

**П Р О Г Р А М М А**  
кандидата на должность ректора  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Академика РАН, доктора медицинских наук, профессора  
**ПАВЛОВА ВАЛЕНТИНА НИКОЛАЕВИЧА**

Стратегия развития БГМУ направлена на трансформацию в международный исследовательский университет. В международном рейтинге Times Higher Education-2025 БГМУ поднялся с 2021 года до 24 места среди российских университетов и 3 места среди российских медицинских университетов. БГМУ – лучший региональный медицинский вуз России. С 2021 года университет является участником программы «Приоритет – 2030», стабильно входя во вторую категорию и поднявшись в 2025 году на 17 место среди всех университетов – участников программы. В Университете развивается научно-образовательная инфраструктура. Идет рост на международном рынке образования. Открываются новые образовательные пространства и программы. Создается клиническая база мирового уровня на 2000 клинических коек, развиваются передовые научные институты.

Цель программы – дальнейшее развитие университета в международный исследовательский вуз с широкой образовательной и научно-исследовательской повесткой, обеспечивающий кадрами здравоохранение Республики Башкортостан, Россию и дружественные страны.

### **1. Образовательная деятельность**

БГМУ стал большим университетом и вошел в 5% университетов мира с более 15 тысяч студентов.

Теперь главная цель – переход от количества к качеству образования. Цель будет достигнута за счет: дальнейшей трансформации образовательных программ и открытия новых образовательных программ в Межвузовском студенческом кампусе Евразийского НОЦ; разработки и внедрения новых образовательных моделей и технологий; расширения количества программ по медицинским и немедицинским направлениям; интеграции образовательного, исследовательского, инновационного процессов и практического здравоохранения. Особое внимание будет уделено обучению цифровым компетенциям и технологиям искусственного интеллекта на базе Цифровой кафедры и открывающегося спутника

цифрового кампуса «Школа 21. Сеченов».

Трансформация в международный исследовательский Университет требует ускорения подготовки собственных научных кадров, что будет реализовано через программы «Медицина будущего» и «Научная ординатура».

Для повышения качества абитуриентов будет происходить дальнейшее развитие довузовской подготовки, включая работу с предуниверсариями, малыми медицинскими классами и профильными школами, а также усиление работы на рынках образовательных услуг стран ШОС и БРИКС, Африки и постсоветского пространства.

## **2. Научно-исследовательская и инновационная деятельность**

Научно-исследовательская инфраструктура была создана и в дальнейшем будет расширена за счет реализации программы «Приоритет-2030». Расширение научной повестки Института фундаментальной медицины и Научно-технологического парка биомедицины Межвузовского студенческого кампуса Евразийского НОЦ направлено на создание единой технологической платформы разработки лекарственных и биотехнологических продуктов с опорой на междисциплинарность и вовлечение студентов, аспирантов и научных ординаторов.

Особое внимание будет уделено трансляционным проектам. Для этого на базе построенного и введенного в эксплуатацию в 2027 году Института трансляционной медицины, центра клинических исследований и SPF-вивария будет развернуто производство персонализированных мРНК-вакцин для лечения онкологических заболеваний – от меланомы с переходом на другие нозологии. Персонализированная медицина в БГМУ теперь не лозунг, а реалии сегодняшнего дня.

Трансфер технологий в Университете планируется реализовывать через создание и расширение собственных производств (2 в офтальмологии и 3 в биоинженерии), а также выстраивание процесса кооперации с последующей передачей результатов интеллектуальной деятельности промышленным партнерам. Наша задача добиться повышения рентабельности каждого научного и научно-производственного подразделения университета.

Все это требует целенаправленного формирования и развития исследовательских коллективов за счет целевой аспирантуры и

докторантуры, а также инструментов их поддержки. Привлечение ученых с мировым именем и интеграция исследовательской деятельности с ведущими академическими и научными организациями через позиционирование БГМУ как Евразийского центра медицинской конгрессной деятельности приведет к встраиванию мировую научную повестку.

### **3. Лечебная деятельность**

БГМУ крупная лечебная база – коечный фонд клинических подразделений и санаториев составляет 2000 коек. Коллектив состоит из высококвалифицированных кадров общей численностью более 2500 сотрудников.

Цель программы – соответствие оказания медицинской помощи лучшим отечественным и мировым стандартам. Для этого будет дальнейшее формирование научной передовой медицинской базы, интеграция лечебного процесса, образования и науки в университетских клиниках для обеспечения высокотехнологичной медицинской помощи и подготовки кадров мирового уровня, развитие офтальмологического кластера и противотуберкулезных санаториев.

Планируется развитие клинических баз, в том числе для проведения полноцикловых клинических испытаний (фазы II-IV) препаратов и медицинских изделий, а также клинической апробации. Каждое отделение клиники будет участвовать в минимум одном проспективном исследовании или регистре.

Особое место будет отведено развитию робот-ассистированной хирургии и внедрению новых оперативных вмешательств в абдоминальную хирургию, торакальную хирургию, урологию, онкологию, проктологию, сосудистую хирургию, гинекологию.

Взаимодействие БГМУ и Минздрава Республики Башкортостан направлена на кадровое обеспечение медицинским персоналом медицинских организаций региона и внедрение новых медицинских технологий на клинических базах Университета.

### **4. Материально-техническая база**

Кампусная и инфраструктурная политика Университета направлена на создание комфортной и современной архитектурно-пространственной среды университета и условий для широкого социального взаимодействия студентов и сотрудников. Продолжена реконструкция центрального кампуса Университета с созданием

многофункционального студенческого центра «Cor cordis», дата-центра, современных общежитий. Завершится реконструкция кампуса фармацевтического факультета. Продолжится полноценное участие Университета в проектах Межвузовского студенческого кампуса Евразийского НОЦ и развитие санаторной базы.

## **5. Управление человеческими ресурсами и социальная политика**

Основными инструментами реализации социальной политики и управления человеческими ресурсами будут: внедрение института наставничества; «выращивание» талантов; развитие системы мотивации персонала и поддержки молодых исследователей; формирование и управление карьерными траекториями, «закрепление» ведущих преподавателей, исследователей, талантливой молодежи; поддержка инициатив и высокой вовлеченности во все процессы Университета.

## **6. Финансово-экономическая деятельность и управление университетом**

Модернизация управленческой модели университета через внедрение технологий ИИ.

Основной финансовой модели Университета является диверсификация источников финансирования, увеличение объемов доходов от НИОКР и клинических подразделений, сбалансированности расходов за счет модернизации образовательной и научной деятельности, качественных изменений ресурсной базы, переориентации системы менеджмента на принципы проектного управления и усиление роли вуза в экономике региона и отрасли. Реализация целевой модели позволит Университету наращивать объем поступающих средств. Бюджет Университета достигнет 15 млрд руб. к 2030 году и 20 млрд руб. к 2036 году. Одним из направлений повышения финансовой устойчивости Университета является создание фонда целевого капитала, привлечение в состав коллегиальных органов управления фондом представителей сферы практического здравоохранения, фармацевтического бизнеса, производителей медицинских изделий и оборудования.

БГМУ – место, где престижно учиться, получать высокие компетенции, с удовольствием идти на работу!

