РАМС)
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 23</p> <p>Общественная организация «Союз Здоровое поколение» создает новую функциональную структуру по изучению влияния табакокурения на здоровье населения. Руководство новой организации должно выработать философию, миссию, цели и задачи организации.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, что из данных уровней принятия решений будет иметь конкретные оценки и сроки их достижения</p>
Ответ к задаче № 23	Конкретные оценки и сроки их достижения имеют задачи
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 24</p> <p>Администрация муниципального образования вышла к главному врачу городской поликлиники с предложением о проведении социальной рекламы о необходимости флюорографического обследования населения.</p> <p>ВОПРОСЫ: Укажите, к какой области SWOT- анализа комплекса мер по профилактике туберкулеза в муниципальном образовании будет относиться проведение данной социальной рекламы</p>
Ответ к задаче № 24	Возможности (Opportunities)
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 25</p> <p>При стратегическом планировании организации, как правило, прописывается миссия и видение организации. В стратегическом плане клиники «Здоровье» прописаны две фразы:</p>

	<p>1. Стать медицинским холдингом – передовой моделью здравоохранения в субъекте Российской Федерации, представленной всеми видами оказания офтальмологической медицинской помощи на основе синергии клинических, научных и образовательных практик, эффективного функционирования в конкурентной среде, имеющей филиалы в Российской Федерации и за рубежом.</p> <p>2. Улучшение здоровья населения путем предоставления качественной и высокотехнологичной медицинской помощи при патологиях глаза и его придаточного аппарата.</p> <p>ВОПРОСЫ Определите, какая фраза относится к миссии клиники «Здоровье», какая – к видению клиники «Здоровье»</p>
Ответ к задаче № 25	<p>Фраза 1 относится к видению клиники «Здоровье», фраза 2 относится к миссии клиники «Здоровье»</p>
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 26</p> <p>В стратегическом плане медицинской организации одной из задач является повышение кадрового потенциала и снижение текучести кадров. Ответственным по данному разделу плана является руководитель отдела кадров.</p> <p>В плане мероприятий по достижению целей стратегического планирования руководитель отдела кадров приводит два показателя: фактическая текучесть кадров в настоящее время (составляет 5%) и достижимый результат на пятый год реализации стратегического плана (составляет 3,8%).</p> <p>Руководитель медицинской организации отправил данный раздел стратегического плана на доработку.</p> <p>ВОПРОСЫ Определите, в чем ошибка руководителя отдела кадров</p>
Ответ к задаче № 26	<p>В плане мероприятий отсутствуют промежуточные показатели (значения), необходимые для проведения мониторинга и оценки их достижений</p>
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 27</p> <p>Соответствующие структуры проводят разработку стратегического плана, направленного на развитие регионального здравоохранения. Проводится анализ факторов внешней и внутренней среды. Определено, что в регионе существует большое количество объектов незавершенного строительства.</p> <p>ВОПРОСЫ Определите, к какой ячейке матрицы для SWOT-анализа необходимо отнести большое количество объектов здравоохранения в стадии незавершенного строительства.</p>
Ответ к задаче № 27	<p>Слабые стороны (W)</p>
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 28</p> <p>Соответствующие структуры проводят разработку стратегического плана, направленного на развитие регионального здравоохранения. Проводится анализ факторов внешней и внутренней среды. Определено наличие в регионе уникальных природных факторов и региональной санаторно-курортной базы.</p>

	<p>ВОПРОСЫ Определите, к какой ячейке матрицы для SWOT-анализа необходимо отнести наличие уникальных природных факторов и региональной санаторно-курортной базы.</p>
Ответ к задаче № 28	Сильные стороны (S)
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 29</p> <p>Соответствующие структуры проводят разработку стратегического плана, направленного на развитие регионального здравоохранения. Проводится анализ факторов внешней и внутренней среды. Определено, что в регионе активно развивается база по оказанию экстренной медицинской помощи при дорожно-транспортных происшествиях на федеральных автомобильных трассах.</p> <p>ВОПРОСЫ Определите, к какой ячейке матрицы для SWOT-анализа необходимо отнести развитие базы по оказанию экстренной медицинской помощи при дорожно-транспортных происшествиях на федеральных автомобильных трассах.</p>
Ответ к задаче № 29	Возможности (O)
ОПК-6/ ОПК-6.2	<p style="text-align: center;">ЗАДАЧА 30</p> <p>Соответствующие структуры проводят разработку стратегического плана, направленного на развитие регионального здравоохранения. Проводится анализ факторов внешней и внутренней среды. Определено, что в регионе существует большое число предприятий нефтепереработки, машиностроения, химической промышленности, создающих потенциальные угрозы возникновения техногенных чрезвычайных ситуаций и катастроф.</p> <p>ВОПРОСЫ Определите, к какой ячейке матрицы для SWOT-анализа необходимо отнести большое число предприятий нефтепереработки, машиностроения, химической промышленности, создающих потенциальные угрозы возникновения техногенных чрезвычайных ситуаций и катастроф.</p>
Ответ к задаче № 30	Угрозы(T)

**ШКАЛЫ И КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ
 ПО ДИСЦИПЛИНЕ «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.
 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Проведение зачета по дисциплине «Стратегическое планирование. Управление проектами» как основной формы проверки знаний обучающихся предполагает соблюдение ряда условий, обеспечивающих педагогическую эффективность оценочной процедуры. Важнейшие среди них:

1. обеспечить самостоятельность ответа обучающегося по билетам одинаковой сложности требуемой программой уровня;
2. определить глубину знаний программы по предмету;
3. определить уровень владения научным языком и терминологией;
4. определить умение логически, корректно и аргументированно излагать ответ на зачете;
5. определить умение выполнять предусмотренные программой задания.

Оценки «зачтено» заслуживает ответ, содержащий:

- глубокое и системное знание всего программного материала и структуры дисциплины, а также знание основного содержания лекционного курса;
- свободное владение понятийным аппаратом, научным языком и терминологией, а также умение пользоваться понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем программы;
- логическое и убедительное изложение ответа

Оценки « незачтено» заслуживает ответ, содержащий:

- незнание либо отрывочное представление учебно-программного материала, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержание лекционного курса;
- затруднения с использованием понятийного аппарата и терминологии учебной дисциплины.