

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДАЮ

Ректор _____ В.Н. Павлов

« ____ » _____ 2018 г.

ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»

по специальности:

Организация здравоохранения и общественное здоровье

(срок освоения 36 академических часов)

Уфа, 2018

Код	Обозначенные поля	Поля для заполнения
1.	Наименование программы	«Организация проектной деятельности в медицинской организации»
2.	Объем программы (в том числе аудиторных часов)	36 часов (в том числе __ аудиторных часов)
3.	Варианты обучения	Очно-заочное обучение с применением дистанционных обучающих технологий (ДОТ) и выполнением проектного задания по теме «Оформление паспорта проекта»
4.	Вид выдаваемого документа после завершения обучения	Удостоверение установленного образца о повышении квалификации по специальности Организация здравоохранения и общественное здоровье
5.	Требования к уровню и профилю предшествующего профессионального образования обучающихся	Высшее образование - специалитет по одной из специальностей: "Лечебное дело", "Педиатрия", "Стоматология" и обучение по программе интернатуры/ординатуры по основной специальности. Высшее сестринское образование – специалитет по специальности «Управление сестринской деятельности», бакалавриат «Сестринское дело». Сертификат специалиста или свидетельство об аккредитации специалиста по основной специальности. Высшее немедицинское образование (юридическое, экономическое, информатика).
6.	<i>Категории обучающихся</i>	Руководители и заместители руководителей, заведующие структурными подразделениями, врачи-специалисты, осуществляющие медицинскую деятельность, иной организации, врачи-эксперты, врачи-статистики, врачи-методисты, менеджеры по специальности «Управление сестринской деятельности», «Сестринское дело» и специалисты с немедицинским образованием
7.	Структурное подразделение, реализующее программу	ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России, кафедра общественного здоровья и организации здравоохранения с курсом ИДПО
8.	Контакты	г. Уфа, ул. Ленина, 3, комн. 114 Тел.: 8(347) 272-42-21
9.	Предполагаемый период начала обучения	По учебному плану ИДПО
10.	Основной преподавательский состав	Шарафутдинова Н.Х. д.м.н., профессор, зав. кафедрой Мустафина Г.Т. д.м.н., доцент Павлова М.Ю. к.м.н., доцент Бакирова З.В. к.м.н., доцент Борисова М.В. к.м.н., доцент Кульмухаметова Н.Г. к.м.н., доцент Цикина Л.В. к.м.н., доцент
11.	Аннотация	Актуальность дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Организация проектной деятельности в медицинской организации» (36 акад. час.) для руководителей и заместителей руководителей, заведующих структурными подразделениями, врачей-специалистов, осуществляющих медицинскую деятельность, иной организации, врачей-экспертов, врачей-статистиков, врачей-методистов, менеджеров с медицинским образованием и специалистов с немедицинским (юридическое, экономическое, информатика) образованием заключается в повышении квалификации имеющихся знаний, навыков, совершенствовании профессиональных компетенций по проектной деятельности в медицинских организациях. Результаты повышения квалификации позволят расширить компетенции и компетентное исполнение должностных обязанностей в сфере проектной деятельности

		медицинских организаций, которые устанавливаются в соответствии с современными требованиями нормативно-правовой документации и профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья». Содержание программы построено по модульному принципу. Каждый раздел модуля подразделяется на темы, каждая тема – на элементы.
12.	Цель и задачи программы	Цель: Совершенствование профессиональных компетенций по организации проектной деятельности в медицинских организациях, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации врача, иного специалиста и по специальности Организация здравоохранения и общественное здоровье. Задачи: Совершенствование имеющихся знаний, умений и трудовых функций, позволяющих обучающимся свободно ориентироваться в вопросах инициации (проектный замысел), создания Проектного комитета, Проектного офиса, формирования команды проекта, инструментов проектной деятельности, PEST- и SWOT-анализа, проектных индикаторов и дорожной карты, индикативных показателей реализации проекта, готовых продуктов проекта, оценки результатов внедрения проекта в медицинской организации.
13.	Модули (темы) учебного плана программы	Учебный модуль 1. Организация проектной деятельности в медицинской организации.
14.	Уникальность программы, ее отличительные особенности, преимущества	Программа предусматривает очно-заочное обучение с применением ДОТ и выполнением проектного задания по теме «Оформление паспорта проекта», согласно требованиям законодательных и нормативных документов в сфере здравоохранения. Обсуждаются современные подходы к организации проектной деятельности в медицинских организациях с учетом внедрения в практику высоких медицинских технологий, паллиативной медицинской помощи и др. В реализации программы участвуют ведущие специалисты в области общественного здоровья и организации здравоохранения Республики Башкортостан.
15.	Дополнительные сведения	Веб-ссылка для получения подробной информации пользователем

Характеристика профессиональных компетенций для руководителей и заместителей руководителей, заведующих структурными подразделениями, врачей-специалистов, осуществляющих медицинскую деятельность, иной организации, врачей-экспертов, врачей-статистиков, врачей-методистов, менеджеров с медицинским образованием и специалистов с немедицинским (юридическое, экономическое, информатика) образованием по специальности Организация здравоохранения и общественное здоровье, формирующихся в результате освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации непрерывного образования «Организация проектной деятельности в медицинской организации» со сроком обучения 36 академических часов

У обучающегося должны быть усовершенствованы следующие профессиональные компетенции (далее – ПК, обобщенные и отдельные трудовые функции):

ПК-5: Е. Управление процессами деятельности медицинской организации

Обучающийся должен осуществлять –

Трудовую функцию: Е/01.8 Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации

Трудовую функцию: Е/02.8 Управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации
Трудовую функцию: Е/03.8 Менеджмент качества процессов медицинской организации
Трудовую функцию: Е/06.8 Оказание медицинской помощи в экстренной форме

Нормативный срок освоения программы – 36 акад. часов / 36 зачетных единиц

Форма обучения – очно-заочная с применением ДОТ и выполнением проектного задания по теме «Оформление паспорта проекта»

Форма обучения, режим и продолжительность занятий

График обучения Форма обучения	Ауд. часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы, месяцев (дней, недель)
с отрывом от работы (очная)	6	6	3/(1/2)
дистанционная	6	6	3/(1/2)
ИТОГО:	36	6	6/1

**ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

Учебный план

№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего акад. час./ зачет. ед.	В том числе					
			Дистанционно е обучение		Очное обучение			Формы контроля
			ЭУК	Самос стоятел ьная работа	Лекции	Практи ческие и семинар ские занятия, тренинг и и др.	Стажи ровка	
1	Учебный модуль 1. Организация проектной деятельности в медицинской организации	36	8	8	8	12		Промежуто чная аттестация (ТК*)
1.1	Раздел 1. Основные законодательно- нормативные документы по организации проектной деятельности	6	2	2	2			
1.1.1	Тема 1. Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности в здравоохранении РФ и РБ. Организационная структура системы	6	2	2	2			Тестовый контроль

	управления проектами.							
2.1	Раздел 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях.	24	6	6	6	6		Тестовый контроль
2.1.1	Тема 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях. Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.	6	2	2	2			Тестовый контроль
2.1.2	Тема 3. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации. Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта.	6	2		2	2		Тестовый контроль
2.1.3	Тема 4. Управление проектом: Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа, составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа, матрицы власти/интересов.	6	2	2		2		Тестовый контроль
2.1.4	Тема 5. Проектные индикаторы (цель, ресурсы, ожидаемые эффекты, риски). Дорожная карта (диаграмма Ганта). Индикативные показатели реализации проекта. Готовый проект (Приказы, Алгоритмы, Инструкции). Результаты внедрения проекта в медицинской организации.	6		2	2	2		Тестовый контроль
3.	Выпускная аттестационная работа: «Оформление паспорта проекта»	6				6		Проектное задание
	Итоговая аттестация					2		Тестовый экзамен
	ИТОГО	36	8	8	8	12		

Содержание учебного модуля профессиональной программы повышения квалификации непрерывного образования «Организация проектной деятельности в медицинской организации»

№	Название темы	Основное содержание
1.	Учебный модуль 1. Организация проектной деятельности в медицинской организации	
1.1	Раздел 1. Основные законодательно-нормативные документы по организации проектной деятельности	
1.1.1	Тема 1. Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности в здравоохранении РФ и РБ. Организационная структура системы управления проектами.	Актуальность. Законодательно-нормативная документация по организации проектной деятельности в РФ и РБ. Указ президента России от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Постановление Правительства России от 31.10.2018 года № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Проектная деятельность в здравоохранении РФ и РБ. Организационная структура системы управления проектной деятельности.
2.1	Раздел 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях.	
2.1.1	Тема 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях. Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.	Актуальность. Основы проектной деятельности в медицинских организациях. Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.
2.1.2	Тема 3. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации. Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта.	Актуальность. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации. Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта.
2.1.3	Тема 4. Управление проектом: Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа, составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа, матрицы власти/интересов.	Актуальность. Управление проектом: Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа. Заполнение матрицы власти/интересов.
2.1.4	Тема 5. Проектные индикаторы (цель, ресурсы, ожидаемые эффекты, риски). Дорожная карта (диаграмма Ганта). Индикативные показатели реализации проекта. Готовый проект (Приказы, Алгоритмы, Инструкции). Результаты внедрения проекта в медицинской организации.	Актуальность. Проектные индикаторы (цель, ресурсы, ожидаемые эффекты, риски). Дорожная карта (диаграмма Ганта): обучение персонала, разработка документации, внутренние аудиты, внешний аудит, внедрение процессивного подхода в деятельность МО, разработка критериев эффективности проекта, мониторинг проекта). Индикативные показатели реализации проекта. Готовый проект (Приказы, Алгоритмы, Инструкции). Результаты внедрения проекта в медицинской организации. Критерии оценки деятельности участников офисного проекта. Определение коэффициента премирования .
3.	Выполнение проектного задания: «Оформление паспорта проекта»	

Дистанционное обучение:

Целью дистанционного обучения является предоставление обучающимся возможности проведения исходного контроля, подготовки и организации выполнения проектного задания (выпускной аттестационной работы), изучения части отдельных разделов и тем дополнительной профессиональной программы повышения квалификации непрерывного образования непосредственно по месту жительства. Для этого на образовательном портале ФГБОУ ВО БГМУ в разделе ИДПО формируется кейс, внутри которого имеются папки по учебным модулям: вопросы контроля исходного

уровня знаний, вопросы для самоконтроля по каждому разделу, тестовые задания, интернет-ссылки, нормативные документы, проектные задания для выпускной аттестационной работы. Каждый обучающийся получает свой оригинальный пароль, который дает доступ к учебным материалам портала.

Куратор – доцент, д.м.н. Мустафина Г.Т.