

**Программа кандидата на должность ректора
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Башкирский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
доктора медицинских наук, профессора
Малиевского Виктора Артуровича**

Стратегическая цель университета – трансформация университета в международный исследовательский университет, производящий новые медицинские знания, технологии, биомедицинские продукты, обеспечивающие здравоохранение России и дружественных стран высококвалифицированными научными, фармацевтическими и медицинскими кадрами, обладающий собственной базой производства оборудования и изделий медицинского назначения.

1. Образовательная деятельность

Целью образовательной политики Университета является трансформация образовательных программ. Принципы реализации образовательной политики Университета:

- ориентация на лучшие мировые практики и международные стандарты в разработке и трансформации образовательных программ;
- проектирование экспортных образовательных программ, учитывая интересы и потребности абитуриентов и национальных систем здравоохранения с упором на собственные научные школы;
- фокус на максимальную самореализацию в профессии обучающихся, индивидуализация, формирование образовательных траекторий, многопрофильные программы;
- создание условий для формирования цифровых, предпринимательских компетенций, навыков проектной работы для всех обучающихся;
- усовершенствование подходов к управлению образовательными программами, экспертное сопровождение, переход на цифровые и сетевые модели организации образовательного процесса.

Для обеспечения доступности образования запускается цифровая платформа "МедикБудущего" с VR-лабораториями.

Грантовая программа "Будущий врач Башкортостана" будет поддерживать талантливых школьников с обязательством дальнейшей работы в медучреждениях РБ.

2. Научно-исследовательская и инновационная деятельность

Научно-исследовательская политика Университета направлена на формирование и развитие центров исследовательских компетенций по приоритетным направлениям развития науки и инноваций в сфере здравоохранения и здоровьесбережения. В основе реализации научно-исследовательской политики Университета лежат принципы:

- приоритезация направлений исследовательской работы с концентрацией ресурсов на стратегически значимых, ориентированных на мировой уровень результатов с ускоренным темпом получения готовых продуктов;
- постоянное совершенствование системы управления научными лабораториями и исследовательскими проектами, включая систему комплексной оценки эффективности деятельности;
- интеграция исследовательской деятельности с образовательным и инновационным процессами, клинической практикой и производством.
- разработка системы вовлечения российских и иностранных студентов в исследовательскую деятельность, интегрированная со стратегическими технологическими проектами университета.

Политика в области инноваций и коммерциализации направлена на создание и развитие организационных механизмов трансфера полученных знаний в реальный сектор экономики. Основные принципы политики в области инноваций и коммерциализации:

- организационная поддержка и сопровождение процессов регистрации и передачи прав на результаты интеллектуальной деятельности, включая процедуру получения регистрационных удостоверений;
- развитие механизмов акселерации и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, создание инновационной инфраструктуры;
- формирование предпринимательских и проектных компетенций научных коллективов и студентов, развитие деятельности по созданию стартапов и управлению инновационными проектами;
- выстраивание системы управления трансфером знаний в Университете, включая технологическую экспертизу и рыночную аналитику, экономическое и бизнес-моделирование.

3. Финансово-экономическая деятельность и управление университетом

Целью финансовой политики Университета является выход на новую траекторию развития с высокой финансовой устойчивостью и возрастающим свободным денежным потоком, что предполагает диверсификацию источников доходов и усиление гибкости в управлении финансами. Реализация целевой модели Университета потребует внедрения новых практик и механизмов управления финансированием исследовательских и технологических проектов, выстраивания системы управления экономикой собственных производств, бизнес-моделирования и управления финансовыми потоками в проектах коммерциализации технологий совместно с индустриальными партнерами.

4. Материально-техническая база и социальные вопросы

Принципы кампусной и инфраструктурной политики:

- ориентация на лучшие мировые практики, международные стандарты, стратегические направления и проекты Университета в развитии клинической, научно-исследовательской и образовательной инфраструктуры;
- приоритетные инвестиции в создание и оборудование исследовательских центров, готовых к реализации исследований передового уровня;

- обеспечение надежности, отказоустойчивости, технологичности, прогрессивности, безопасности инфраструктуры и кампуса.

Политика управления человеческими ресурсами Университета направлена на привлечение, удержание и развитие конкурентоспособных научно-педагогических работников и административно-управленческого персонала, а также признание работников и студентов полноправными партнерами в управлении и развитии Университета, поддержка инициатив и высокая вовлеченность в базовые процессы.

5. Лечебная деятельность

Формирование научной передовой медицинской базы через интеграцию лечебного процесса, образования и науки в университетских клиниках для обеспечения высокотехнологичной медицинской помощи и подготовки кадров мирового уровня, развитию офтальмологического кластера и противотуберкулезных санаториев.

Особое место телемедицинских консультаций «врач-врач» и «врач-пациент» для сопровождения пациентов после выписки и дистанционных консультаций сложных случаев.

Университетская клиника — это не просто лечебное учреждение, а полигон для трансляции научных открытий в практику, клиническая база для подготовки врачей-ученых и центр экспертизы сложных случаев международного уровня. Здесь каждый пациент — потенциальный участник исследования, каждая койка — источник данных, а каждый врач совмещает лечение с научной работой и преподаванием.

Кандидат на должность ректора

В.А.Малиевский